

## Avviso

Procedura per l'affidamento di un contratto relativo a servizi di analisi dei fabbisogni e formazione a supporto della trasformazione digitale delle imprese dei territori di Milano, Monza e Brianza e Lodi ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b), d.lgs. 50/2016. CIG 7056801069

Ufficio Competente	<b>Ricerca e iniziative strategiche</b>
Richiedente	<b>Giorgio Neglia</b>
Supervisore	<b>Domenico Barone</b>

RUP

**Costanza Patti**

## 1. Informazioni generali

Le imprese del territorio sono chiamate ad affrontare le sfide competitive connesse con la 'Smart Manufacturing' che impone una ridefinizione dei paradigmi produttivi aziendali. Se dal punto di vista tecnologico le innovazioni che caratterizzano la 'Smart Manufacturing' - pur in continua evoluzione - appaiono sufficientemente mature e disponibili sul mercato, occorre invece focalizzare la riflessione sulle competenze necessarie per presidiare le nuove modalità di gestione operativa dei flussi produttivi nel loro complesso. Peraltro, considerando il contesto del tessuto produttivo dell'area metropolitana milanese, il vero elemento attivatore della diffusione delle tecnologie e più in generale del paradigma 4.0 è il capitale umano, su cui è necessario lavorare in maniera pervasiva per lo sviluppo delle skill necessarie ad adottare e valorizzare al meglio le nuove tecnologie. È quindi emersa la necessità di: i) sistematizzare i diversi ambiti di know how presenti in impresa, facendoli circolare e rendendoli disponibili ai diversi attori aziendali in una logica utile a rendere più rapida ed efficace la loro traduzione in concreti progetti di innovazione funzionali allo sviluppo del business; ii) presidiare l'introduzione delle tecnologie digitali, attraverso un'adeguata conoscenza di un mercato in rapido sviluppo, nonché delle possibilità che tali tecnologie offrono in relazione alla specificità dell'impresa e alle possibili traiettorie di sviluppo del proprio business.

Secondo quanto deliberato dal CdA di Fondirigenti in data 6 aprile 2017 e nel rispetto del Regolamento per gli acquisti del Fondo, con il presente avviso, il Fondo intende procedere all'affidamento dei servizi, come meglio indicati al successivo punto 2.

Il presente avviso ha l'obiettivo di ricevere le manifestazioni da parte degli operatori interessati, non costituisce proposta contrattuale e non vincola in alcun modo Fondirigenti, che si riserva la facoltà di interrompere in qualsiasi momento, per ragioni di sua esclusiva competenza, il procedimento avviato, senza che i soggetti coinvolti possano vantare alcuna pretesa.

## 2. Oggetto e caratteristiche dei servizi

Il Fondo intende affidare un contratto avente ad oggetto servizi di **analisi dei fabbisogni e formazione a supporto della trasformazione digitale delle imprese dei territori di Milano, Monza e Brianza e Lodi.**

In particolare, questi saranno articolati nelle seguenti attività:

- a. Messa a punto di modello di check up e analisi dei fabbisogni di innovazione digitale su almeno 25 aziende;
- b. Sistematizzazione delle competenze da sviluppare nelle imprese in 'cluster' omogenei e sperimentazione di interventi di sviluppo e supporto manageriale alle 25 aziende;
- c. Diffusione degli esiti del progetto e relativo rapporto;
- d. Rapporto finale sugli esiti quali - quantitativi del progetto.

Fondirigenti si riserva di specificare ulteriormente il contenuto di tali attività nella successiva

fase di invito alla valutazione comparativa.

Destinatari:

in considerazione del carattere sperimentale dell'iniziativa, si considera necessario un campione di almeno 25 aziende delle province di Milano, Monza Brianza e Lodi, di cui almeno il 50% siano piccole e medie imprese (con meno di 250 dipendenti) e 20 siano aderenti a Fondirigenti.

Si ricorda che per alcuni dei servizi resi alle imprese nell'ambito delle azioni oggetto dell'affidamento di cui alla presente procedura di selezione, si farà riferimento alla normativa in materia di Aiuti di Stato risultante dall'applicazione della seguente disciplina: Regolamento (UE) n. 1407/2013 della Commissione del 18 dicembre 2013 relativo all'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione europea agli aiuti "de minimis"; nonché, Regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione del 17 giugno 2014 che dichiara alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato comune in applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato (Regolamento generale di esenzione per categoria). L'ente aggiudicatario dell'appalto di cui alla presente procedura avrà l'obbligo di curare il reperimento e il trattamento dei dati aziendali relativi all'applicazione delle norme richiamate e, a semplice richiesta di Fondirigenti, dovrà renderli disponibili allo stesso Fondirigenti per consentirne l'iscrizione presso il Registro nazionale degli aiuti di Stato istituito presso il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE).

### **3. Procedura di Gara**

La procedura di gara sarà realizzata secondo quanto previsto dall'articolo 36 c.2, l. b) del Codice relativamente all'affidamento di servizi di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria, così come interpretato alla luce delle linee guida n.4 dell'ANAC.

Il presente avviso è finalizzato esclusivamente alla ricezione di manifestazioni di interesse e non è in alcun modo vincolante per Fondirigenti. Si precisa che, in tale fase, non sono previste graduatorie, attribuzioni di punteggi o altre classificazioni di merito.

Il Fondo si riserva di individuare almeno cinque operatori economici in possesso dei requisiti richiesti, se presenti in tale numero, da invitare alla successiva fase di valutazione comparativa, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento e trasparenza. L'invito sarà effettuato mediante posta elettronica certificata (PEC), all'indirizzo dal quale è stata trasmessa la manifestazione di interesse.

Qualora le candidature avanzate siano superiori a cinque, il Fondo provvederà a selezionare gli operatori da invitare, in numero di cinque, sulla base dell'ordine cronologico di arrivo delle suddette manifestazioni di interesse all'indirizzo PEC del Fondo.

### **4. Durata del contatto e importo a base della procedura**

Il contratto da affidare avrà la durata massima di 10 mesi ed è escluso il tacito rinnovo.

L'importo stimato a base di gara è pari ad Euro 180.000,00 (centottantamila/00) al netto dell'IVA, secondo quanto deliberato dal CdA di Fondirigenti in data 6 aprile 2017.

## **5. Requisiti di partecipazione e criteri di aggiudicazione**

L'operatore economico che intende manifestare l'interesse dovrà dichiarare, ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 445/2000, di essere in possesso, fin dal momento di pubblicazione del presente avviso, dei requisiti di carattere generale di cui all'art. 80 Codice dei Contratti.

Inoltre, lo stesso dovrà dimostrare il possesso dei seguenti ulteriori requisiti minimi:

- comprovate attività e conoscenza esperta del tessuto produttivo e manageriale delle provincie di Milano, Monza e Brianza e Lodi e dei relativi fabbisogni che andranno attestate allegando un'autocertificazione contenente l'elenco, completo dell'importo fatturato, delle aziende clienti del territorio di riferimento, in numero almeno pari 50;
- specifica competenza nell'*assessment* e nei servizi formativi di supporto alla trasformazione digitale, che andrà attestata allegando un'autocertificazione contenente il fatturato conseguito nell'ultimo esercizio inerente i suddetti servizi (di importo non inferiore a 225.000,00 Euro).

Si precisa che, in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale delle manifestazioni presentate, l'operatore economico è tenuto a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine di 5 giorni dalla ricezione della richiesta da parte del Fondo.

Si precisa altresì che la verifica del possesso dei suindicati requisiti di partecipazione in capo agli operatori economici eventualmente invitati a presentare un'offerta avverrà attraverso l'utilizzo del sistema AVCPass, reso disponibile dall'ANAC. Pertanto, tutti i soggetti che saranno eventualmente invitati a partecipare alla fase di valutazione comparativa delle offerte, che sarà successivamente avviata, dovranno obbligatoriamente registrarsi al sistema AVCPass, accedendo all'apposito link sul portale dell'Autorità, secondo le istruzioni ivi contenute.

La valutazione comparativa delle offerte presentate dagli operatori economici che saranno eventualmente invitati sarà realizzata sulla base del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa tenendo conto – con riferimento all'aspetto qualitativo – dell'adeguatezza della metodologie e degli strumenti proposti per la realizzazione delle attività di cui al punto 2. I criteri di dettaglio sono specificati al punto 8.4.

## **6. Modalità di presentazione della documentazione**

La manifestazione di interesse dovrà essere effettuata a mezzo PEC inviando una mail all'indirizzo: [fondirigenti@postecert.it](mailto:fondirigenti@postecert.it) e dovrà pervenire, a pena di esclusione, entro e non oltre le ore 12.00 del giorno 11 maggio 2017.

Alla dichiarazione di interesse, dovrà essere allegato un documento di riconoscimento del legale rappresentante in corso di validità e l'eventuale procura del soggetto firmatario dei

relativi atti e dichiarazioni, in caso di sottoscrizione da parte di un procuratore.

Saranno automaticamente escluse le manifestazioni di interesse:

- pervenute dopo la scadenza su indicata;
- prive della firma del legale rappresentante;
- prive documento di riconoscimento in corso di validità del legale rappresentante e/o dell'eventuale procuratore.

Per eventuali chiarimenti, è possibile prendere contatto con l'ufficio gare al seguente indirizzo mail [ufficiogare@fondirigenti.it](mailto:ufficiogare@fondirigenti.it), entro l'11 maggio.

## **7. Trattamento dei dati personali**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 13, d.lgs. 196/2003, i dati personali raccolti con la manifestazione di interesse e con la documentazione allegata saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale sono stati resi.

I diritti spettanti all'interessato sono quelli di cui al succitato d.lgs. 196/2003 al quale si fa espresso rinvio per tutto quanto non previsto dal presente paragrafo.

## **8. Condizioni negoziali essenziali e modalità di esecuzione dell'appalto**

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario si impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

### **8.1 ESECUZIONE DEL CONTRATTO**

#### **8.1.1. Subappalto**

Il subappalto sarà consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del D. Lgs. 50/2016, per una quota non superiore al 30% dell'importo complessivo del servizio.

#### **8.1.2. Fatturazione e pagamenti**

Stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (marzo, giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di FONDIRIGENTI della regolare esecuzione delle prestazioni.

Il pagamento sarà effettuato a 30 giorni data fattura.

#### **8.1.3. Penali**

Si farà riferimento al seguente parametro definito come valore unitario dei servizi per azienda

coinvolta calcolato come rapporto tra: il valore di aggiudicazione / numero minimo di imprese coinvolte pari a 25 (es., in riferimento al valore a base d'asta di Euro 180.000, tale valore unitario come sopra definito sarà pari a 7.200 Euro/azienda). Nella tabella che segue vengono indicate le penali:

<b>Numero di imprese effettivamente coinvolte</b>	<b>Valore riconosciuto in % del valore unitario per ogni impresa coinvolta</b>
Fino a 10	0%
Da 11 a 19	50%
Da 20 a 24	90%

## **8.2. DOCUMENTI PER LA PARTECIPAZIONE ALLA GARA**

L'offerta – da presentare solo a seguito dell'eventuale e successivo invito – dovrà contenere la documentazione di seguito descritta.

A pena di esclusione, tutta la documentazione richiesta dovrà essere fornita, secondo quanto prescritto nella lettera d'invito e relativi allegati.

L'offerta tecnica e l'offerta economica devono, a pena di esclusione, essere firmate dal legale rappresentante o procuratore dell'Operatore Economico concorrente, ovvero dai legali rappresentanti o procuratori di ciascuno degli Operatori Economici concorrenti in caso di raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari ex art. 34, comma 1, lettere *d*) ed *e*) del Codice degli appalti.

In caso di Procura, il concorrente deve allegare copia della Procura medesima con attestazione di conformità ai sensi del d.P.R. 445/2000.

Tutta la documentazione dovrà essere fornita entro e non oltre il termine perentorio stabilito nella lettera di invito eventualmente inviata, pena l'irricevibilità dell'offerta e la non ammissione alla gara.

### **8.2.1. Offerta tecnica**

L'offerta tecnica dovrà essere contenuta in una busta, perfettamente chiusa e controfirmata sui lembi di chiusura, contrassegnata dalla dicitura “**offerta tecnica**” e dovrà contenere a pena di esclusione, nell'ordine:

1. la descrizione delle le metodologie e degli strumenti utilizzati per la realizzazione delle attività di cui ai punti a) e b) del paragrafo 2;
2. la descrizione delle modalità utilizzate per la diffusione dei risultati e dei relativi indicatori di risultato previsti, compreso il relativo Rapporto;
3. la descrizione degli indicatori di risultato previsti per la redazione del Rapporto finale sugli esiti quali - quantitativi del progetto;

4. lettere di adesione al progetto sottoscritte dal legale rappresentante di aziende aderenti a Fondirigenti da coinvolgere nel progetto in numero pari ad almeno 20 di cui almeno 10 PMI (con meno di 250 dipendenti). Lo status di azienda aderente dovrà essere autocertificato dal rappresentante legale dell'azienda stessa ed eventualmente provato allegando il modello UNIEMENS in cui è stata manifestata l'adesione al Fondo.

Non saranno ammesse offerte con un numero di imprese da coinvolgere inferiore a 25.

### **8.2.2. Offerta economica**

La dichiarazione di offerta economica, resa in bollo, anch'essa contenuta in una busta, perfettamente chiusa e controfirmata sui lembi di chiusura, contrassegnata dalla dicitura **"offerta economica"**, dovrà contenere:

- l'indicazione dei dati identificativi del concorrente;
- l'offerta economica in termini assoluti e di ribasso unico percentuale di sconto offerto sull'importo posto a base di gara al netto dell'IVA. In caso di discordanza tra il ribasso percentuale indicato in cifra e in lettere sarà tenuto valido quello espresso in lettere;
- l'importo dei costi aziendali concernenti l'adempimento delle disposizioni in materia di salute e di sicurezza sui luoghi di lavoro al netto dell'IVA;
- eventuale dichiarazione di subappalto;
- la validità dell'offerta non inferiore a 60 giorni a partire dalla data di scadenza del termine di presentazione.

In caso di partecipazione di Operatori plurisoggettivi non ancora costituiti (raggruppamenti temporanei, consorzi, etc.), l'offerta deve essere sottoscritta, con le modalità sopra indicate, da tutti gli Operatori economici che costituiranno i raggruppamenti temporanei o i consorzi ordinari di concorrenti o la rete di imprese e contenere l'impegno che, in caso di aggiudicazione della gara, gli stessi Operatori conferiranno mandato collettivo speciale con rappresentanza ad uno di essi, indicandolo specificamente quale mandatario, il quale stipulerà il contratto in nome e per conto proprio e dei mandanti.

### **8.3. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE**

L'offerta dovrà pervenire a pena di esclusione, entro e non oltre 20 (venti) giorni dalla ricezione dell'eventuale invito, in un unico plico chiuso, contenente l'offerta tecnica, l'offerta economica e tutti i documenti indicati, indirizzato a "Fondirigenti G.Taliercio, Viale Pasteur, 10 – 00144 Roma (RM).

Il recapito tempestivo del plico è a esclusivo rischio del concorrente.

Non saranno in alcun caso prese in considerazione le offerte pervenute oltre tale termine, anche se spedite prima del termine di scadenza.

Non sono ammesse offerte di importo superiore alla base d'asta.

Ai fini della dimostrazione dell'avvenuta ricezione entro i termini fissati farà fede il protocollo di Fondirigenti. Su richiesta, verrà rilasciata al presentatore una ricevuta indicante la data e l'ora

di ricezione del plico.

L'apertura delle buste avverrà in seduta pubblica, nella data e all'ora specificate nell'eventuale e successivo invito.

Nella seduta verrà preliminarmente aperto il plico di offerta per attestare la presenza dei documenti presentati e l'offerta tecnica. Le valutazioni proseguiranno in sedute riservate.

In successiva seduta pubblica, la Commissione procederà a comunicare la graduatoria dei punteggi tecnici e ad aprire i plichi contenenti le offerte economiche.

Dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, Fondirigenti provvederà alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'operatore economico aggiudicatario e all'aggiudicazione.

Fondirigenti si riserva di procedere all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

#### **8.4. CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE E ANOMALIA DELL'OFFERTA**

Come già evidenziato, il presente appalto verrà aggiudicato con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa

- Offerta Tecnica: fino ad un massimo di 90 punti su 100;
- Offerta Economica: fino ad un massimo di 10 punti su 100.

L'offerta tecnica sarà valutata sulla base dei criteri e relativi punteggi di cui alla seguente tabella:

<b>CRITERI GENERALI</b>	<b>DESCRIZIONE CRITERI</b>	<b>PUNTI max</b>
<b>Azioni</b>	Adeguatezza delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la realizzazione delle azioni relative ai servizi oggetto di gara: <ul style="list-style-type: none"> <li>• messa a punto di modello di check up e analisi dei fabbisogni di innovazione digitale su 25 aziende;</li> <li>• sistematizzazione delle competenze da sviluppare nelle imprese in 'cluster' omogenei e sperimentazione di interventi di formazione e supporto manageriale alle 25 aziende.</li> </ul>	50
<b>Target</b>	Numero adesioni al progetto (manifestazioni di interesse da parte di aziende aderenti) allegate all'offerta in numero superiore a 20: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 21-24: 20 punti</li> <li>• 25 e oltre: 30 punti</li> </ul>	30
<b>Output</b>	Adeguatezza e completezza degli indicatori di risultato previsti e degli output di progetto compreso il Rapporto finale.	5
<b>Diffusione</b>	Adeguatezza e completezza delle azioni previste per la diffusione dei risultati e degli indicatori di risultato previsti, compreso il relativo Rapporto.	5

Le valutazioni tecniche saranno effettuate da una Commissione composta di 3 membri, il cui Presidente sarà designato tra esperti del settore di riferimento. I componenti saranno nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte. L'assegnazione dei punteggi relativi all'offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all'esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

In particolare, ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero e uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procede, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituisce il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Ai fini dell'attribuzione del punteggio vengono prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a 25.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{\text{soglia}}) = 0,85 * A_i / A_{\text{soglia}}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{\text{soglia}}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{\text{soglia}}) / (A_{\text{max}} - A_{\text{soglia}})]$$

Dove:

$C_i$  = **coefficiente** attribuito al concorrente *i*esimo

$A_i$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

$A_{\text{soglia}}$  = **media aritmetica** dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

$X$  = **coefficiente pari a 0,85**

$A_{\text{max}}$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia ove necessaria, si procederà all'aggiudicazione definitiva, previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

In caso di parità del punteggio complessivo, verrà preferita l'offerta che avrà ottenuto il miglior punteggio per la parte tecnica. In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica che all'offerta economica si procederà mediante sorteggio.

L'aggiudicazione avverrà anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

#### **8.5. STIPULA DEL CONTRATTO**

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

Prima della stipula del contratto, l'aggiudicatario è tenuto a costituire apposita garanzia definitiva, a norma dell'art. 103 del d.lgs. 50/2016. La garanzia può essere costituita con cauzione mediante versamento in contanti o garanzia fideiussoria purché contenga la rinuncia all'eccezione di cui all'art. 1957, comma 2, del codice civile, preveda espressamente la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale, preveda l'operatività entro 15 giorni, a semplice richiesta della stazione appaltante.

Non verrà accettata altra forma di costituzione della garanzia definitiva.

L'importo della garanzia definitiva può essere ridotto, a norma dell'art. 93, comma 7 del d.lgs. 50/2016. Per fruire di tale beneficio, il concorrente dovrà presentare fotocopia autentica della documentazione prevista nel citato comma 7, ovvero dovrà autocertificare il possesso dei requisiti prescritti per poter fruire delle suddette riduzioni.

La spesa per la stipula del contratto sono a carico dell'aggiudicatario.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del d.lgs. 50/2016 non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

#### **8.6. CONTATTI E COMUNICAZIONI**

Tutte le comunicazioni tra Fondirigenti e l'operatore economico che si rendessero necessarie nel corso della presente procedura quali, a titolo esemplificativo, eventuali richieste di chiarimenti o di documenti dovranno di regola essere effettuate tramite PEC.

#### **8.7. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E ACCESSO AGLI ATTI**

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti.

L'accesso agli atti verrà consentito in conformità alla normativa vigente.

#### **8.8. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI**

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.



Allegati:

- modello manifestazione interesse;
- bozza lettera di invito.

Il presente avviso e i suoi allegati sono pubblicati sul sito di Fondirigenti alla sezione "Gare" <http://www.fondirigenti.it/gare/> fino all'11 maggio 2017.

Roma, 26 aprile 2017

Il RUP

Costanza Patti