

## LETTERA DI INVITO

**OGGETTO: Invito alla gara a procedura di affidamento di servizi di assessment a supporto della trasformazione digitale delle imprese della provincia di Bergamo.**

**Valore dell'appalto (IVA esclusa): Euro 39.500,00**

Premesso che:

i) con Determina n. 12 del 2017, è stato stabilito di indire una procedura di affidamento, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a), d.lgs. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento del servizio di cui all'oggetto, per un importo complessivo di gara presunto di Euro 39.500 oltre Iva, e con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, di cui all'art. 95 del d.lgs. 50/2016.

Codesto Spettabile Operatore Economico è invitato a presentare offerta, ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50/2016 per la **procedura** di cui in oggetto.

### 1. DISCIPLINA DI GARA

La procedura è regolata dalla presente Lettera di Invito.

### 2. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti

tel.: 065903.910 – fax: 065903.912 - e-mail: [ufficiogare@fondirigenti.it](mailto:ufficiogare@fondirigenti.it)

### 3. OGGETTO DELLA GARA E DESTINATARI

La gara ha per oggetto servizi di assessment a supporto della trasformazione digitale delle imprese della provincia di Bergamo. In particolare, i servizi saranno articolati nelle seguenti attività:

- a. *Digital assessment*: valutazione dei modelli di assessment digitali in diversi contesti industriali;
- b. *Digital Business Models & Customer Access*: valutazione dei "disruptive business models" presenti attraverso l'adozione di un portafoglio tecnologie / servizi innovativi;
- c. *Organisation and employees*: valutazione del livello di ottimizzazione dei processi, dell'organizzazione e del grado di cross-functional collaboration tra le persone come "key value" driver;
- d. *Data Analytics & IT architecture*: valutazione delle analytical capabilities supportate da sistemi di BI e valutazione dell'integrazione e connessione dell'architettura IT con i partner della Supply Chain.

Per ogni asse di valutazione andranno individuate le principali criticità ed indicate le leve per il graduale passaggio da un approccio "Production Oriented" a "Platform Oriented".

La durata complessiva delle azioni di analisi per ciascuna azienda coinvolta dovrà essere almeno pari a 3 giornate.

*e. Rapporto sulle azioni di diffusione degli esiti del progetto;*

*f. Rapporto finale sugli esiti quali - quantitativi del progetto.*

Destinatari delle azioni dovranno essere almeno 20 manager attivi in altrettante aziende della provincia di Bergamo. Di queste imprese, almeno 16 dovranno essere aderenti a Fondirigenti.

Tutte le attività progettuali dovranno concludersi entro 180 giorni dalla data di affidamento.

#### **4. IMPORTO A BASE DI GARA**

L'importo a base di gara è di Euro 39.500 IVA esclusa, secondo quanto deliberato dal CdA di Fondirigenti in data 6 aprile 2017.

#### **5. SOGGETTI AMMESSI A PARTECIPARE ALLA GARA**

Sono ammessi a presentare offerta i soggetti di cui all'art. 45 del d.lgs. n. 50/2016, che non si trovano in una delle condizioni di cui all'art. 80, commi 1, 2, 4 e 5, del d.lgs. n. 50/2016 e in possesso dei seguenti requisiti specifici di capacità economico-finanziaria e tecnica.

- a. Comprovate attività e conoscenza esperta del tessuto produttivo e manageriale delle provincia di Bergamo e dei relativi fabbisogni che andranno attestate allegando un'autocertificazione contenente l'elenco, completo dell'importo fatturato nell'ultimo bilancio approvato, delle aziende clienti con sede operativa nella provincia di Bergamo che devono essere in numero almeno pari a 40.
- b. Specifica competenza nelle attività di assessment e in-formazione a supporto dell'innovazione e della crescita manageriale, che andrà attestata allegando un'autocertificazione del fatturato realizzato nel 2016 e inerente i suddetti servizi almeno pari a 60mila Euro; tale specifica competenza è richiesta in funzione della particolarità dei temi oggetto dei servizi da affidare.

#### **6. CRITERIO DI SELEZIONE DELLE OFFERTE**

La gara sarà aggiudicata in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità / prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2, del d.lgs. n. 50/2016, con i criteri e i punteggi di cui al successivo punto 8.

La valutazione delle offerte è demandata ad una Commissione giudicatrice. Le valutazioni tecniche saranno effettuate da una commissione composta da 3 membri, il

cui Presidente sarà designato tra esperti del settore di riferimento. I componenti saranno nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte.

## 7. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA

L'offerta, contenuta in plico sigillato, dovrà pervenire a mezzo posta / corriere espresso, pena l'esclusione entro il giorno **24 maggio, alle ore 12:00**, al seguente indirizzo:

**Fondirigenti**

**Viale Pasteur 10**

**00144 Roma**

Sul plico dovranno essere riportati, in maniera leggibile:

- l'indirizzo del destinatario;
- l'indicazione del mittente (comprensiva di ragione sociale, codice fiscale e indirizzo dell'offerente);
- la dicitura *"Offerta servizi di servizi di assessment a supporto della trasformazione digitale delle imprese della provincia di Bergamo"*.

Questa ultima indicazione è essenziale per consentire l'individuazione di un plico relativo ad una gara in corso che non dovrà essere aperto se non in sede di seduta pubblica appositamente convocata.

**Il recapito del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente, facendo fede la data di ricevimento presso l'indirizzo sopra riportato.**

Nel plico dovranno essere contenuti, i seguenti documenti firmati per accettazione dal Legale Rappresentante dell'Ente:

a) busta **"A - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA"**:

Tale busta deve contenere i seguenti documenti firmati dal Legale Rappresentante dell'Ente:

- la presente Lettera di Invito;
- dichiarazione dell'operatore economico, ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 445/2000, di essere in possesso, fin dal momento di pubblicazione dell'avviso, dei requisiti di carattere generale di cui all'art. 80 Codice dei Contratti;
- dichiarazione dell'operatore economico, ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 445/2000, di essere in possesso, fin dal momento di pubblicazione dell'avviso, degli ulteriori requisiti specifici di capacità economico-finanziaria e tecnica, di cui al punto 5 della presente Lettera.

Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura **"DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA"**.

b) busta **"B - OFFERTA TECNICA"**:

L'offerta tecnica, firmata dal Legale Rappresentante dell'Ente, dovrà essere contenuta in apposita busta sigillata e consisterà in una relazione dettagliata secondo quanto richiesto nella presente lettera di invito.

Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura "OFFERTA TECNICA".

c) busta "C - OFFERTA ECONOMICA":

L'offerta, in bollo, firmata dal Legale Rappresentante dell'Ente, dovrà essere contenuta, pena l'esclusione, in apposita busta sigillata e dovrà indicare in cifre e in lettere il prezzo offerto, al netto dell'IVA, e il conseguente ribasso percentuale.

In caso di discordanza tra l'indicazione in cifre e quella in lettere sarà ritenuta valida quella in lettere.

Su detta busta dovrà essere indicata, la dicitura "OFFERTA ECONOMICA".

L'offerta dovrà avere una validità di 60 giorni dalla data di scadenza fissata per la ricezione delle offerte.

\* \* \*

Si precisa che in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale, con esclusione dell'offerta tecnica ed economica, il concorrente interessato è tenuto a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine di 3 giorni dalla ricezione della richiesta.

#### 8. MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA GARA

La Commissione disporrà per la valutazione delle offerte di 100 punti, di cui massimo 90 per la valutazione tecnica e massimo 10 per la valutazione economica.

Gli elementi di natura qualitativa che saranno valutati e i relativi punteggi che saranno assegnati a ciascun elemento sono:

CRITERI GENERALI	DESCRIZIONE CRITERI	PUNTI max
<b>Azioni</b>	Adeguatezza delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la realizzazione delle attività di cui alle lettere dalla a) alla d) del punto 3.	50
<b>Target</b>	Adesioni al progetto da parte di aziende aderenti a Fondirigenti (manifestazioni di interesse) in numero superiore a 16: da 17 a 18: 20 punti da 19 in poi: 30 punti	30

<b>Diffusione</b>	Adeguatezza e completezza delle azioni previste per la diffusione dei risultati e degli indicatori di risultato previsti e del relativo Rapporto.	5
<b>Output</b>	Adeguatezza e completezza degli indicatori di risultato previsti e degli output di progetto compreso il Rapporto finale.	5

L'assegnazione dei punteggi relativi all'offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all'esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

Ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero e uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procede, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituisce il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Ai fini dell'attribuzione del punteggio vengono prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a 60.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{\text{soglia}}) = 0,85 * A_i / A_{\text{soglia}}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{\text{soglia}}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{\text{soglia}}) / (A_{\text{max}} - A_{\text{soglia}})]$$

Dove:

$C_i$  = **coefficiente** attribuito al concorrente *i*esimo

$A_i$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

$A_{soglia}$  = **media aritmetica** dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

$X$  = **coefficiente pari a 0,85**

$A_{max}$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia ove necessaria, si procederà all'aggiudicazione definitiva, previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

In caso di parità del punteggio complessivo, verrà preferita l'offerta che avrà ottenuto il miglior punteggio per la parte tecnica. In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica che all'offerta economica si procederà mediante sorteggio.

L'aggiudicazione avverrà anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

## 9. AGGIUDICAZIONE

L'apertura dei plichi avverrà nella seduta pubblica, nella data e all'ora che saranno tempestivamente comunicate all'Operatore Economico, a mezzo PEC.

Sarà ammesso alla seduta pubblica 1 (uno) rappresentante per ciascuna delle Imprese invitate alla gara o persona appositamente delegata.

Nella seduta pubblica verrà preliminarmente aperto il plico di offerta per attestare la presenza e la correttezza dei documenti presentati nella busta A "Documentazione Amministrativa". Verrà, inoltre, verificata la presenza delle buste B "Offerta tecnica" e C "Offerta economica".

L'apertura delle buste contenenti le offerte tecniche e le relative valutazioni proseguiranno in sedute riservate.

Terminate le sedute riservate, sarà convocata una seduta pubblica, in cui la Commissione procederà a comunicare la graduatoria dei punteggi tecnici e ad aprire i plichi contenenti le offerte economiche.

Dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, Fondirigenti provvederà alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'Operatore economico aggiudicatario e alla conseguente aggiudicazione. In caso di parità tra due o più offerte, l'Operatore aggiudicatario sarà quello che ha ottenuto il maggior punteggio nell'offerta tecnica. In caso di parità assoluta, l'Operatore aggiudicatario sarà designato mediante sorteggio pubblico.

Fondirigenti si riserva di procedere all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e di decidere di non procedere all'aggiudicazione se nessuna delle offerte risulti conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto, senza che al riguardo le Imprese concorrenti possano avanzare alcuna pretesa.

## 10. STIPULA DEL CONTRATTO

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

La spese per la stipula del contratto sono a carico dell'aggiudicatario.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del d.lgs. 50/2016 non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

## 11. MODALITÀ DI ESECUZIONE DELL'APPALTO

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario si impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

### Subappalto

Il subappalto sarà consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del D. Lgs. 50/2016, per una quota non superiore al 30% dell'importo complessivo del servizio.

### Fatturazione e pagamenti

La fatturazione avverrà con le seguenti modalità: Stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di FONDIRIGENTI della regolare esecuzione delle prestazioni.

Il pagamento sarà effettuato a 30 giorni data fattura.

### Penali

Con l'obiettivo di garantire l'efficacia dell'iniziativa, è stato individuato come parametro vincolante il numero di imprese effettivamente coinvolte al termine del progetto, ferme restando l'obbligo dell'80% di aziende aderenti al Fondo. Il mancato raggiungimento del target individuato nel paragrafo 3 determinerà l'applicazione di penali con la conseguente decurtazione del valore dell'affidamento.

Le aziende coinvolte al termine del progetto dovranno risultare da autocertificazioni dei rappresentanti legali delle suddette aziende da presentarsi da parte dell'Affidatario in sede di rendicontazione finale.

A partire da queste verrà determinato il computo delle **imprese ammissibili**, cioè quelle che rispettano la suddetta composizione (almeno l'80% di aziende aderenti al Fondo).

Quindi dal rapporto tra il numero di imprese "ammissibili" e quelle dichiarate come target iniziale si otterrà la **percentuale di raggiungimento** del target dichiarato in sede di offerta.

Si farà inoltre riferimento al parametro definito come “**valore unitario dei servizi per azienda**” calcolato come rapporto tra il valore di aggiudicazione e il numero delle aziende destinatarie dichiarate in sede di offerta.

Il **valore riconosciuto** sarà pari al prodotto tra il valore unitario come sopra definito, la percentuale di raggiungimento del target e il numero delle aziende ammissibili (calcolato come sopra indicato).

## **12. DURATA DELL'APPALTO**

L'appalto ha una durata di **180 giorni** a decorrere dalla sottoscrizione del contratto.

## **13. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI**

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

## **14. RISERVATEZZA**

Facendo riferimento al d.lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”, si evidenzia che i dati personali forniti dagli Operatori economici ai fini della partecipazione alla presente procedura saranno raccolti e trattati nell'ambito del medesimo procedimento e dell'eventuale, successiva stipula e gestione del contratto secondo le modalità e finalità di cui al d.lgs. 196/2003.

I diritti spettanti all'interessato sono quelli di cui al succitato d.lgs. 196/2003 al quale si fa espresso rinvio per tutto quanto non previsto dal presente paragrafo.

Distinti saluti

IL RUP  
Costanza Patti

---



**INVITO DA INOLTARE A:**

Associazione Formazione Professionale del Patronato S.Vincenzo

[afppatronatosv@pcert.it](mailto:afppatronatosv@pcert.it)

c.a. Alberto Sorrentino

Sistemi Formativi Aziendali srl

[sistemi\\_formativi@pec.it](mailto:sistemi_formativi@pec.it)

c.a. Ilaria Finardi

Servizi Confindustria Bergamo

[info@pec.serviziconfindustria.it](mailto:info@pec.serviziconfindustria.it)