

AVVISO DI GARA

Affidamento mediante procedura aperta ai sensi degli art. 36 co. 2 lett. b) e 9, e 60 del Codice dei contratti pubblici, di un contratto di appalto per servizi di analisi e modellizzazione sui temi dell'Age Management.

Valore dell'appalto (IVA esclusa): Euro 80.000,00 (ottantamila/00).

CIG 79554347D0

Premesse

Con Determina n. 36 del 26 giugno 2019 è stato stabilito di indire una procedura aperta, ai sensi degli artt. 36, comma 2, lett. b) e 9, e 60 d. lgs. 50/2016 – Codice dei Contratti pubblici (*nel prosieguo, per brevità, il Codice*), per l'affidamento di un contratto di appalto per il servizio in intestazione, per un importo complessivo di gara presunto di euro 80.000,00 oltre IVA, da aggiudicarsi con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'art. 95 del Codice.

1. OGGETTO DEL CONTRATTO.

➤ **Analisi del contesto**

L'invecchiamento dell'età media dei manager italiani e l'ancor più evidente accelerazione tecnologica rivela non solo la loro inadeguatezza in molti contesti di business, ma anche la non consapevolezza di molti di loro riguardo i megatrend in atto.

Tutto questo crea plurime criticità (età non più giovane, una formazione maturata pre Digital Transformation, deficit di skill sia soft che hard, difficoltà nel reinserimento ecc.) che si manifestano nella carriera del singolo, ma ancor più nel conto economico dell'impresa: criticità proprie di un numero significativo di manager over 50, che sono la maggioranza, e che in ottica preventiva necessita di essere affrontata già a partire dai 45 anni.

Il problema riguarda i manager che non sono preparati ai nuovi trend, e vale altresì, potenzialmente, per tanti imprenditori non più giovani: in entrambi i casi, il fabbisogno che emerge è non solo la richiesta di hard skill (in primis quelle tecnologiche), ma anche di strumenti che prevengano una attenuazione, spesso inconsapevole, dell'engagement.

La risposta è in una mappatura statisticamente rilevante di questi fenomeni, cui facciano seguito la sperimentazione di un metodo e la creazione di un insieme di strumenti di Age Management, da fare oggetto di una modellizzazione.

➤ **Obiettivi**

Fondirigenti intende realizzare una ricerca e modellizzazione sui temi di Age Management che, in particolare:

- operi una ricognizione del fenomeno e lo inquadri nell'ambito dei trend di questa fase e di un contesto che per le imprese, molto spesso, è globale;
- mappi un insieme di strumenti in grado di affrontare le problematiche dell'Age Management e di assurgere al livello di una modellizzazione;
- realizzi una ricerca-azione che funga da verifica qualitativa del versante quantitativo della ricerca, e da test di strumenti da modellizzare per invertire le situazioni di crisi personale e/o aziendale;
- identifichi modalità ed eventi con cui trasferire strumenti concreti e utili a un ampio numero di imprese e manager, sulla base della suddetta modellizzazione.

➤ **Ambito territoriale**

L'ambito territoriale d'interesse coincide con l'intero territorio italiano.

2. DISCIPLINA DI GARA

La procedura di affidamento è regolata dal Codice e dal presente Avviso.

3. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti.

Tel.: 065903.910 – fax: 065903.912 - e-mail: ufficiogare@fondirigenti.it

4. ARTICOLAZIONE DEL SERVIZIO

La gara ha per oggetto l'affidamento del contratto di appalto per il servizio di ricerca, analisi e modellizzazione sui temi dell'Age Management.

In particolare, il servizio atteso dovrà generare i seguenti output:

- a. *Ricerca quantitativa*: su campioni esteso ed intermedio che possano condurre a redemption di almeno, rispettivamente, 300 e 150 rispondenti;
- b. *Ricerca-azione*: con almeno 20 incontri individuali di needs analysis; n. 2 laboratori di sperimentazione intragenerazionale di confronto e peer review con manager portatori di esperienze di change management; Focus group e sperimentazione con momenti di discussione.
- c. *Elaborazione di un manuale e-book* che contenga: a) linee guida di un Modello per l'Age Management; b) buone prassi e casi di criticità; c) Set di competenze per manager e imprese.
- d. *Elaborazione del report finale* - Sarà predisposto un report di sintesi delle attività svolte e delle evidenze emerse.
- e. *Diffusione dei risultati*: gli output dell'iniziativa saranno discussi in un *workshop* finale alla presenza di rappresentanti del Fondo e dei principali *stakeholder*. I risultati dovranno altresì essere diffusi via web e resi disponibili per il sito ed i canali social di Fondirigenti.

5. TARGET DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA

Al fine di garantire la significatività della ricerca è atteso il coinvolgimento nelle attività progettuali di 20 imprese e di altrettanti manager.

6. IMPORTO A BASE DI GARA

L'importo a base di gara è pari a euro 80.000,00 (ottantamila/00) IVA esclusa, secondo quanto deliberato dal CdA di Fondirigenti in data 17 aprile 2019.

7. SOGGETTI AMMESSI

Sono ammessi a presentare offerta i soggetti di cui all'art. 45 del Codice, che non si trovino in una delle condizioni di cui all'art. 80, commi 1, 2, 4 e 5, del Codice.

Inoltre, sono ammessi a partecipare i soggetti in possesso dei seguenti requisiti specifici:

- a) **specifica competenza nelle attività di ricerca** in ambito economico e/o manageriale come uno dei propri ambiti di attività: a tal fine, l'operatore economico, con la sottoscrizione del DGUE, autocertifica di aver realizzato, nell'ultima annualità (2018), per servizi analoghi a quelli oggetto di affidamento, un fatturato di almeno 60mila euro;
- b) **conoscenza del tessuto produttivo e manageriale e dei relativi fabbisogni**: a tal fine, l'operatore economico, con la sottoscrizione del DGUE, autocertifica di aver gestito negli ultimi 3 anni ricerche in cui sono stati coinvolti almeno 500 manager.

Tali specifici requisiti vengono richiesti in funzione della particolarità dei temi oggetto dei servizi da affidare.

8. CRITERIO DI SELEZIONE DELLE OFFERTE

La gara sarà aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2 del Codice, con i criteri ed i punteggi di cui al successivo punto 10.

La valutazione delle offerte sarà demandata ad una Commissione giudicatrice composta da 3 membri nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte.

Successivamente all'aggiudicazione, l'amministrazione verificherà in maniera imparziale e trasparente che nei confronti del miglior offerente non ricorrano motivi di esclusione, e che sussistano i requisiti e le capacità di cui all'articolo 83 del Codice stabiliti nel presente Avviso; tale controllo, a campione, sarà esteso anche sugli altri partecipanti.

Sulla base dell'esito di detta verifica, si procederà eventualmente a ricalcolare la soglia di anomalia di cui all'articolo 97 del Codice.

9. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Pena l'esclusione, l'offerta, contenuta in plico sigillato, dovrà pervenire a mezzo posta/corriere espresso entro il giorno **16 luglio 2019 alle ore 12:00**, al seguente indirizzo:

Fondirigenti G. Talierno
Viale Pasteur 10
00144 Roma

Sul plico dovranno essere riportati, in maniera leggibile:

- l'indirizzo del destinatario;
- l'indicazione del mittente (comprensiva di ragione sociale, codice fiscale, indirizzo dell'offerente e PEC);

la dicitura "**NON APRIRE - Offerta per servizi di analisi e modellizzazione sui temi dell'Age Management. - CIG 79554347D0** "

Quest'ultima indicazione è essenziale per consentire l'individuazione di un plico relativo a una procedura in corso che non dovrà essere aperto se non nel corso della seduta pubblica fissata per il **16 luglio 2019 alle ore 15:00**.

Il recapito del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente, facendo fede la data di ricevimento presso l'indirizzo sopra riportato.

Nel plico dovranno essere contenuti i seguenti documenti firmati per accettazione dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

a) busta "**A**" - Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura "**A - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA**".

Tale busta deve contenere i seguenti documenti firmati dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

- il presente Avviso;
- fotocopia di un documento di identità in corso di validità del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (rappresentante legale o procuratore);

- eventuale procura del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (solo in caso di sottoscrizione da parte di un procuratore);
- DGUE: nella compilazione del modello è consentita l'indicazione globale "α" per i criteri di selezione;
- PassOE debitamente sottoscritto in esito alla registrazione sulla piattaforma ANAC.

b) busta "B - Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura "B - OFFERTA TECNICA":

l'offerta tecnica, firmata dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà essere contenuta in apposita busta sigillata e dovrà contenere, nell'ordine:

- le lettere di manifestazione d'interesse rilasciate da almeno l'80%, arrotondato per eccesso all'unità superiore (16 lettere), del target di cui all'art. 5;
- la descrizione delle metodologie, degli strumenti utilizzati e delle tempistiche per la realizzazione delle azioni relative ai servizi oggetto di gara (cfr. § 4).

c) busta "C" - Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura "C - OFFERTA ECONOMICA":

L'offerta, firmata dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà essere contenuta, pena l'esclusione, in apposita busta sigillata e dovrà indicare in cifre ed in lettere il prezzo offerto, al netto dell'IVA, ed il conseguente ribasso percentuale.

In caso di discordanza tra l'indicazione in cifre e quella in lettere sarà ritenuta valida quella in lettere.

L'offerta dovrà avere una validità di 60 giorni dalla data di scadenza fissata per la ricezione delle offerte.

* * *

Si precisa che in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale, con esclusione dell'offerta tecnica ed economica, il concorrente potrà essere invitato a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine assegnato.

10. CRITERI E MODALITÀ DI VALUTAZIONE

La Commissione nominata disporrà per la valutazione delle offerte di 100 punti, di cui massimo 90 per la valutazione tecnica e massimo 10 per la valutazione economica.

Gli elementi di natura qualitativa che saranno valutati ed i relativi punteggi che saranno assegnati a ciascun elemento sono:

	DESCRIZIONE CRITERI	PUNTI max
Azioni	Adeguatezza delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la realizzazione delle seguenti azioni: <ul style="list-style-type: none"> a. Ricerca quantitativa b. Ricerca-azione c. Elaborazione di un manuale e-book 	50

Target	Numero di lettere di adesione al progetto (manifestazioni di interesse da parte di aziende): <i>Fino a 16 (compreso): 0 punti</i> <i>Da 17 a 19 (compreso): 10 punti</i> <i>da 20 in poi: 20 punti</i>	20
Output	Adeguatezza e completezza degli indicatori di risultato previsti e degli <i>output</i> di progetto compreso il Rapporto finale.	10
Diffusione	Adeguatezza e completezza delle azioni previste per la diffusione dei risultati e degli indicatori di risultato previsti e del relativo Rapporto.	10

L'assegnazione dei punteggi relativi all'offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all'esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

Ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero ed uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procederà, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituirà il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Al fine dell'attribuzione del punteggio verranno prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a **55**.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{\text{soglia}}) = 0,85 * A_i / A_{\text{soglia}}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{\text{soglia}}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{\text{soglia}}) / (A_{\text{max}} - A_{\text{soglia}})]$$

Dove:

C_i = coefficiente attribuito al concorrente *i*esimo

A_i = valore dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

A_{soglia} = media aritmetica dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

X = coefficiente pari a 0,85

A_{max} = valore dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia, ove necessaria, si procederà all'aggiudicazione previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

In caso di parità del punteggio complessivo, verrà preferita l'offerta che avrà ottenuto il miglior punteggio per la parte tecnica.

In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica che all'offerta economica si procederà mediante sorteggio.

L'aggiudicazione avverrà anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

11. PROCEDURA DI SVOLGIMENTO DELLA GARA

Alle sedute pubbliche sarà ammesso 1 (uno) rappresentante per ciascun concorrente o persona appositamente delegata.

Come indicato all'articolo 7, l'apertura dei plichi contenenti le offerte avverrà nella seduta pubblica che sarà appositamente fissata successivamente alla nomina della Commissione Giudicatrice e di cui sarà data comunicazione a mezzo PEC a tutti i concorrenti.

In tale occasione, il Seggio di Gara, di cui il RUP è componente necessario, coadiuverà la Commissione giudicatrice per i soli aspetti connessi alla verifica della integrità delle buste ed all'apertura materiale delle stesse.

Per esigenze di concentrazione delle attività di gara, alla presenza della Commissione Giudicatrice nominata, verranno preliminarmente aperti il plico "A" contenente la documentazione amministrativa ed il plico B "Offerta tecnica".

Successivamente la Commissione giudicatrice procederà alla valutazione delle offerte tecniche in seduta riservata.

Terminate le sedute riservate, sarà convocata una seconda seduta pubblica, in cui la Commissione giudicatrice procederà a comunicare la graduatoria dei punteggi tecnici e ad aprire le buste contenenti le offerte economiche.

In caso di parità, tra due o più offerte, sarà considerato aggiudicatario l'operatore che avrà ottenuto il maggior punteggio nell'offerta tecnica. In caso di parità assoluta, l'aggiudicatario sarà designato mediante sorteggio pubblico.

Dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, il Seggio di Gara provvederà alla verifica della documentazione contenuta nelle buste "A", attivando se necessario il sub procedimento di soccorso istruttorio, ovvero, alternativamente, alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'Operatore economico aggiudicatario ed alla conseguente aggiudicazione.

Fondirigenti si riserva di procedere comunque all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e di decidere di non procedere all'aggiudicazione se nessuna delle offerte risultasse conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto, senza che al riguardo i concorrenti possano avanzare alcuna pretesa.

Eventuali quesiti relativi alla procedura di gara potranno essere formulati sino alla data del **10 luglio 2019 ore 17:00**.

12. STIPULA DEL CONTRATTO

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

Le spese per la stipula del contratto sono a carico dell'aggiudicatario il quale, in funzione dell'avvenuta aggiudicazione, sarà tenuto a regolarizzare il versamento dell'imposta di bollo sull'offerta presentata.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del d.lgs. 50/2016 non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

13. MODALITÀ DI ESECUZIONE DELL'APPALTO

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento, di cui si allega la bozza, riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario s'impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

13.1 Subappalto

Il subappalto sarà consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del Codice, per una quota non superiore al 50% dell'importo complessivo del servizio.

13.2 Rendicontazione

La rendicontazione prevede la consegna della seguente documentazione:

1. Rapporto finale sugli esiti quali-quantitativi del progetto con riferimento a:
 - Contenuti tecnici ed esiti della ricerca;
 - Diffusione dei risultati.
2. Autocertificazioni delle partecipazioni delle aziende alle attività progettuali.

13.3 Fatturazione e pagamenti

La fatturazione avverrà sulla base dello stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (marzo, giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di FONDIRIGENTI della regolare esecuzione delle prestazioni.

Il pagamento sarà effettuato a 30 giorni data fattura.

13.4 Penali

In funzione della gravità riscontrata dalla Committente, l'inadempimento del contratto, in esso inteso anche il mancato raggiungimento del target di cui all'art. 5 che precede, potrà determinare l'applicazione di una penale entro il massimo del 15% dell'importo del contratto come risultante dall'aggiudicazione, con la conseguente decurtazione dal corrispettivo contrattuale.

13.5 Cauzioni

Per la partecipazione alla procedura è richiesta la garanzia provvisoria nella misura, e con la forma e le riduzioni previste dall'art. 93 del Codice.



L'aggiudicatario è tenuto a prestare la garanzia definitiva di cui all'art. 103 del Codice, nella misura e con la forma e le riduzioni ivi previste.

14. DURATA.

L'appalto decorre dalla sottoscrizione del contratto fino alla data del 13 dicembre 2019.

15. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

16. RISERVATEZZA

Si rinvia al contenuto della pertinente clausola prevista nella bozza di contratto.

Roma, 26 Giugno 2019

IL RUP
Costanza Patti