

**FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO**  
**BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019**

**RELAZIONE DI MISSIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

<b><i>Relazione di missione</i></b>
-------------------------------------

Gentili Consiglieri,

l'approvazione del bilancio 2019 ci coglie in una fase particolarmente critica per il Paese a causa della Pandemia in atto e delle misure di restrizione socio economiche varate dal Governo per contenere il contagio da COVID 19.

Sarà il primo bilancio che dovremo discutere obbligatoriamente in videoconferenza e, soprattutto, con una prospettiva largamente incerta sulle variabili che caratterizzeranno il 2020 e gli anni a venire. Ma, pur nelle difficoltà, abbiamo affrontato la seconda parte del primo trimestre assicurando la piena operatività della Fondazione – nel rispetto delle misure a salvaguardia della salute dei nostri collaboratori – avvalendoci delle modalità di lavoro agile (smart working). Abbiamo pure scelto di confermare l'approvazione del bilancio entro aprile, come prevede il nostro statuto pur in presenza di una deroga facoltativa che, sulla base di un decreto governativo, l'ANPAL aveva esteso anche ai Fondi Interprofessionali.

E questo essenzialmente per due motivi: il primo è quello che ci caratterizza come un'organizzazione snella, solidamente preparata e quindi sempre pronta al cambiamento e ad operare anche nell'incertezza. Il secondo, motivo poggia sull'ottimismo che nasce dalla consapevolezza della ferma volontà di andare sempre avanti e di volere comunque presentare il compendio di tutte le attività realizzate nel corso del 2019, che trovano nel bilancio la loro occasione di evidenza complessiva.

Ecco di seguito, in sintesi, i fatti di maggiore rilevanza.

Sul fronte degli Avvisi, sono state stanziare nell'esercizio risorse per 11 milioni di euro, 8 per l'Avviso 1/2019 e 3 milioni per integrare l'iniziale stanziamento dell'Avviso 3/2018 a seguito di un'eccezionale domanda di finanziamento che ha impegnato la struttura e la Commissione esterna nelle attività di istruttoria, valutazione e supporto per circa 1.200 piani.

Nel solco delle linee di indirizzo stabilite dai Soci Promotori, le iniziative strategiche realizzate nell'anno con un valore dell'investimento sempre in crescita, per quasi 2,5 milioni di euro, hanno permesso il contatto con una platea sempre più ampia di imprese e dirigenti, a cui sono stati forniti gli output delle ricerche. Per diffonderne i risultati sono stati organizzati una decina di eventi conclusivi sul territorio, molto utili anche per promuovere la conoscenza e l'affidabilità dei servizi di Fondirigenti.

Sempre sul fronte degli eventi giova ricordare il road show per la presentazione dell'Avviso 1/2019, che ci ha visto presenti sul territorio con ben dieci incontri, e la nostra presenza alle principali iniziative organizzate dai Soci tra cui, su tutte, Connex in febbraio a Milano e l'Assemblea nazionale di Federmanager a maggio.

Da ultimo, sul fronte della ricerca interna, segnalo la redazione dell'Impact Report 2019 e la pubblicazione del primo Bilancio Sociale di Impatto, realizzato alla fine del 2018 ma presentato nel corso dell'esercizio in occasione degli eventi di diffusione.

Lo sviluppo delle attività sopra descritte, sia quelle straordinarie che quelle correnti, ha richiesto 15 riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Con grande soddisfazione vi segnalo inoltre che si è finalmente concluso, in nostro favore, il contenzioso scaturito dalla gara per l'affidamento del nuovo sistema informatico, con la conferma della sentenza di primo grado che ha reso possibile l'aggiudicazione in favore del vincitore.

A giugno sono pertanto state completate le attività di migrazione per favorire il subentro del nuovo fornitore e sono state avviate le attività di sviluppo del nuovo sistema informatico.

Relativamente ai dati quantitativi, che saranno oggetto di commento nell'apposita sezione della Nota Integrativa, Vi segnalo il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento delle spese di gestione entro il plafond del 4%. Infatti le spese sono state limitate, grazie al costante presidio della Direzione, al 2,68%, quota ampiamente al di sotto di quanto consentito, dovuta anche al valore particolarmente elevato degli accrediti INPS dell'anno, il più alto di sempre.

In ottemperanza all'obbligo di cui all'art. 1, comma 125, terzo periodo, della L. 124/2017 si comunica che le risorse percepite dall'INPS nel corso del 2019, al netto delle commissioni, sono state pari a Euro 29.563.315,02.

In conclusione ritengo necessario dedicare un commento ai possibili effetti, sull'esercizio 2020, dell'attuale situazione di crisi.

Perché se sul versante organizzativo, come detto in precedenza, siamo stati capaci di reagire prontamente alla situazione, anche agevolati dalla scelta previdente di inserire lo smart working tra gli strumenti di welfare del nostro recente Regolamento del personale, dovremo saperci dimostrare altrettanto capaci e reattivi nei confronti della contrazione delle risorse che sicuramente ci sarà e, soprattutto, nel saper facilitare il ricorso alla leva formativa da parte di aziende che avranno molti e pesanti problemi da risolvere.

E' altamente probabile una diminuzione delle risorse dello 0,30, quale effetto della crisi delle aziende aderenti che potranno dover procrastinare i relativi versamenti.

In relazione a tale riduzione, ancorché sia difficilmente valorizzabile, ecco il quadro che potrà presentarsi.

La conseguente riduzione del 4% dovrebbe ragionevolmente salvaguardare l'ammissibilità delle spese di gestione: infatti il nostro attuale livello di spese, pari a circa 800 mila euro, verrebbe garantito da un accredito annuo INPS pari a 20 milioni, a fronte dei 29 percepiti nel 2019. A tale prudenza aggiungo la considerazione che sarebbe del tutto auspicabile, peraltro in linea con le misure agevolative che il governo sta emanando su più fronti, che l'ANPAL valutasse di derogare per l'esercizio 2020 al meccanismo di calcolo del 4% proprio per tenere conto della sostanziale invarianza dei costi di funzionamento a fronte della verosimile, per le ragioni sopra ricordate, riduzione dell'accredito complessivo 2020.

Per ciò che concerne l'attività dei conti formazione, trattandosi di un valore accumulato nel tempo, la diminuzione, seppur prevedibile, potrebbe non incidere in maniera significativa.

Sul fronte degli Avvisi, il saldo già oggi disponibile per nuove iniziative, consente di mantenere l'offerta di risorse a disposizione per le aziende aderenti garantite negli ultimi esercizi.

Probabilmente il fronte su cui occorrerà prevedere una riduzione di attività sarà quello delle iniziative strategiche che potrebbe richiedere lo spostamento al 2021 di una quota delle iniziative, qualora i versamenti INPS nel corso dell'anno suggerissero tale prudenza.

Anche per questa voce sarebbe auspicabile, come già detto, una misura agevolativa da parte dell'ANPAL in grado di normalizzare l'attività dei Fondi proprio in un momento in cui le aziende hanno maggior bisogno di contare su tutte le forze disponibili in campo per ricominciare la strada dello sviluppo.

\* \* \*

### **Andamento della gestione**

Per fornire un quadro più dettagliato dei valori rilevanti dell'esercizio, di seguito si riporta un breve commento suddiviso, come di consueto, nelle due linee di attività del nostro Fondo.

#### **1. Attività istituzionale (ex legge 388/2000)**

Il valore delle attività realizzate nel corso dell'esercizio è pari a 22 milioni di euro, suddivisi in 16,6 milioni di rimborsi delle attività formative, 4,5 milioni per le attività propedeutiche e 793 mila euro per le spese di gestione.

##### **1.1 PIANI FORMATIVI**

I rimborsi dell'anno riguardano 649 piani rimborsati a valere sugli Avvisi (8,8 milioni) e 941 piani del Conto formazione (7,8 milioni).

Per ciò che riguarda il conto Formazione, l'accesso ai piani per dimensione aziendale ha visto prevalere le PMI sulle GI (61% contro 39%), mentre per i dirigenti la percentuale si inverte con la prevalenza di dirigenti appartenenti alle GI. La metodologia più seguita è stata quella delle lezioni frontali (68%), mentre per i contenuti la maggior parte dei piani è stata dedicata alle competenze tecniche (più del 68%) con una prevalenza, all'interno dell'area, di corsi di lingua straniera.

Per restare nel campo dei piani formativi, nell'esercizio sono state svolte ben 60 visite di verifica, di cui 20 di tipo ex-post sugli Avvisi e 40, sia in itinere che ex-post, sui piani del Conto Formazione.

##### **1.2 ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE**

Le attività propedeutiche sono classificabili in due macro-aree.

La prima è relativa alle azioni di supporto da parte della struttura dedicate a garantire l'efficacia delle attività di controllo e monitoraggio, la comunicazione e l'assistenza tecnica alle imprese aderenti e ai dirigenti.

La seconda comprende, invece, le iniziative strategiche promosse dal Fondo o dalle parti sociali, con l'obiettivo di diffondere la cultura manageriale e d'impresa, promuovere la formazione continua e il suo legame con la competitività.

In particolare, in attuazione delle indicazioni strategiche degli organi del Fondo, nel corso dell'anno sono state realizzate le attività di ricerca e modellizzazione relative ai progetti approvati alla fine del 2018 o nel primo trimestre del 2019, per un totale di 21 iniziative.

A livello quantitativo, nel complesso, le iniziative hanno visto la partecipazione di circa mille tra imprese e dirigenti, in progetti territoriali e nazionali. I report finali di fine progetto hanno consentito di evidenziare gli esiti quali-quantitativi delle ricerche e delle attività di diffusione. Queste ultime hanno previsto appositi eventi, sui social e sui media tradizionali, e hanno permesso di raggiungere oltre 12mila tra manager e imprenditori.

Le proposte dei Soci sui territori hanno confermato la priorità dei temi dell'innovazione e della digitalizzazione e delle relazioni tra imprese e sistema dell'education, allargando il perimetro d'azione a settori fondamentali per la competitività del made in Italy: dal sistema moda, alla filiera alimentare, fino all'edilizia smart e alla logistica. Sono stati affrontati temi trasversali, di grande attualità per la competitività delle imprese, come l'economia circolare, la finanza, l'internazionalizzazione e l'age management.

L'obiettivo finale, in linea con la mission del nostro Fondo, è quello di fornire gli elementi per individuare con maggiore precisione i fabbisogni di aggiornamento delle imprese ai fini della pianificazione della formazione aziendale nell'immediato futuro.

Tra le iniziative svolte nell'anno va menzionato il progetto D20Leader che, su indicazione degli organi del Fondo, è nato per destinare a 100 giovani di talento un percorso di sviluppo delle proprie competenze: alle testimonianze in aula si sono affiancate visite aziendali e contributi di manager e imprenditori, oltre a due study tour dedicati rispettivamente ai luoghi dell'innovazione e alla conoscenza delle istituzioni europee. Vari i temi trattati dal percorso: Megatrend, Impresa 4.0, governance, sviluppo sostenibile e social media. La prima edizione, con i primi 50 partecipanti è stata avviata a settembre e si è conclusa a dicembre. La seconda, dopo le selezioni concluse a dicembre, è stata avviata a gennaio del 2020.

### 1.3 SPESE DI GESTIONE

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4%, in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS sono state pari ad Euro 29,6 milioni e le spese di gestione sono state pari ad euro 793 mila per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,68%, ampiamente nei limiti.

## 2. Le Attività della ex-fondazione

Nel corso dell'esercizio non è stata svolta alcuna attività specifica relativa alla ex-Fondazione Taliercio, ad eccezione di alcune spese per il restauro di due opere d'arte site all'interno della Certosa di Milano.

Per quanto riguarda l'Agenzia del Lavoro, attraverso le sedi territoriali regionali (Lombardia, Piemonte, Emilia Romagna, Veneto), sono proseguite le consuete attività di assistenza tecnica ai dirigenti disoccupati per l'inserimento dei CV nel database e per assistenza per l'attività di intermediazione.

Risultano complessivamente inseriti nel database circa 1.100 profili dirigenziali a fine dicembre 2019.

\* \* \*

Nel seguito si propongono alcune informazioni supplementari per un'analisi più completa:

- A. la descrizione della composizione e della destinazione degli interessi attivi maturati sulle risorse dello 0,30;

- B. una serie di indicatori economici e patrimoniali che, sulla base delle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, intendono fornire una migliore informativa sullo stato delle aziende non profit.

#### A. Proventi finanziari delle risorse L. 388/00

Come indicato tra i criteri di valutazione della nota integrativa, i proventi della gestione finanziaria afferenti le risorse dello 0,30% vengono rilevati al netto delle imposte e delle spese bancarie e il saldo algebrico così ottenuto viene stornato dal conto economico e rilevato tra i debiti per risorse da destinare alle attività formative.

Nel corso dell'esercizio le risorse impiegate hanno prodotto gli interessi di seguito indicati, cui vanno aggiunte le entrate provenienti dall'INPS per sanzioni e interessi, e detratte le spese bancarie.

Interessi su conto corrente	593
Interessi/Plusvalenze su Titoli di Stato	228.951
Sanzioni e altre entrate provenienti dall'INPS	7.413
<b>Totale Interessi attivi</b>	<b>236.957</b>
Spese	(13.584)
<b>Totale netto gestione finanziaria</b>	<b>223.373</b>

I predetti interessi sono il frutto della differente permanenza delle risorse provenienti dall'INPS in funzione del tempo necessario al loro impegno ed utilizzo, in attesa che i Piani formativi da parte delle imprese vengano promossi, realizzati e rendicontati. Lo strumento del conto formazione, infatti, rappresenta una "disponibilità" temporale che ogni singola azienda aderente pianifica, e cui il Fondo si adegua in termini di tesoreria.

Il valore su esposto, come detto, è confluito nella voce "risorse da destinare ad attività formative" inclusa tra i debiti dello Stato Patrimoniale.

#### B. Indicatori

Come evidenziato in premessa, gli indicatori che si sottopongono alla vostra attenzione sono elementi determinanti nella valutazione delle nostre attività, dato che il meccanismo del bilancio a saldo zero, con il bilanciamento tra oneri e proventi, non consente l'utilizzo degli indici normalmente usati per i bilanci delle società commerciali.

#### *Indicatori economici*

<b>Descrizione</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Oneri per attività istituzionale / Oneri totali	99,8%	99,7%
Spese di gestione / Risorse accreditate dall'INPS nell'esercizio	2,68%	3,12%
Rimborsi per piani formativi / Oneri totali attività istituzionale	75,8%	81,6%

Il primo valore indica l'incidenza degli oneri relativi all'attività istituzionale (per spese piani formativi, propedeutiche e gestione) rispetto al totale degli oneri tipici inclusi quelli dell'attività ex-Fondazione. Rispetto all'anno precedente la percentuale è lievemente aumentata per effetto di minori costi afferenti l'ex-Fondazione.

Il secondo rappresenta il rapporto tra le spese di gestione e le risorse accreditate dall'INPS: il valore si è attestato ampiamente entro i limiti nel rispetto del plafond massimo del 4%, in linea con l'anno precedente.

Altro importante indicatore è il terzo, che esprime la percentuale delle risorse erogate per il rimborso delle attività formative, sul totale delle risorse spese per l'attività istituzionale. La diminuzione è dovuta essenzialmente al minor valore rimborsato sui piani formativi.

### ***Indicatori patrimoniali***

<b>Descrizione</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Piani c/formazione in corso / totale debiti per risorse aderenti	37,8%	35,0%
Piani totali in corso / totale debiti impegnati	42,4%	39,4%

Il primo esprime la quota delle risorse del conto formazione che sarà rimborsata a breve-medio periodo per piani già approvati e in via di conclusione ed è stato determinato mettendo a numeratore la sommatoria dei piani non ancora conclusi (Euro 27,1 milioni) e a denominatore la disponibilità totale sul conto formazione (Euro 71,6 milioni).

Il secondo, con la medesima logica, considera in più anche i piani relativi agli Avvisi che si concluderanno nel corso del 2020. Quindi, rispetto al primo, sono stati aggiunti a numeratore i piani degli Avvisi da rendicontare o pagare, e a denominatore gli importi relativi agli impegni stanziati in totale.

\* \* \*

Il bilancio 2019, redatto tenendo conto delle due aree gestionali differenziate dalla provenienza delle risorse - l'attività istituzionale con lo 0,30% e l'attività ex-Fondazione con il proprio patrimonio - evidenzia un disavanzo di gestione pari a Euro 30.675 che, stante la gestione "a saldo zero" dell'attività istituzionale, è interamente attribuibile alla ex-Fondazione con oneri per 38.288 e proventi per Euro 7.613.

Il Consiglio, contestualmente all'approvazione, delibera di coprire il suddetto disavanzo mediante l'utilizzo

di equivalente quota del patrimonio disponibile.

Il Presidente  
Carlo Poledrini

## NOTA INTEGRATIVA

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato redatto prendendo a riferimento le indicazioni fornite dai Principi Contabili per gli Enti Non Profit.

Si precisa che nei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono indicati anche gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 provvedendo ad adattarle, ove necessario, affinché le stesse possano essere comparate con quelle del presente bilancio.

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente, per ciascun esercizio, le voci delle attività relative alla Legge n. 388/2000 da quelle delle attività che fanno capo alle risorse della ex-Fondazione.

Il bilancio, redatto in unità di Euro, si compone di: Stato patrimoniale, Rendiconto della gestione e Nota integrativa.

Il bilancio, sottoposto alla verifica preliminare del Collegio dei Sindaci, è assoggettato a revisione contabile da parte della società Ria Grant Thornton S.p.A.

Fondirigenti svolge esclusivamente attività non commerciale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES. I proventi finanziari vengono assoggettati ad imposta sostitutiva applicata mediante prelievo alla fonte. Ai fini IRAP, Fondirigenti determina il reddito imponibile con le norme tipiche degli enti non commerciali.

Il risultato gestionale è determinato per contrapposizione di proventi ed oneri riferiti al periodo. Tali proventi ed oneri sono rilevati al lordo senza compensazioni parziali.

Al 31 dicembre 2019 Fondirigenti ha 19 dipendenti. Nel corso dell'anno 2019 non ha ricevuto donazioni.

Il bilancio si chiude con un disavanzo di gestione di Euro 30.675,05.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Si descrivono di seguito i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2019, in osservanza dell'art. 2426 c.c.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto e vengono esposte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti sono il risultato di valutazioni tecniche riscontrate coerenti con la residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alla relativa categoria. Le aliquote applicate sono esposte nelle tabelle relative al dettaglio delle immobilizzazioni.

Il valore delle immobilizzazioni è ridotto nel caso di perdita durevole di valore; il valore è ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce altri titoli, valutati al costo di acquisto ed eventualmente svalutati per perdite durevoli di valore; il valore è ripristinato, nei limiti del costo, negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Crediti e Debiti

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

I titoli non immobilizzati sono valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Oneri e Proventi

Sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica.

Le spese, coerentemente con i principi indicati dai documenti del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono state imputate per destinazione. Ciò ha reso necessario l'individuazione del parametro più rappresentativo per la ripartizione dei costi indiretti (c.d. comuni: ammortamenti, fitti e godimento beni di terzi, utenze e servizi, consulenze amministrative, spese per la revisione e per gli organi statutari ecc.). Considerato che la Fondazione opera esclusivamente nel campo dei servizi, tale parametro è stato identificato nel tempo dedicato dal personale allo svolgimento delle attività "produttive", cioè direttamente connesse ai servizi prestati, risultante dai relativi time sheet.

Per quanto riguarda gli oneri e proventi della gestione finanziaria afferenti le risorse dello 0,30%, gli interessi attivi vengono rilevati al netto e contrapposti agli eventuali interessi passivi e alle spese bancarie; il saldo algebrico risultante viene stornato dal conto economico e rilevato tra i debiti per risorse da destinare alle attività formative che potranno essere utilizzate ad ulteriore integrazione delle iniziative strategiche indicate dal Comitato Promotore.

I contributi vengono riconosciuti per competenza sulla base delle spese relative alle attività propedeutiche, di gestione e di realizzazione dei piani formativi.

Imposte

Fondirigenti determina le imposte in base alle regole tipiche per gli enti non commerciali.

L'IRAP risulta accantonata ed evidenziata nel passivo patrimoniale tra i debiti, in attesa del pagamento del saldo a giugno.

L'IVA sugli acquisti di beni e servizi, non essendo la Fondazione soggetto d'imposta, viene sommata al costo principale.



## STATO PATRIMONIALE

	ATTIVITA'	31/12/2019			31/12/2018		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
<b>A)</b>	<b>CREDITI VS SOCI PER VERSAMENTO QUOTE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>23.923</b>	<b>10.701.218</b>	<b>10.725.141</b>	<b>21.154</b>	<b>10.701.218</b>	<b>10.722.372</b>
	<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>	-	-	-	-	-	-
	1 Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-
	2 Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	-	-	-	-	-	-
	3 Diritti di brev. ind.le e opere ingegno	-	-	-	-	-	-
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-
	5 Avviamento	-	-	-	-	-	-
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
	7 Altre	-	-	-	-	-	-
	<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>	<b>23.923</b>	-	<b>23.923</b>	<b>21.154</b>	-	<b>21.154</b>
	1 Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-
	2 Impianti e attrezzature	-	-	-	-	-	-
	3 Altri beni	23.923	-	23.923	21.154	-	21.154
	4 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
	<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	<b>10.701.218</b>	<b>10.701.218</b>	-	<b>10.701.218</b>	<b>10.701.218</b>
	1 Partecipaz. in impr. coll. e contr.	-	-	-	-	-	-
	2 Partecipazioni in imprese diverse	-	-	-	-	-	-
	3 Crediti	-	-	-	-	-	-
	4 Altri titoli	-	10.701.218	10.701.218	-	10.701.218	10.701.218
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>101.355.772</b>	<b>365.876</b>	<b>101.721.648</b>	<b>93.318.055</b>	<b>408.749</b>	<b>93.726.804</b>
	<b>II - Crediti</b>	<b>132</b>	-	<b>132</b>	<b>914</b>	-	<b>914</b>
	1 Crediti verso clienti	-	-	-	-	-	-
	2 Crediti per liberalità da ricevere	-	-	-	-	-	-
	3 Crediti verso enti non profit coll.o contr.	-	-	-	-	-	-
	4 Crediti verso imprese coll. o contr.	-	-	-	-	-	-
	5 Crediti interdimensionali	-	-	-	-	-	-
	6 Crediti verso altri	132	-	132	914	-	914
	<b>III - Attività finanziarie</b>	-	-	-	<b>29.706.201</b>	-	<b>29.706.201</b>
	1 Partecipazioni	-	-	-	-	-	-
	2 Altri titoli	-	-	-	29.706.201	-	29.706.201
		-	-	-	-	-	-
	<b>IV - Disponibilità liquide</b>	<b>101.355.640</b>	<b>365.876</b>	<b>101.721.516</b>	<b>63.610.940</b>	<b>408.749</b>	<b>64.019.689</b>
	1 Depositi bancari e postali	101.354.866	365.533	101.720.398	63.609.850	408.037	64.017.887
	2 Assegni	-	-	-	-	-	-
	3 Denaro e valori in cassa	774	344	1.118	1.090	712	1.802
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	-	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>	<b>11.618</b>	<b>1.407</b>	<b>13.024</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>112.447.989</b>			<b>104.462.200</b>

PASSIVITA'		31/12/2019			31/12/2018		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	-	<b>11.066.978</b>	<b>11.066.978</b>	-	<b>11.097.653</b>	<b>11.097.653</b>
<b>I - Patrimonio libero</b>		-	<b>(30.675)</b>	<b>(30.675)</b>	-	<b>(60.569)</b>	<b>(60.569)</b>
1 Risultato gestionale esercizio in corso		-	(30.675)	(30.675)	-	(60.569)	(60.569)
2 Risultato gestionale da esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-
3 Riserve statutarie		-	-	-	-	-	-
4 Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili		-	-	-	-	-	-
5 Riserva per acquisti immob.		-	-	-	-	-	-
6 Altre riserve (per arro.ti Euro)		-	-	-	-	-	-
<b>II - Fondo di dotazione</b>		-	<b>9.097.653</b>	<b>9.097.653</b>	-	<b>9.158.223</b>	<b>9.158.223</b>
<b>III - Patrimonio vincolato</b>		-	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	-	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
1 Fondi vincolati destinati da terzi		-	-	-	-	-	-
2 Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
3 Contributi in conto capitale vincolati da terzi		-	-	-	-	-	-
4 Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istit.		-	-	-	-	-	-
5 Riserve vincolate (per progetti specifici)		-	-	-	-	-	-
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-	-	-	-	-
1 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		-	-	-	-	-	-
2 Fondo rischi		-	-	-	-	-	-
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.</b>	<b>356.253</b>	-	<b>356.253</b>	<b>316.076</b>	-	<b>316.076</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>	<b>100.888.978</b>	-	<b>100.888.978</b>	<b>92.905.669</b>	-	<b>92.905.669</b>
1 Titoli di solidarietà		-	-	-	-	-	-
2 Avvisi in corso	19.588.291	-	-	19.588.291	17.922.890	-	17.922.890
3 Risorse da destinare ad attività formative	9.642.792	-	-	9.642.792	8.862.923	-	8.862.923
4 Debiti verso banche	1.435	-	-	1.435	2.783	-	2.783
5 Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-
6 Debiti vs il MLPS	-	-	-	-	-	-	-
7 Debiti verso fornitori	138	-	-	138	1.536	-	1.536
8 Debiti tributari	998	-	-	998	4.273	-	4.273
9 Debiti vs. istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.792	-	-	13.792	13.656	-	13.656
10 Debiti verso imprese aderenti	71.638.158	-	-	71.638.158	66.094.429	-	66.094.429
11 Debiti verso enti non profit collegati e controllati	-	-	-	-	-	-	-
12 Debiti interdimensionali	-	-	-	-	-	-	-
13 Altri debiti	3.374	-	-	3.374	3.179	-	3.179
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>135.781</b>	-	<b>135.781</b>	<b>130.397</b>	<b>12.405</b>	<b>142.802</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>				<b>112.447.989</b>			<b>104.462.200</b>

## RENDICONTO DELLA GESTIONE

**Chiusura al 31 dicembre 2019**

<i>Oneri</i>	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze	<i>Proventi</i>	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
<b>ONERI PER ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>21.961.012</b>		<b>21.961.012</b>	<b>30.200.000</b>	<b>8.238.988</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>21.960.166</b>		<b>21.960.166</b>	<b>30.200.000</b>	<b>8.239.834</b>
Spese per attività propedeutiche "0,30"	4.516.433		4.516.433	6.240.000	1.723.567	Contributi per spese propedeutiche "0,30"	4.515.587		4.515.587	6.240.000	1.724.413
Sp. dirette alla realizzazione Piani formativi "0,30"	16.651.171		16.651.171	23.000.000	6.348.829	Contributi per Piani Formativi "0,30"	16.651.171		16.651.171	23.000.000	6.348.829
Spese di gestione "0,30"	793.408		793.408	960.000	166.592	Contributi per spese di gestione "0,30"	793.408		793.408	960.000	166.592
<b>ONERI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>0</b>	<b>21.600</b>	<b>21.600</b>	<b>0</b>	<b>(21.600)</b>	<b>PROVENTI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Iniziative ex- fondazione		21.600	21.600	0	(21.600)			-	-	0	-
<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>7.613</b>	<b>7.613</b>	<b>40.000</b>	<b>32.387</b>
						Prov. finanz. e patrim.		7.613	7.613	40.000	32.387
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		-	-	0	0		-	-	0	-	0
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>0</b>	<b>16.688</b>	<b>16.688</b>	<b>40.000</b>	<b>23.312</b>						
Servizi e materiali		381	381	912	532						
Godimento beni di terzi e ammortamenti		-	-	0	0						
Organi statutari		-	-	0	0						
Personale		-	-	0	0						
Spese diverse di gestione		16.307	16.307	39.088	22.781						
<b>ALTRI ONERI</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>846</b>	<b>0</b>	<b>846</b>		<b>(846)</b>
						Altri proventi	846		846	-	(846)
<b>Totale Oneri</b>	<b>21.961.012</b>	<b>38.288</b>	<b>21.999.300</b>	<b>30.240.000</b>	<b>8.240.700</b>	<b>Totale Proventi</b>	<b>21.961.012</b>	<b>7.613</b>	<b>21.968.624</b>	<b>30.240.000</b>	<b>8.271.376</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>	<b>0</b>	<b>30.675</b>	<b>30.675</b>	<b>0</b>	<b>(30.675)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>21.961.012</b>	<b>38.288</b>	<b>21.999.300</b>	<b>30.240.000</b>	<b>8.240.700</b>	<b>TOTALE</b>	<b>21.961.012</b>	<b>38.288</b>	<b>21.999.299</b>	<b>30.240.000</b>	<b>8.240.701</b>

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVITÀ ISTITUZIONALE****ATTIVO****B.II) Immobilizzazioni materiali**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
23.923	21.154

Il saldo si riferisce alla sola categoria *Altri beni* che accoglie il costo sostenuto negli anni per l'acquisto delle macchine elettroniche e di mobili ed arredi. Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle due categorie di cespiti, con un valore netto complessivo finale di euro 23.923.

<b>Macchine elettr. d'uff.</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Valore finale</b>
Valore cespiti	14.423	570		14.993
Fondo ammortamento	(7.989)	(2.435)		(10.424)
<b>Totale</b>				<b>4.569</b>
Aliquota di ammortamento				20%
Durata ammortamento in anni				5 anni

<b>Mobili e arredi</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Valore finale</b>
Valore cespiti	74.649	7.713		82.362
Fondo ammortamento	(59.929)	(3.078)		(63.007)
<b>Totale</b>				<b>19.355</b>
Aliquota di ammortamento				12%
Durata ammortamento in anni				8 anni

<b>Totale Altri beni</b>	<b>21.154</b>	<b>2.769</b>		<b>23.923</b>
--------------------------	---------------	--------------	--	---------------

**C.II) Crediti**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
132	914

Il valore rappresenta, per la quasi totalità, un credito verso l'erario originato da un maggiore versamento delle ritenute d'acconto.

**C.III) Attività finanziarie**

2019	2018
0	29.706.201

La posta è relativa a un BTP acquistato in data 30 luglio 2018, rimborsato nel corso dell'esercizio e pertanto trasferito nelle disponibilità liquide.

**C.IV) Disponibilità liquide**

2019	2018
101.355.640	63.610.940

La posta accoglie la somma disponibile nei conti correnti bancari (Euro 101.354.866) e in cassa (Euro 774) alla chiusura dell'esercizio.

Il notevole aumento del saldo è dovuta al rimborso di cui si è detto al punto precedente.

**D) Ratei e risconti**

2019	2018
0	11.618

La posta è uguale a zero in quanto relativa al BTP rimborsato nel corso dell'esercizio.

**PASSIVO****C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
356.253	316.076

Rappresenta l'accantonamento relativo a tutti i dipendenti in forza, escluse le somme erogate per anticipazioni o quelle per cui è stata opzionata la confluenza sulla previdenza complementare.

Il predetto accantonamento è operato nel rispetto del contratto collettivo in vigore, integrato, laddove necessario, da quanto previsto dai regolamenti del personale adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione.

**D) Debiti**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
100.889.978	92.905.669

Il dettaglio e le variazioni delle partite dei debiti sono i seguenti:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazione</b>
Avvisi in corso	19.588.291	17.922.890	1.665.401
Risorse da destinare ad attività formative	<b>9.642.792</b>	8.862.923	780.869
Debiti verso banche	1.435	2.783	(1.348)
Debiti verso fornitori	138	1.536	(1.398)
Debiti tributari	998	4.273	(3.275)
Debiti vs. istituti di previdenza sociale	13.792	13.656	136
Debiti vs. impr. Aderenti per risorse da destinare	71.638.158	66.094.429	5.543.729
Altri debiti	3.374	3.179	195
<b>Totali</b>	<b>100.888.978</b>	<b>92.905.669</b>	<b>7.984.309</b>

I debiti per *Avvisi in corso* rappresentano le risorse residue da pagare sui piani a valere sugli Avvisi: quelli precedenti al 2018 (Euro 734 mila), il 3/2018 (Euro 10,854 milioni) e le risorse destinate al nuovo Avviso 1/2019 (euro 8 milioni).

Il conto "*risorse da destinare ad attività formative*", come richiesto dal MLPS, accoglie tutte le risorse che alla fine dell'esercizio vanno evidenziate mediante la confluenza in un unico conto per essere destinate a future attività formative.

Nello schema che segue sono riportate nel dettaglio le movimentazioni dell'esercizio.

<b>Risorse da destinare ad attività formative</b>	<b>Importo</b>
Saldo al 31.12.2018	8.862.924
Utilizzo risorse per maggiori approvazioni Avviso 3/2018	(3.140.246)
Risparmi su avvisi precedenti	648.236
Risorse dormienti 2016	7.470.132
Utilizzo risorse per stanziamento Avviso 1/2019	(8.000.000)
Quota di spese propedeutiche (26%) e di gestione (4%) non utilizzate nell'anno	3.578.373
Interessi maturati su risorse 0,30 (vedi tabella a pag. 4)	223.373
Saldo al 31.12.2019	<b>9.642.792</b>

I *debiti verso banche* si riferiscono alle spese per trasferte regolate tramite le carte di credito, che nel gennaio 2020 si sono azzerate con l'addebito sul conto corrente.

I *debiti verso fornitori* sono relativi alle fatture per costi di competenza 2019 pagate nel 2020.

La voce *debiti tributari* accoglie il debito per l'imposta sostitutiva TFR ed il debito verso l'Erario per IRAP.

La voce *debiti verso istituti di previdenza sociale* accoglie quanto versato a saldo nel 2020, relativamente a INAIL, Previndai e Allianz.

La voce *debiti vs. imprese aderenti per risorse da destinare* accoglie il saldo dei conti formazione di pertinenza degli aderenti (70% dello 0,30), disponibilità che sarà a breve decrementata dell'importo dei rimborsi dei piani formativi in corso, di prossima rendicontazione (euro 27,1 milioni).

L'importo di *altri debiti* si riferisce per la quasi totalità alle partite da regolare per importi di 0,30% trasferiti dall'INPS, senza l'indicazione dei dettagli per singole aziende aderenti.

## **E) Ratei e Risconti**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
135.781	130.397

La posta accoglie i ratei passivi relativi ai costi del personale maturati nell'esercizio in commento e per i quali non si è manifestata la variazione finanziaria.

\* \* \*

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE****ATTIVO****B.III) Immobilizzazioni finanziarie**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
10.701.218	10.701.218

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019 è riferito alla voce *Altri titoli*, così composta:

- una quota di euro 2 milioni relativa a un titolo con scadenza al 2020 e maturazione di cedola trimestrale.
- una quota di Euro 8.701.218 che si riferisce al valore delle quote dei fondi comuni di investimento (Carmignac Sécurité, Symphonia, Black Rock, JpMorgan, Invesco e Ubi Sicav).

Alla data di chiusura dell'esercizio la valutazione ai valori di mercato avrebbe dato luogo ad una plusvalenza di Euro 480 mila circa.

Mentre, a causa della nota situazione di instabilità a livello mondiale dovuta all'emergenza COVID-19, la valutazione ai primi del mese di aprile darebbe luogo ad una minusvalenza di Euro 150 mila circa.

In ossequio ai principi contabili, non trattandosi di una "perdita duratura di valore", in più causata da una situazione di eccezionale emergenza, non è stata registrata alcuna variazione del valore contabile iscritto in bilancio.

**C.IV) Disponibilità liquide**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
365.876	408.749

La posta accoglie il valore delle somme di pertinenza della ex-Fondazione disponibili alla chiusura dell'esercizio sui conti correnti bancari (Euro 365.533) e in cassa (Euro 343).

**D) Ratei e risconti**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
1.200	1.406

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi agli interessi di competenza dei titoli con cedole a maturazione oltre l'esercizio.



**PASSIVO****A.I) Patrimonio libero**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
(30.675)	(60.569)

Il patrimonio libero è interamente costituito dal disavanzo di gestione dell'esercizio in corso. La variazione netta della posta è evidenziata nel prospetto seguente.

	<b>saldo iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>saldo finale</b>
Risultato gestione esercizio 2018	(60.569)		60.569	0
Risultato gestione esercizio 2019		(30.675)		(30.675)
Patrimonio libero	<b>(60.569)</b>	<b>(30.675)</b>	<b>60.569</b>	<b>(30.675)</b>

**A.II) Fondo di dotazione**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
9.097.653	9.158.222

Tale posta ha subito variazione nell'esercizio pari al disavanzo di gestione dell'anno precedente, euro 60.569.

**A.III) Patrimonio vincolato**

<b>2019</b>	<b>2018</b>
2.000.000	2.000.000

Tale posta non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è rappresentata dal fondo di dotazione iniziale vincolato a patrimonio, così come previsto all'art. 3 lettera a) dello Statuto.

\*           \*           \*

### RENDICONTO DELLA GESTIONE

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente le voci delle diverse attività svolte da Fondirigenti: quella istituzionale e quella della ex-Fondazione comprensiva dell'Agenzia del Lavoro.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale si evidenzia che le risorse erogate sono state pari a 22 milioni di euro e la loro ripartizione registra un'incidenza delle spese per Piani formativi sul totale pari al 75,8% (Euro 16,6 milioni). Tale dato comprende 7,8 milioni di euro per piani formativi del conto formazione e 8,8 milioni di euro per piani relativi agli Avvisi.

Le spese per le attività propedeutiche sono state pari a Euro 4,5 milioni, mentre per quanto riguarda le spese di gestione si registra un importo di euro 793 mila che rappresenta il 2,68% delle risorse erogate dall'INPS (29,6 milioni).

L'attività della ex-Fondazione evidenzia un risultato negativo di Euro 30.675, dovuto alla contrapposizione tra gli oneri di euro 38.288 ed i proventi di Euro 7.613. Nel prospetto che segue sono stati affiancati i rendiconti di gestione del 2019 e del 2018 con i valori di incidenza delle singole poste, allo scopo di fornire un quadro sintetico della loro composizione.

		Attività Istituzionale			
		2019		2018	
		Importi in Euro	%	Importi in Euro	%
PROVENTI					
Contributi risorse 0,30 %		21.961.012	100,0%	29.196.408	100,0%
TOTALE PROVENTI		21.961.012	100,0%	29.196.408	100,0%
ONERI					
Spese propedeutiche		4.516.433	20,6%	4.556.328	15,6%
Spese per piani formativi		16.651.171	75,8%	23.836.139	81,6%
Spese generali		793.408	3,6%	803.941	2,8%
TOTALE ONERI		21.961.012	100,0%	29.196.408	100,0%
		Attività ex-Fondazione			
		2019		2018	
		Importi in Euro	%	Importi in Euro	%
PROVENTI					
Proventi su progetti		0	0,0%	0	0,0%
Proventi finanziari		7.613	100,0%	19.707	100,0%
Proventi straordinari		0	0,0%	0	0,0%
TOTALE PROVENTI		7.613	100,0%	19.707	100,0%
ONERI					
Iniziative ex-Fondazione		21.600	56,4%	54.672	68,1%
Oneri straordinari		0	0,0%	4.104	5,1%
Spese di supporto generale		16.688	43,6%	21.500	26,8%
TOTALE ONERI		38.288	100,0%	80.276	100,0%
RISULTATO D'ESERCIZIO		(30.675)		(60.569)	

Di seguito la nota relativa ai commenti delle singole poste del rendiconto della gestione dell'esercizio 2019.

**ATTIVITÀ ISTITUZIONALE****ONERI****ONERI PER ATTIVITÀ TIPICHE****Spese per iniziative propedeutiche "0,30" (Euro 4.516.433)**

La posta accoglie i costi sostenuti per le attività di informazione e comunicazione, ricerche e progetti, assistenza tecnica e controllo e monitoraggio, ivi compresa la quota di costo del personale (Euro 1.366.053) valorizzata in funzione del tempo dedicato alle varie attività.

	<b>Personale interno</b>	<b>Servizi</b>	<b>Totale</b>
1. Informazione e Comunicazione	227.848	231.642	459.490
2. Ricerche e progetti	331.338	2.113.571	2.444.909
3. Assistenza tecnica	102.349	14.761	117.110
4. Controllo e Monitoraggio	704.518	790.406	1.494.924
<b>Totale</b>	<b>1.366.053</b>	<b>3.150.380</b>	<b>4.516.433</b>

**1. Informazione e comunicazione**

La voce accoglie:

- le spese relative all'evento Connex e alle sponsorizzazioni di eventi dei Soci (Euro 108.551);
- i costi per la realizzazione di video promozionali e attività di Media Relations nell'ambito del piano di comunicazione istituzionale della Fondazione e realizzazione del nuovo logo Fondirigenti (Euro 31.982), nonché i costi delle campagne pubblicitarie, cartacee e digitali per il rebranding (Euro 40.570).
- i costi di partecipazione del personale e dei membri degli organi agli altri eventi istituzionali (Euro 26.090);
- i costi per la pubblicazione del primo Bilancio Sociale d'impatto di Fondirigenti e dei materiali corporate (Euro 24.449);

**2. Ricerche e progetti**

Ci si riferisce alle iniziative strategiche promosse dai soci a livello locale e nazionale con i progetti di analisi e ricerca, sperimentazione e modellizzazione dei fattori e degli strumenti che possono incidere sullo sviluppo di condizioni di contesto favorevoli alla managerialità e competitività aziendali.

Di seguito si propone l'elenco e i relativi costi per servizi maturati al 31 dicembre, con la corrispondente percentuale di avanzamento di progetto.

Progetto	SAL al 31 dicembre 2019	% SAL
Laboratori Università Impresa - Milano, Monza Brianza, Lodi	140.544	100,00%
Innovation manager - Reggio Emilia	47.467	100,00%
Economia Circolare – Veneto	46.744	100,00%

Filiera alimentare – Parma	47.708	100,00%
Sistema Moda Italia – Nazionale	33.553	71,06%
Logistica trasporti – Parma	47.708	100,00%
Innovazione – Veneto	46.744	100,00%
Internazionalizzazione – Torino	46.153	100,00%
Post assessment – Torino	46.153	100,00%
Trasformazione digitale – Torino	95.160	100,00%
Cultura digitale – Torino	46.153	100,00%
Age management - Roma	97.356	100,00%
Finanza - Veneto	43.920	100,00%
Digital Divide - Milano, Monza Brianza, Lodi	78.080	85,33%
Smart Edilizia - Sud	48.800	100,00%
Virtual Tour - Nazionale	14.608	100,00%
Ricomincio da 4 - Nazionale	76.443	48,61%
D20 Leader Edizione 1 - Nazionale	1.093.234	100,00%
Ricerca su impatto Avvisi - Nazionale	2.440	25,00%
Ricerca Produttività – Nazionale	1.310	50,00%
Progetto Sud	7.320	40,00%
Viaggi e trasferte	5.973	
<b>Totale al 31 dicembre 2019</b>	<b>2.113.571</b>	

Il progetto D20Leader in particolare ha accolto spese per la formazione (Euro 165.442), spese per le attività di selezione delle due edizioni (Euro 136.197), spese per le attività di comunicazione e per i materiali promozionali (Euro 79.636), spese per la compliance legale (Euro 4.634), spese per la logistica comprensiva degli study tour (Euro 694.420) e spese di trasferta dello staff (Euro 12.905).

### 3. Assistenza tecnica

Le spese per servizi relativi all'assistenza tecnica sono costituite dall'attività di training e formazione specifica del personale (Euro 14.761).

### 4. Controllo e Monitoraggio

Tra le attività di controllo e monitoraggio sono comprese le seguenti attività, di seguito indicate con i relativi costi:

- le sedute dei componenti della Commissione dell'Avviso 3/2018 (Euro 182.369);
- l'attività dei revisori per lo svolgimento di 20 visite ex-post (Euro 23.423);
- le spese per le visite in itinere relative all'avviso 3/2018 (Euro 4.722);
- l'attività degli esperti coinvolti nella valutazione delle gare per le iniziative strategiche (Euro 24.747);
- il servizio di manutenzione adeguativa e migliorativa del sistema informatico e di quello gestionale contabile (Euro 409.670);
- l'assistenza legale e l'aggiornamento delle procedure con riferimento ai regolamenti e alle leggi vigenti (Euro 42.714);
- l'attività dell'Organismo di Vigilanza del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D.Lgs. 231/2001 (Euro 13.168);
- l'attività del delegato della Sicurezza (Euro 10.783);
- l'attività del Responsabile della Protezione dei dati (Euro 7.488);

- la digitalizzazione dei Piani Formativi e l'archiviazione sostitutiva al fine di catalogare i piani conclusi (Euro 2.549).

Infine la voce accoglie le commissioni pagate all'INPS per l'attività di elaborazione dei dati relativi ai versamenti dello 0,30% effettuati nel corso dell'esercizio (Euro 68.773).

### **Spese per realizzazione Piani Formativi (Euro 16.651.171)**

La posta accoglie i rimborsi dei piani formativi realizzati dalle imprese aderenti e pagati nell'esercizio, relativi alle varie tipologie di piano ed evidenziati nella tabella che segue.

	n. piani	Importo erogato
Conto Formazione	941	7.824.563
Avviso 1/2016	2	17.700
Avviso 3/2016	2	20.130
Avviso 1/2017	12	164.460
Avviso 2/2018	621	8.455.650
Avviso 3/2018	12	168.668
<b>Totale</b>	<b>1.590</b>	<b>16.651.171</b>

Inoltre giova ricordare che risulta un impegno di spesa, per piani in corso, di circa 38,7 milioni di Euro, di cui 11,6 relativi agli Avvisi precedenti e 27,1 milioni di Euro, relativi ai piani del conto formazione, che saranno registrati sul conto economico nell'esercizio in cui saranno liquidati.

### **Spese di gestione (793.408)**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività a regime imputati direttamente o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- Servizi e materiali** Comprende il materiale di consumo per le apparecchiature elettroniche, la cancelleria e altri materiali vari oltre che le consulenze amministrative, fiscali e di revisione, le utenze e i servizi vari.
- Godimento beni di terzi e ammortamento** Comprende i costi per godimento di beni di terzi, prevalentemente gli affitti, e gli ammortamenti.
- Organi statutari** Comprende compensi, oneri connessi e rimborsi spese degli organi.
- Personale** Comprende i costi per le retribuzioni e gli oneri relativi al personale, relativamente a quello dedicato alle attività amministrative e generali di supporto.
- Oneri diversi di gestione** Gli oneri diversi di gestione comprendono prevalentemente la TARI sulla sede.

In particolare il dettaglio è così composto:

	Importo
Servizi e materiali	165.346
Godimento beni di terzi e ammortamenti	228.734
Organi statutari	244.186
Personale	148.285
Oneri diversi di gestione	6.857
<b>Totale</b>	<b>793.408</b>

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4% in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS sono pari ad Euro 29.563.315 per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,68%, ben inferiore al massimo consentito, come si evince dal prospetto che segue.

	Euro	%
<i>Risorse trasmesse dall'INPS nel corso del 2019</i>	29.563.315	
<i>Spese di gestione "regime" per l'esercizio 2019</i>	793.408	2,68 %

**PROVENTI****PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE****Contributi 0,30% per spese propedeutiche regime (Euro 4.515.587)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le iniziative propedeutiche a regime, al netto dei rimborsi di cui al punto "Altri proventi".

**Contributi 0,30% per realizzazione Piani Formativi (Euro 16.651.171)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei rimborsi effettuati nell'anno per le iniziative formative degli aderenti.

**Contributi 0,30% per spese di gestione regime (Euro 793.408)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le spese di gestione dell'attività a regime.

**ALTRI PROVENTI****Altri proventi (Euro 846)**

La posta accoglie per la parte preponderante (Euro 725) la sopravvenienza attiva relativa al maggior costo INAIL accantonato nell'anno 2018; infatti nell'anno 2019 l'autoliquidazione INAIL, generalmente effettuata a febbraio, è stata prorogata al 16/05/2019, data successiva all'approvazione di bilancio, per cui in assenza delle basi di calcolo, sono stati considerati dati stimati.

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE TALIERCIO****ONERI****ONERI PER INIZIATIVE EX-FONDAZIONE****Oneri per iniziative ex – Fondazione (Euro 21.600)**

La posta accoglie i costi sostenuti per il contributo al restauro di due opere d'arte site all'interno della Certosa di Milano.

**ONERI DI SUPPORTO GENERALE**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività della ex-Fondazione imputati direttamente, o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende le spese per servizio di tenuta dei conti correnti bancari.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente le imposte di bollo sui depositi bancari.

	Importo
Servizi e materiali	381
Spese diverse di gestione	16.307
<b>Totale</b>	<b>16.688</b>

**PROVENTI****Proventi finanziari e patrimoniali (Euro 7.613)**

La posta accoglie i dividendi e le cedole dei titoli acquistati con le risorse del patrimonio.

Il Presidente  
Carlo Poledrini