

AVVISO PUBBLICO

Affidamento mediante procedura aperta ai sensi degli artt. 36 co. 2 lett. a) e 9, e 60 d. lgs. 50/2016 di un contratto di appalto di servizi di analisi della *digital readiness* e sperimentazione per le imprese edili del Sud Italia.

Valore dell'appalto (IVA esclusa): Euro 40.000,00 (quarantamila/00).

CIG: 7962868E89

Premesse

Con Determina n. 38 del 2/7/2019, è stato stabilito di indire una procedura aperta, ai sensi degli artt. 36, comma 2, lett. a) e 9, e 60 d. lgs. 50/2016 - Codice dei contratti pubblici (*nel prosieguo per brevità, il Codice*), per l'affidamento di un contratto di appalto per il servizio in intestazione, per un importo complessivo di gara presunto di euro 40.000,00 oltre Iva, con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, di cui all'art. 95 del Codice.

1. OGGETTO DEL CONTRATTO.

➤ **Analisi del contesto**

Nell'era digitale, l'intelligenza artificiale, l'automazione, la realtà aumentata e virtuale nonché la progettazione informatica sono fattori ad elevato impatto e cambiamento sui flussi di lavoro del settore edile ed agiscono quale leva per accelerare il cambiamento della cultura manageriale.

Per dare slancio a questa evoluzione, la classe manageriale del settore edile necessita l'acquisizione non solo di competenze tecnico - gestionali più complesse, di matrice informatica, ma di know-how e *soft skills* che consentano di guidare gli impatti generati dalle nuove tecnologie innovative verso la definizione di nuovi modelli di governance delle risorse, materiali e immateriali, nell'edilizia, funzionali ad integrare la "flessibilità" per sostenere i sistemi interdisciplinari e la "rigorosità" del processo decisionale, autorizzativo e attuativo del processo edilizio.

I vantaggi sono molti e rilevanti: la competitività rispetto alla concorrenza locale, l'aumento della produttività, il miglioramento della qualità interna del lavoro, il perfezionamento del prodotto finale e della conseguente percezione del cliente.

Se si riuscisse a soddisfare la domanda di nuovi profili professionali, orientando il sistema accademico e incentivando le imprese al *reskilling* delle funzioni dirigenziali, questo nuovo passo potrebbe, da un lato, far emergere un sistema dirigenziale e di governance del processo edilizio e dall'altro far tornare a crescere anche gli occupati nel settore, e non solo le imprese.

L'azione di Fondirigenti a supporto di una riqualificazione dei manager e dirigenti del settore edile potrebbe agire quale leva per rilanciare l'opportunità di aderire al Fondo, intercettando il potenziale dei network di filiera (es. reti di imprese) in grado di aggregare e guidare le PMI del settore negli scenari economici emergenti, nazionali e internazionali.

È questo il fabbisogno espresso dalle imprese e dai network del settore edile, in cui convergono grandi imprese e PMI che si connotano come vettori del processo di riconversione e riqualificazione del patrimonio immobiliare.

S'intende sperimentare soluzioni a supporto della classe manageriale nel Sud Italia dove, a fronte di un elevato fabbisogno di riqualificazione delle infrastrutture edilizie e di una elevata finanziabilità degli stessi interventi a valere sui Fondi Strutturali, i valori di spesa complessiva certificata a Bruxelles (2018) restano molto bassi per le 6 aree metropolitane del Sud (con riferimento al PON METRO, Reggio Calabria sfiora il 30% delle risorse disponibili seguita da Palermo 18,3% e i casi disperati di Napoli, Messina e Bologna tra lo 0,1 e l'1%).

➤ **Obiettivi**

Fondirigenti intende proporre un percorso di ricerca e intervento rispondente a tre priorità di intervento:

- **fattori di innovazione sui territori:** mappatura attori e attività; progettazione di strumenti per l'analisi del fabbisogno, costruzione del network dei centri per l'innovazione;
- **digital readiness:** analisi dei fabbisogni e modellizzazione di attività per lo sviluppo delle competenze del management a supporto della trasformazione digitale delle imprese.
- **politiche attive:** analisi e profilazione delle competenze manageriali dei dirigenti occupati e inoccupati, a supporto della trasformazione digitale delle imprese.

➤ **Ambito territoriale**

L'ambito territoriale d'interesse coincide con le regioni del Sud Italia.

2. DISCIPLINA DI GARA

La procedura di affidamento è regolata dal Codice dei Contratti pubblici e dal presente Avviso.

3. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti.

Tel.: 065903.910 – fax: 065903.912 - e-mail: ufficiogare@fondirigenti.it

4. ARTICOLAZIONE DEL SERVIZIO

La gara ha per oggetto l'affidamento del contratto di appalto del servizio di analisi della digital readiness e sperimentazione per le imprese edili del Sud Italia..

In particolare, il servizio atteso dovrà essere articolato nelle seguenti attività:

- a) **Indagine sul fabbisogno emergente di competenze trasversali e benchmark del digital readiness:** conduzione di una indagine finalizzata a rigenerare la mappa degli attori e delle attività per l'innovazione del settore nei territori coinvolti. Saranno individuate imprese innovative best performer, valutati i fattori esogeni/endogeni facilitatori di innovazione, considerate le diverse tipologie di innovazione di prodotto/processo/marketing, con maggiore riferimento ai fattori di trasformazione digitale coerenti con Industry 4.0 (tecnologie digitali per il cambiamento del business model) e con EC.
- b) **Condivisione dei driver di sviluppo e confronto tra stakeholder per validare l'approccio innovativo di FC:** organizzazione di incontri per la presentazione delle aree di tecnologie abilitanti I4.0 nell'edilizia e di EC per il settore, coerenti con le priorità formative della classe dirigenziale per potenziare la capacità del settore di agire nell'ambito dei piani di sviluppo regionali, nazionali ed anche considerando i Fondi Strutturali del prossimo ciclo di programmazione europea 2020/2027.;

- c) **Sperimentazione del modello emergente di FC:** realizzazione del Laboratorio di Innovazione attraverso l'avvio di piani concreti di analisi degli impatti derivanti dal ricorso alla digitalizzazione e di rivalutazione della filiera di costruzione edile, per guidare il Dirigente nelle fasi preliminari di valutazione del fabbisogno di competenze e di attivazione di network per sostenere la realizzazione dei piani di sviluppo digitale e di cambiamento del business model:
- d) **Elaborazione di due report finali:** il Rapporto sulla ricerca con evidenza dei principali elementi di replicabilità del progetto; il Report sugli esiti delle attività di diffusione dei risultati intermedi e finali della ricerca.
- e) **Diffusione:** sarà elaborato un piano editoriale del progetto, con news on line e realizzazione di eventi per la presentazione dei risultati intermedi e finali, orientati a generare interesse tra i dirigenti del settore verso le opportunità di crescita manageriale, di sostenibilità dei percorsi di crescita dirigenziale tramite Fondirigenti per sollecitare una condivisione di strategie e vision di sviluppo del management nel settore edile. Gli output dell'iniziativa saranno discussi in un workshop finale alla presenza di rappresentanti del Fondo e dei principali stakeholder. I risultati intermedi e finali dovranno altresì essere resi disponibili per il sito ed i canali social di Fondirigenti.

5. TARGET DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA

Al fine di garantire la significatività della ricerca è atteso il coinvolgimento nelle attività progettuali di dirigenti di 20 imprese del settore edile radicate nel Sud Italia.

6. IMPORTO A BASE DI GARA

L'importo a base di gara è pari a 40.000,00 Euro IVA esclusa, secondo quanto deliberato dal CdA di Fondirigenti in data 2/7/2019.

7. SOGGETTI AMMESSI

Sono ammessi a presentare offerta i soggetti di cui all'art. 45 del Codice, che non si trovino in una delle condizioni di cui all'art. 80, commi 1, 2, 4 e 5 del Codice.

Inoltre, sono ammessi a partecipare i soggetti in possesso dei seguenti requisiti specifici:

- a) **specificata competenza nella gestione di progetti di analisi e sperimentazione sui temi di smart edilizia:** a tal fine, l'operatore economico, con la sottoscrizione del DGUE autocertifica di aver realizzato entro l'approvazione dell'ultimo bilancio, servizi analoghi a quelli oggetto di affidamento per un importo pari al 150% della base di gara.
- b) **conoscenza del tessuto produttivo e manageriale del Sud Italia e dei relativi fabbisogni:** a tal fine, l'operatore economico, con la sottoscrizione del DGUE, autocertifica di aver realizzato entro l'approvazione dell'ultimo bilancio, servizi analoghi a quelli oggetto di affidamento ad un numero di clienti pari ad almeno il doppio del target di cui all'articolo 5.

Tali specifici requisiti vengono richiesti in funzione della particolarità dei temi oggetto dei servizi da affidare.

8. CRITERIO DI SELEZIONE DELLE OFFERTE

La gara sarà aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2 del Codice con i criteri ed i punteggi di cui al successivo punto 10.

La valutazione delle offerte sarà demandata ad una Commissione giudicatrice composta da 3 membri nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte.

9. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Pena l'esclusione, l'offerta, contenuta in plico sigillato, dovrà pervenire a mezzo posta/corriere espresso entro il giorno **17 luglio 2019 alle ore 12:00**, al seguente indirizzo:

Fondirigenti G. Taliercio
Viale Pasteur 10
00144 Roma

Sul plico dovranno essere riportati, in maniera leggibile:

- l'indirizzo del destinatario;
- l'indicazione del mittente (comprensiva di ragione sociale, codice fiscale, indirizzo dell'offerente e PEC);

la dicitura **“NON APRIRE - Offerta per la realizzazione di servizi di analisi della digital readiness e sperimentazione per le imprese edili del Sud Italia. - CIG 7962868E89”**

Quest'ultima indicazione è essenziale per consentire l'individuazione di un plico relativo a una procedura in corso che non dovrà essere aperto se non nel corso della seduta pubblica fissata presso gli uffici del Fondo per lo stesso **17 luglio 2019 alle ore 15:00**.

Il recapito del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente, facendo fede la data di ricevimento presso l'indirizzo sopra riportato.

Nel plico dovranno essere contenuti i seguenti documenti firmati per accettazione dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

a) busta “A” - Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura “A - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA”.

Tale busta deve contenere i seguenti documenti firmati dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

- il presente Avviso;
- fotocopia di un documento di identità in corso di validità del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (rappresentante legale o procuratore);
- eventuale procura del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (solo in caso di sottoscrizione da parte di un procuratore);
- DGUE: nella compilazione del modello è consentita l'indicazione globale “ α ” per tutti i criteri di selezione.
- PassOE debitamente sottoscritto in esito alla registrazione sulla piattaforma ANAC.

b) busta “B” Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura “B - OFFERTA TECNICA”:

l'offerta tecnica, firmata dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà essere contenuta in apposita busta sigillata e dovrà contenere la descrizione delle metodologie, degli strumenti utilizzati e delle tempistiche per la realizzazione delle azioni relative ai servizi oggetto di gara (cfr. § 4).

c) Busta “C” Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura “C - OFFERTA ECONOMICA”:

L'offerta, firmata dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà essere contenuta, pena l'esclusione, in apposita busta sigillata e dovrà indicare in cifre e in lettere il prezzo offerto, al netto dell'IVA, e il conseguente ribasso percentuale.

In caso di discordanza tra l'indicazione in cifre e quella in lettere sarà ritenuta valida quella in lettere.

L'offerta dovrà avere una validità di 60 giorni dalla data di scadenza fissata per la ricezione delle offerte.

* * *

Si precisa che in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale, con esclusione dell'offerta tecnica ed economica, il concorrente potrà essere invitato a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine assegnato.

10. CRITERI E MODALITÀ DI VALUTAZIONE

La Commissione disporrà per la valutazione delle offerte di 100 punti, di cui massimo 90 per la valutazione tecnica e massimo 10 per la valutazione economica.

Gli elementi di natura qualitativa che saranno valutati ed i relativi punteggi che saranno assegnati a ciascun elemento sono:

	DESCRIZIONE CRITERI	PUNTI <i>max</i>
Azioni	Adeguatezza delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la realizzazione delle seguenti azioni: 1. Indagine sul fabbisogno emergente di competenze trasversali e benchmark del digital readiness 2. Condivisione dei driver di sviluppo e confronto tra stakeholder per validare l'approccio innovativo di FC 3. Sperimentazione del modello emergente di FC	60
Report	Adeguatezza e completezza del report sulle attività di ricerca e replicabilità e del report sugli esiti delle attività di diffusione.	20
Diffusione	Adeguatezza e completezza delle azioni previste per la diffusione dei risultati.	10

L'assegnazione dei punteggi relativi all'offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all'esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

Ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero ed uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procederà, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituirà il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Al fine dell'attribuzione del punteggio verranno prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a 55.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{\text{soglia}}) = 0,85 * A_i / A_{\text{soglia}}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{\text{soglia}}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{\text{soglia}}) / (A_{\text{max}} - A_{\text{soglia}})]$$

Dove:

C_i = **coefficiente** attribuito al concorrente *i*esimo

A_i = **valore** dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

A_{soglia} = **media aritmetica** dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

X = **coefficiente** pari a 0,85

A_{max} = **valore** dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia, ove necessaria, si procederà all'aggiudicazione previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

In caso di parità del punteggio complessivo, verrà preferita l'offerta che avrà ottenuto il miglior punteggio per la parte tecnica.

In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica che all'offerta economica si procederà mediante sorteggio.

L'aggiudicazione avverrà anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

11. PROCEDURA DI SVOLGIMENTO DELLA GARA

Come indicato all'articolo 7, l'apertura dei plichi avverrà nella seduta pubblica che si terrà presso la sede di Fondirigenti.

Alle sedute pubbliche sarà ammesso 1 (uno) rappresentante per ciascun concorrente o persona appositamente delegata.

Nella prima seduta pubblica, verrà preliminarmente aperto il plico di offerta per attestare la presenza e la correttezza dei documenti presentati nella busta A "Documentazione Amministrativa".

Verrà, inoltre, verificata la presenza delle buste B "Offerta tecnica", che sarà contestualmente aperta, mentre la busta C "Offerta economica" resterà integra.

La valutazione delle offerte tecniche proseguirà in seduta riservata da parte della Commissione giudicatrice come sopra specificato.

Terminate le sedute riservate, sarà convocata una seconda seduta pubblica, in cui la Commissione giudicatrice procederà a comunicare la graduatoria dei punteggi tecnici e ad aprire le buste contenenti le offerte economiche.

Dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, Fondirigenti provvederà alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'Operatore economico aggiudicatario ed alla conseguente aggiudicazione.

In caso di parità, tra due o più offerte, sarà aggiudicatario l'operatore che avrà ottenuto il maggior punteggio nell'offerta tecnica.

In caso di parità assoluta, l'aggiudicatario sarà designato mediante sorteggio pubblico.

Fondirigenti si riserva di procedere comunque all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e di decidere di non procedere all'aggiudicazione se nessuna delle offerte risultasse conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto, senza che al riguardo i concorrenti possano avanzare alcuna pretesa.

Eventuali quesiti relativi alla procedura di gara potranno essere formulati sino alla data del **11 luglio 2019 ore 17:00**.

12. STIPULA DEL CONTRATTO

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del d.lgs. 50/2016 non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

13. MODALITÀ DI ESECUZIONE DELL'APPALTO

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento, di cui si allega la bozza, riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario s'impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

13.1 Subappalto: è consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del Codice, per una quota non superiore al 50% dell'importo complessivo del servizio.

13.2 Rendicontazione

La rendicontazione prevede la consegna dei report finali di cui all'art. 4 lettera d) del presente Avviso.

13.3 Fatturazione e pagamenti

La fatturazione avverrà sulla base dello stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (marzo, giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di FONDIRIGENTI della regolare esecuzione delle prestazioni.

La fattura dovrà essere inviata all'indirizzo fatturazione.fondirigenti@pec.it e riportare il codice CIG e l'IBAN dell'aggiudicatario.

Il codice da utilizzare per la fatturazione elettronica è il seguente: SDI 0000000 (7 volte zero). Una copia della fattura (cd. "fattura di cortesia") dovrà essere altresì inviata a

maccherani@fondirigenti.it. I pagamenti saranno corrisposti entro 30 giorni, fine mese, data fattura, a mezzo bonifico bancario sul conto corrente dichiarato dall'aggiudicatario e riporteranno espressamente, ai fini della tracciabilità dei flussi, l'indicazione del codice CIG.

13.4 Penali

In funzione della gravità riscontrata dalla Committente, l'inadempimento del contratto, in esso inteso anche il mancato raggiungimento del target di cui all'art. 5 che precede, potrà determinare l'applicazione di una penale entro il massimo del 15% dell'importo del contratto come risultante dall'aggiudicazione, con la conseguente decurtazione dal corrispettivo contrattuale.

13.5 Cauzioni

Ai sensi dell'art. 93, comma 1, ult. periodo, del Codice, non è richiesta la garanzia per la partecipazione alla procedura.

Ai sensi dell'art 103, comma 11, del Codice, non è richiesta la garanzia definitiva poiché si tratta di un appalto di cui all'art. 36, comma 2, lett. a) del Codice nonché al fine di assicurare un miglioramento del prezzo di aggiudicazione dello stesso.

14. DURATA.

L'appalto decorre dalla sottoscrizione del contratto fino alla data del 13 dicembre 2019.

15. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

16. RISERVATEZZA

Si rinvia al contenuto della pertinente clausola prevista nella bozza di contratto.

Roma, 2/7/2019

IL RUP
Costanza Patti