

AVVISO DI GARA

AFFIDAMENTO MEDIANTE PROCEDURA APERTA, AI SENSI DELL'ART.1 L. 11 SETTEMBRE 2020 N. 120 CONV. IN L. CON MOD. DEL D.L. 16 LUGLIO 2010, N. 76, DI UN CONTRATTO DI APPALTO RELATIVO AL SERVIZIO DI ANALISI DEI FABBISOGNI E MODELLIZZAZIONE IN TEMA DI LAVORO AGILE.

Valore dell'appalto (IVA esclusa): euro 45.000,00 (QUARANTACINQUEMILA/00).

CIG: 84488145DF

Premesse

Con Determina n. 85 del 24/9/2020, è stato stabilito di indire una procedura aperta, ai sensi dell'art. 36, commi 2, lett. b) e 9, e 60 d.lgs. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici, d.lgs. 50/2016 - nel prosieguo per brevità, il Codice) come temporaneamente riformati dall'art. 1 L. 11 settembre 2020 n. 120 conv. in l. con mod. del d.l. 16 luglio 2010, N. 76, per l'affidamento di un contratto di appalto per il servizio in intestazione, per un importo complessivo di gara presunto di euro 45.000,00 oltre IVA, da aggiudicarsi con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'art. 95 del Codice.

1. OGGETTO DEL CONTRATTO.

Il manifestarsi della pandemia ha costretto le aziende a modificare repentinamente i propri processi organizzativi, imponendo, laddove possibile, un utilizzo massiccio del lavoro a distanza.

In questo frangente, di emergenza anche operativa, il focus è stato, ed è ancora, sugli aspetti tecnologici.

Oltre l'aspetto tecnologico, il più semplice da risolvere, molti sono gli altri punti da affrontare e risolvere: la sicurezza dei dati (cyber security), i rapporti sindacali (solo alcune Aziende hanno stipulato accordi specifici con i dipendenti coinvolti), la qualità e la valutazione delle prestazioni lavorative.

Gli aspetti più soft, invece, sono ad oggi meno discussi, benché il loro impatto su organizzazione del lavoro, rapporti tra dipendenti e Aziende, rapporti tra i colleghi, la stessa qualità della vita Aziendale, sia e sarà di grande peso.

Nel contesto della regione Liguria come in quello nazionale si rileva la necessità di ricercare modelli organizzativi diversi, nuovi e dinamici per garantire l'impatto sulle performance e il coinvolgimento delle persone che lavorano e che occupano i ruoli dirigenziali.

A sostenere l'appropriatezza di questo obiettivo è la consapevolezza della necessità di mettere in campo tutte le azioni necessarie perché si promuova un forte cambiamento culturale che aiuti ad uscire da una situazione di difficoltà aggravata dalla pandemia e consenta: alle PMI di metabolizzare la necessità di acquisire una managerialità rinnovata e moderna; ai manager di trasformare i propri stili di leadership in modo da integrarsi nelle realtà dell'imprenditoria familiare italiana e di adattarsi a nuovi paradigmi organizzativi.

In tale contesto, l'iniziativa del Fondo si propone i seguenti obiettivi:

- Verificare il livello di consapevolezza in tutti gli stakeholders delle differenze tra il Lavoro-Agile e lo Smart Working;
- Identificare i punti di forza e di debolezza del lavoro a distanza:
 - le dimensioni che hanno funzionato;
 - le dimensioni su cui è necessario apportare dei miglioramenti;
 - le opportunità che si intravedono nella modalità di lavoro a distanza;
 - le minacce che si scorgono nello scenario che stiamo affrontando.
- Identificare le competenze tecniche (di base ma anche quelle più evolute) e culturali (il modo di pensare delle persone, la progettazione del lavoro e degli obiettivi, etc.) necessarie a gestire il lavoro a distanza.

2. DISCIPLINA DI GARA

La procedura di affidamento è regolata dal Codice dei Contratti pubblici, dall'art. 1 L. 11 settembre 2020 n. 120 di conv. in l. con mod. del D.L. 16 luglio 2010, n. 76 e dal presente Avviso.

3. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti.

Tel.: 065903.910 – fax: 065903.912 - e-mail: ufficiogare@fondirigenti.it

4. ARTICOLAZIONE DEL SERVIZIO

Le azioni previste sono le seguenti:

- Progettazione, stesura di un format diagnostico finalizzato a mappare i fabbisogni delle persone e del relativo contesto organizzativo nella “Nuova Normalità”, scandagliando i vari aspetti dell’organizzazione del lavoro e delle modalità sperimentate dal periodo di *lockdown* in avanti.
- Messa a punto di possibili percorsi formativi volti all’aggiornamento delle competenze manageriali utili ad attivare l’ambiente di lavoro aggiornando i processi organizzativi adeguandoli alle nuove tecnologie e alle nuove modalità di lavoro.
- Effettuazione di una debriefing session tra le aziende partecipanti sull'esperienza *lockdown*.
- Rilascio di un documento di "road map" circa gli interventi specifici che si propongono da eseguire per attuare il lavoro agile in azienda.
- Promozione e comunicazione del progetto attraverso i diversi canali possibili, compresa l’effettuazione di un evento di lancio e di un evento conclusivo.
- Realizzazione di apposita reportistica:
 - sulla ricerca, con evidenza dei principali elementi di replicabilità del progetto;
 - sugli esiti delle attività di comunicazione e diffusione che accompagnano il progetto.

Occorrerà prevedere il coinvolgimento del Fondo fin dalle fasi di progettazione esecutiva (es. gruppo di pilotaggio).

5. TARGET DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA – AMBITO TERRITORIALE.

L’ambito territoriale è quello della Regione Liguria. L’affidatario dovrà coinvolgere almeno 75 aziende, con particolare attenzione alle PMI del territorio della Regione Liguria, come

campione di riferimento per la realizzazione d'indagine sul livello di consapevolezza e 15 aziende, di cui almeno l'80% aderenti a Fondirigenti, per la fase di sperimentazione.

6. IMPORTO A BASE DI GARA

L'importo a base di gara è pari a euro 45.000,00 (quarantacinquemila/00) IVA esclusa, secondo quanto deliberato dal CdA del Fondo in data 17/9/2020.

7. SOGGETTI AMMESSI

Sono ammessi a presentare offerta i soggetti di cui all'art. 45 del Codice, che non si trovino in una delle condizioni di cui all'art. 80, commi 1, 2, 4 e 5, del Codice e che abbiano maturato nel triennio 2017-2018-2019 il seguente requisito specifico il cui possesso è richiesto per la peculiarità dell'oggetto del contratto: **comprovata conoscenza del tessuto produttivo e manageriale della Liguria e dei relativi fabbisogni dimostrabile con numero di aziende clienti pari a 30.**

A tal fine l'operatore allega un'autocertificazione che dimostri il numero dei clienti.

È ammesso l'avvalimento nelle forme e con i modi di cui all'art. 89 del Codice.

La partecipazione di RTI e Consorzi è consentita nelle forme e con i modi di cui agli art. 47 e 48 del Codice.

A tal fine, si precisa che:

a) ogni operatore economico raggruppato o consorziato deve essere in possesso del requisito in relazione alla parte del servizio che intende eseguire nell'ambito del raggruppamento o consorzio;

b) i raggruppamenti temporanei ed i consorzi ordinari sono ammessi solo di tipo orizzontale;

c) la quota di partecipazione non può essere superiore alla misura dei requisiti posseduti (articolo 92, comma 2, del d.P.R. n. 207/2010);

d) la misura dei requisiti di cui alla precedente lett. a):

- per l'operatore economico mandatario o capogruppo non può essere inferiore al 40% del totale richiesto al concorrente singolo e deve essere in misura maggioritaria rispetto a ciascun operatore economico mandante;

- per ciascun operatore economico mandante non può essere inferiore al 10% del totale richiesto al concorrente singolo;

e) il raggruppamento temporaneo o il consorzio, nel suo insieme deve possedere il requisito nella misura richiesta al concorrente singolo.

È fatto divieto ai concorrenti di partecipare alla gara in più di un'associazione temporanea o consorzio di cui all'art. 45, comma 2, lett. d) ed e) del decreto legislativo n. 50/2016 e s.m.i. ovvero di partecipare alla gara anche in forma individuale qualora abbia partecipato alla gara medesima in associazione o consorzio.

Tale divieto si applica anche ai soggetti di cui all'art. 45, comma 2, lett. g) del medesimo decreto legislativo n. 50/2016 e s.m.i.

8. CRITERIO DI SELEZIONE DELLE OFFERTE

La gara sarà aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2 del Codice, con i criteri ed i punteggi di cui al successivo punto 10.

La valutazione delle offerte sarà demandata ad una Commissione giudicatrice composta da 3 membri nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte.

Successivamente all'aggiudicazione l'amministrazione verificherà in maniera imparziale e trasparente che nei confronti del miglior offerente non ricorrano motivi di esclusione e che sussistano i requisiti e le capacità di cui all'articolo 83 stabiliti nel presente Avviso; tale controllo, a campione, sarà esteso anche sugli altri partecipanti.

Sulla base dell'esito di detta verifica, si procederà eventualmente a ricalcolare la soglia di anomalia di cui all'articolo 97 del Codice, per il caso in cui pervenissero più di tre offerte.

9. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Stante l'emergenza COVID-19 in atto, la gara si svolgerà con modalità telematiche di ricezione e valutazione delle offerte.

Pena l'esclusione, l'offerta dovrà pervenire esclusivamente a mezzo PEC sulla casella fondirigenti@postecert.it entro il giorno **15/10/2020 alle ore 12:00** con oggetto recante il CIG indicato sull'Avviso di gara e la dicitura "Offerta telematica".

Nel testo della PEC l'offerente dovrà dichiarare se, laddove consentito, intenda o meno presenziare alle operazioni di gara con modalità telematiche.

Tutta la documentazione di gara dev'essere firmata digitalmente dal legale rappresentante o da un procuratore munito di adeguati poteri di rappresentanza.

Sono ammessi esclusivamente dispositivi di firma digitale (non firma elettronica o similari).

In separati archivi .zip o .rar, la PEC dovrà contenere le seguenti buste virtuali, i cui contenuti sono di seguito descritti:

- A (documentazione amministrativa)
- B (offerta tecnica)
- C (offerta economica)

Ogni busta-archivio dovrà essere protetta da una password differente.

N.B.: In nessun caso la password che consente l'accesso al contenuto delle tre buste telematiche protette dovrà essere inclusa nella PEC di invio delle buste virtuali.

Qualora la PEC di invio delle buste virtuali contenesse le password l'offerente sarà escluso dalla procedura.

Successivamente alla scadenza del termine per la ricezione delle offerte, ed in particolare, a partire **dalle ore 13:00 e sino alle ore 14:00 del giorno 15/10/2020** l'offerente potrà inviare la PEC contenente le password per l'apertura **delle sole buste A e B.**

Questo consentirà lo svolgimento delle operazioni del Sedile di Gara con modalità telematiche nel corso della stessa giornata del 15/10/2020 nell'orario che sarà successivamente comunicato a mezzo PEC all'offerente.

A coloro i quali, nel termine per la ricezione delle offerte, avessero formulato istanza di partecipazione alla seduta aperta del Seggio di Gara, sarà garantito l'accesso alla stanza virtuale.

Successivamente alla verifica positiva della documentazione amministrativa si procederà all'apertura delle buste contenenti le offerte tecniche (B), che saranno successivamente sottoposte alla valutazione della Commissione di Valutazione.

Con successiva comunicazione a mezzo PEC, sarà richiesto di inviare a mezzo PEC la password della busta virtuale relativa all'Offerta Economica (C) per consentirne l'apertura alla Commissione di Valutazione in seduta pubblica.

Della nomina della Commissione e della prima riunione della stessa verrà data comunicazione agli offerenti ammessi a mezzo PEC.

Al termine dei lavori la Commissione di Valutazione formerà la graduatoria definitiva, indicando l'aggiudicatario.

Sono descritti di seguito i contenuti delle tre buste telematiche:

- a) busta "A" denominata "A- DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA" che dovrà contenere i seguenti documenti firmati digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

- il presente **Avviso**;

- la fotocopia di un **documento di identità** in corso di validità del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (rappresentante legale o procuratore);

- in caso di sottoscrizione da parte del procuratore: anche l'eventuale **procura** del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni rilasciata in copia conforme da pubblico ufficiale ovvero asseverata conforme all'originale ai sensi dell'art. 52 del Codice dell'Amministrazione digitale;

- **DGUE**: l'operatore può avvalersi della compilazione del campo α ;

- l'**autocertificazione** di cui al punto 7 relativa al possesso del requisito specifico;

- il **PassOE** debitamente sottoscritto ottenuto in esito alla registrazione sulla piattaforma ANAC, comprensivo se del caso delle ragioni sociali di eventuali soggetti ausiliari, raggruppati o consorziati.

Si rammenta che, ai sensi dell'art. 65 del d.l. n. 34, pubblicato sul supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 128 del 19 maggio 2020, la partecipazione alle procedure di gara bandite dal 19 maggio 2020 al 31 dicembre 2020 sono esenti dalla contribuzione dovuta all'Autorità Nazionale Anticorruzione ai sensi dell'art. 1, comma 65, della legge 23 dicembre 2005, n. 266

- b) busta "B" denominata "B- OFFERTA TECNICA":

l'offerta tecnica, firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà contenere la descrizione della modalità di realizzazione delle azioni relative ai servizi oggetto di gara (cfr. § 4).

c) busta “C” denominata “C - OFFERTA ECONOMICA” e dovrà contenere:

l’offerta, firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dell’Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), in cui sarà indicato il prezzo offerto in cifre ed in lettere, al netto dell’IVA, ed il conseguente ribasso percentuale.

In caso di discordanza tra l’indicazione in cifre e quella in lettere sarà ritenuta valida quella in lettere.

L’offerta dovrà avere una validità di 60 giorni dalla data di scadenza fissata per la ricezione delle offerte.

* * *

Si precisa che in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale, con esclusione dell’offerta tecnica ed economica, il concorrente potrà essere invitato a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine assegnato.

10. CRITERI E MODALITÀ DI VALUTAZIONE

La Commissione nominata disporrà per la valutazione delle offerte di 100 punti, di cui massimo 90 per la valutazione tecnica e massimo 10 per la valutazione economica.

Gli elementi di natura qualitativa che saranno valutati ed i relativi punteggi che saranno assegnati a ciascun elemento sono:

	DESCRIZIONE CRITERI	PUNTI <i>max</i>
Ricerca	Adeguatezza delle attività proposte, delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la ricerca e per la definizione dei risultati quali-quantitativi (rif. § 4 del presente Avviso)	60
Diffusione	Adeguatezza delle azioni e delle iniziative di comunicazione e diffusione per il coinvolgimento dei target di riferimento (rif. § 4 del presente Avviso)	10
Report	Adeguatezza e completezza della struttura, delle metriche e degli indicatori di impatto che saranno utilizzati per descrivere i risultati nel Rapporto di ricerca finale	20

L’assegnazione dei punteggi relativi all’offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all’esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

Ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero ed uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procederà, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituirà il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Al fine dell'attribuzione del punteggio verranno prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a 55.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{\text{soglia}}) = 0,85 * A_i / A_{\text{soglia}}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{\text{soglia}}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{\text{soglia}}) / (A_{\text{max}} - A_{\text{soglia}})]$$

Dove:

C_i = **coefficiente** attribuito al concorrente *i*esimo

A_i = **valore** dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

A_{soglia} = **media aritmetica** dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

X = **coefficiente** pari a 0,85

A_{max} = **valore** dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia, ove necessario, si procederà all'aggiudicazione previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

11. PROCEDURA DI SVOLGIMENTO DELLA GARA

In esito alla procedura di verifica dei requisiti di ammissione a cura del Seggio di Gara e di valutazione tecnico-economica dell'offerta a cura della Commissione di valutazione, dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, il Fondo provvederà alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'Operatore economico aggiudicatario ed alla conseguente aggiudicazione.

In caso di parità tra due o più offerte risulterà aggiudicatario l'operatore che avrà ottenuto il maggior punteggio nell'offerta tecnica. In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica sia all'offerta economica si procederà mediante sorteggio

Il Fondo si riserva di procedere comunque all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e di decidere di non procedere all'aggiudicazione se nessuna delle offerte risultasse conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto, senza che al riguardo i concorrenti possano avanzare alcuna pretesa.

Eventuali quesiti relativi alla procedura di gara potranno essere formulati sino alla data del **12 ottobre 2020 ore 13:00.**

12. STIPULA DEL CONTRATTO

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

L'imposta di bollo per la stipula del contratto è a carico dell'aggiudicatario il quale, in funzione dell'avvenuta aggiudicazione, sarà tenuto a regolarizzare il versamento dell'imposta anche sull'offerta presentata.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del Codice non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

13. MODALITÀ DI ESECUZIONE DELL'APPALTO

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento, di cui si allega la bozza, riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario s'impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

13.1 Subappalto: è consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del Codice.

13.2 Rendicontazione

La rendicontazione prevede la consegna:

- della reportistica finale di cui all'art. 4 del presente Avviso;
- dell'autocertificazione contenente l'elenco delle aziende che hanno effettivamente partecipato al progetto in misura conforme al *target* individuato nell'art. 5 del presente Avviso.

13.3 Fatturazione e pagamenti

La fatturazione avverrà sulla base dello stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (marzo, giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di del Fondo della regolare esecuzione delle prestazioni.

La fattura dovrà essere inviata all'indirizzo fatturazione.fondirigenti@pec.it e riportare il codice CIG e l'IBAN dell'aggiudicatario. Una copia della fattura (cd. "fattura di cortesia") dovrà essere altresì inviata a maccherani@fondirigenti.it.

Il codice da utilizzare per la fatturazione elettronica è il seguente: SDI 0000000 (7 volte zero).

I pagamenti saranno corrisposti entro 30 giorni, fine mese, data fattura, a mezzo bonifico bancario sul conto corrente dichiarato dall'aggiudicatario e riporteranno espressamente, ai fini della tracciabilità dei flussi, l'indicazione del codice CIG.

13.4 Penali

In funzione della gravità riscontrata dalla Committente, l'inadempimento del contratto, in esso inteso anche il mancato raggiungimento del *target* di cui all'art. 5 che precede potrà determinare l'applicazione di una penale entro il massimo del 10% dell'importo del

contratto come risultante dall'aggiudicazione, con la conseguente decurtazione dal corrispettivo contrattuale.

13.5 Garanzie

Non sono richieste garanzie per la partecipazione alla procedura di gara, ai sensi dell'art. 1 co. 4 L. 11 settembre 2020 n. 120 di Conv. in L. con mod. del D.L. 16 luglio 2010, n. 76.

14. DURATA.

Salve motivate esigenze di proroga, anche legate all'adozione di provvedimenti normativi di salvaguardia per l'emergenza globale dovuta al virus COVID-19 in atto, la realizzazione del progetto dovrà concludersi entro il 30 giugno 2021.

15. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

16. RISERVATEZZA

Si rinvia al contenuto della pertinente clausola prevista nella bozza di contratto.

Roma, 24 settembre 2020

**IL RUP
COSTANZA PATTI**