

FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

RELAZIONE DI MISSIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Relazione di missione

Gentili Consiglieri,

anche l'approvazione del bilancio 2020 ci trova, come lo scorso anno, a fronteggiare una situazione generale del Paese ancora fortemente determinata dalla pandemia e dalle relative conseguenze sul piano economico e sociale.

Seppure con maggiore fiducia per un imminente ritorno alla normalità, l'attuale contesto suggerisce una certa prudenza nella pianificazione, non senza la necessaria sensibilità e i rapidi tempi di reazione rispetto ai cambiamenti che la difficile uscita dalla crisi sta già mettendo in atto.

Ma registriamo anche un segnale positivo: la capacità di adattamento e di miglioramento continuo messe in campo per fronteggiare le difficoltà.

Sul fronte esterno, le aziende stanno cercando di reagire e di riprendere la formazione dei propri dirigenti, anche con un considerevole ricorso alla modalità a distanza.

I dati dei piani del conto formazione approvati nel 2020, pur evidenziando una flessione rispetto al 2019, evidenziano una curva di crescita nell'ultima parte dell'anno. I dati dei piani presentati a valere sull'Avviso 2/2020 confortano ulteriormente questa analisi.

Sul fronte interno, la struttura del Fondo ha reagito con proattività ed efficacia, da un lato aumentando il livello di servizio per gli aderenti con le nuove necessità di comunicazione remota che si stanno ormai consolidando, dall'altro perfezionando il sistema di lavoro agile con l'adeguamento delle procedure interne in termini di sistema di controllo interno e flussi informativi.

Sul fronte degli Avvisi, si registra nell'anno lo stanziamento di 8 milioni di euro, 1 per l'Avviso 1/2020 e 7 per l'Avviso 2/2020; il secondo, in particolare, ha avuto un'ottima risposta da parte delle aziende con la presentazione di quasi 1.200 piani.

Nel corso dell'anno sono state inoltre svolte le attività di istruttoria, valutazione e supporto per le aziende aderenti, relativamente agli Avvisi 1/2019 e 1/2020, con il consueto rilevante impegno della struttura e delle Commissioni esterne.

Sul fronte delle Iniziative Strategiche, a seguito dell'azione di ascolto e interazione della struttura con i Soci sui territori, sono state promosse 21 iniziative, di cui 6 nazionali su temi di notevole interesse: *agile*, *diversity*, *sostenibilità*, *open innovation*, reti d'impresa e *governance* finanziaria. Le risorse stanziare superano i 2 milioni di euro e, come richiesto dal nostro Consiglio di Amministrazione, in ciascuna delle suddette iniziative è stata prevista la partecipazione del Fondo ai gruppi di progettazione esecutiva per presidiare gli aspetti connessi non solo alla ricerca ma anche alla comunicazione dei risultati agli aderenti, aspetto a cui il nostro Fondo è da sempre particolarmente attento.

Nel corso dell'anno è stata avviata e conclusa anche la seconda edizione del percorso *D20Leader*, pur nelle difficoltà dovute all'emergenza sanitaria che hanno reso necessario lo svolgimento a distanza della parte finale delle attività di formazione dei 50 giovani partecipanti.

Sul fronte degli eventi si segnala la partecipazione ai webinar di lancio delle Iniziative Strategiche avviate, nonché agli eventi finali di quelle concluse nel 2020, per complessivi 14 eventi.

Da ultimo, sul fronte della ricerca interna, segnalo la realizzazione di due ricerche: la prima, realizzata in collaborazione dell'Università di Trento e dedicata alla relazione tra produttività aziendale e investimenti in formazione; la seconda, sul tema della managerializzazione del Mezzogiorno, con il supporto dell'Università della Calabria.

Anche quest'anno abbiamo poi pubblicato il nostro consueto Impact Report 2020, dedicato al tema della sostenibilità.

Lo sviluppo delle attività sopra descritte, sia quelle straordinarie che quelle correnti, ha richiesto 13 riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Relativamente ai dati quantitativi, che saranno oggetto di commento nell'apposita sezione della Nota Integrativa, Vi segnalo il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento delle spese di gestione entro il plafond del 4%. In particolare le spese sono state limitate, grazie al costante presidio della Direzione, al 2,81%, quota ampiamente al di sotto di quanto consentito.

In ottemperanza all'obbligo di cui all'art. 1, comma 125, terzo periodo, della L. 124/2017 si comunica che le risorse percepite dall'INPS nel corso del 2020, al netto delle commissioni, sono state pari a euro 26.410.213,40.

* * *

Andamento della gestione

Per fornire un quadro più dettagliato dei valori rilevanti dell'esercizio, di seguito si riporta un breve commento sulle principali poste del bilancio delle due linee di attività del nostro Fondo.

1. Attività istituzionale (ex legge 388/2000)

Il valore delle attività realizzate nel corso dell'esercizio è pari a 22 milioni di euro, suddivisi in 16,4 milioni di rimborsi delle attività formative, 4,8 milioni per le attività propedeutiche e 742 mila euro per le spese di gestione.

1.1 PIANI FORMATIVI

I rimborsi dell'anno riguardano 729 piani rimborsati a valere sugli Avvisi (10 milioni) e 783 piani del Conto formazione (6,4 milioni).

Per ciò che riguarda il conto Formazione, l'accesso ai piani per dimensione aziendale ha visto prevalere le PMI sulle GI (58% contro 42%) mentre per numero di dirigenti coinvolti l'incidenza si inverte con il 25% per le PMI e il 75% per le GI.

La metodologia più seguita è stata quella delle lezioni frontali (63%), mentre per i contenuti la maggior parte dei piani è stata dedicata alle competenze tecniche (più del 66%) con una prevalenza, all'interno dell'area, di corsi di lingua straniera.

Per ciò che concerne i nostri controlli sui piani, nell'esercizio sono state svolte 54 visite di verifica, di cui 20 di tipo ex-post sugli Avvisi e 34 in itinere sui piani del Conto Formazione."

1.2 ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE

Le attività propedeutiche sono classificabili in due macro-aree.

La prima è relativa alle azioni di supporto da parte della struttura dedicate a garantire l'efficacia delle attività di controllo e monitoraggio, la comunicazione e l'assistenza tecnica alle imprese aderenti e ai dirigenti.

La seconda comprende, invece, le iniziative strategiche promosse dal Fondo o dalle parti sociali, con l'obiettivo di diffondere la cultura manageriale e d'impresa, promuovere la formazione continua e il suo legame con la competitività.

In particolare, in attuazione delle indicazioni strategiche degli organi del Fondo, nel corso dell'anno sono state realizzate le attività di ricerca e modellizzazione per un totale di 20 iniziative.

A livello quantitativo, nel complesso, le iniziative hanno visto la partecipazione di oltre duemila tra imprese e dirigenti, in progetti territoriali e nazionali. I report finali di fine progetto hanno consentito di evidenziare gli esiti quali-quantitativi delle ricerche e delle attività di diffusione. Queste ultime hanno previsto appositi eventi, sui social e sui media tradizionali, e hanno permesso di raggiungere oltre 15mila tra manager e imprenditori.

Le iniziative nazionali hanno riguardato il Sistema Moda Italia, la qualità delle reti d'impresa, la Diversity & Inclusion, l'Open management, il Manager sostenibile, l'Agile & Welfare, il microlearning su Industria 4.0. Inoltre va menzionato il progetto D20Leader che, su indicazione degli organi del Fondo, era nato nel 2019 per destinare a 100 giovani di talento un percorso di sviluppo delle proprie competenze su temi di grande rilievo e attualità: Megatrend, Impresa 4,0, governance, sviluppo sostenibile e social media. Nel corso dell'anno si è conclusa l'edizione con il secondo gruppo di 50 partecipanti,

Le iniziative territoriali si riferiscono: al modello manageriale per la provincia di Catania, all'osservatorio per la geolocalizzazione dell'innovazione nelle provincie di Chieti e Pescara, al digital divide e ai laboratori di imprenditorialità per Milano, Lodi e Monza Brianza, alla circolarità e al packaging sostenibile per l'Emilia Romagna, alla circular economy per la provincia di Varese, al cambio di governance per Reggio Emilia, al sistema moda per il Veneto, alla mappatura dei profili manageriali per la Sardegna.

A queste iniziative si sono aggiunte tre ricerche: la prima sugli impatti degli avvisi sulle dotazioni organizzative e manageriali delle imprese per l'innovazione, la seconda sul legame tra produttività e formazione manageriale, la terza sui ritardi nella managerializzazione del Mezzogiorno.

L'obiettivo finale, in linea con la mission del nostro Fondo, è quello di fornire gli elementi per individuare con maggiore precisione i fabbisogni di aggiornamento delle imprese ai fini della pianificazione della formazione aziendale nell'immediato futuro.

1.3 SPESE DI GESTIONE

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4%, in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono state pari ad euro 26,4 milioni e le spese di gestione sono state pari ad euro 742 mila per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,81%, ampiamente nei limiti.

2. Le Attività della ex-fondazione

Nel corso dell'esercizio non è stata svolta alcuna attività specifica relativa alla ex-Fondazione Taliercio.

Per quanto riguarda l'Agenzia del Lavoro, attraverso le sedi territoriali regionali (Lombardia, Piemonte, Emilia Romagna, Veneto), sono proseguite le consuete attività di assistenza tecnica ai dirigenti disoccupati per l'inserimento dei CV nel database e per assistenza per l'attività di intermediazione.

A fine dicembre 2020 risultano complessivamente inseriti nel database poco più di 850 profili dirigenziali

* * *

Nel seguito si propongono alcune informazioni supplementari per un'analisi più completa:

- A. la descrizione della composizione e della destinazione degli interessi attivi maturati sulle risorse dello 0,30;
- B. una serie di indicatori economici e patrimoniali che, sulla base delle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, intendono fornire una migliore informativa sullo stato delle aziende non profit.

A. Proventi finanziari delle risorse L. 388/00

Come indicato tra i criteri di valutazione della nota integrativa, i proventi della gestione finanziaria afferenti le risorse dello 0,30% vengono rilevati al netto delle imposte e delle spese bancarie e il saldo algebrico così ottenuto viene stornato dal conto economico e rilevato tra i debiti per risorse da destinare alle attività formative.

Nel corso dell'esercizio le risorse impiegate hanno prodotto gli interessi di seguito indicati, cui vanno aggiunte le entrate provenienti dall'INPS per sanzioni e interessi, e detratte le spese bancarie.

Interessi su conto corrente	719
Sanzioni e altre entrate provenienti dall'INPS	6.245
Totale Interessi attivi	6.964
Spese	(1.688)
Totale netto gestione finanziaria	5.276

B. Indicatori

Come evidenziato in premessa, gli indicatori che si sottopongono alla vostra attenzione sono elementi determinanti nella valutazione delle nostre attività, dato che il meccanismo del bilancio a saldo zero, con il bilanciamento tra oneri e proventi, non consente l'utilizzo degli indici normalmente usati per i bilanci delle società commerciali.

Indicatori economici

Descrizione	2020	2019
Oneri per attività istituzionale / Oneri totali	99,9%	99,8%
Spese di gestione / Risorse nette accreditate dall'INPS nell'esercizio	2,81%	2,68%
Rimborsi per piani formativi / Oneri totali attività istituzionale	74,6%	75,8%

Il primo valore indica l'incidenza degli oneri relativi all'attività istituzionale (per spese piani formativi, propedeutiche e gestione) rispetto al totale degli oneri tipici inclusi quelli dell'attività ex-Fondazione. Rispetto all'anno precedente la percentuale è pressoché invariata.

Il secondo rappresenta il rapporto tra le spese di gestione e le risorse accreditate dall'INPS: il valore si è attestato ampiamente entro i limiti nel rispetto del plafond massimo del 4%, leggermente più alto dell'anno precedente in quanto malgrado la riduzione delle spese di gestione si è registrata una diminuzione delle risorse dello 0,30%.

Altro importante indicatore è il terzo, che esprime la percentuale delle risorse erogate per il rimborso delle attività formative rispetto al totale delle risorse spese per l'attività istituzionale e che mostra una lievissima diminuzione.

È opportuno precisare che il dato in questione è influenzato da una variabile "esogena", costituita dalla scelta delle aziende di accedere al proprio Conto Formazione, utilizzato meno negli ultimi due anni.

È quindi utile fare riferimento anche ad un altro dato, a mio avviso significativo, costituito dalle risorse impegnate dal Fondo nel "corpus unico" rappresentato da Piani formativi e Iniziative Propedeutiche, in rapporto agli impegni totali. Tale dato mostra che, a compensazione del ridotto utilizzo del conto formazione, l'impegno profuso dal Fondo ha consentito di mantenere sempre al di sopra del 96% la quota di risorse destinate in senso lato alle aziende, mettendo in campo risorse complementari (Avvisi e Iniziative strategiche) atte a mantenere intatta l'erogazione di servizi utili e di qualità.

Indicatori patrimoniali

Descrizione	2020	2019
Piani c/formazione in corso / totale debiti per risorse aderenti	35,6%	37,8%
Piani totali in corso / totale debiti impegnati	42,9%	42,4%

Il primo esprime la quota delle risorse del conto formazione che sarà rimborsata a breve-medio periodo per piani già approvati e in via di conclusione ed è stato determinato mettendo a numeratore la sommatoria dei piani non ancora conclusi (euro 27,5 milioni) e a denominatore la disponibilità totale sul conto formazione (euro 77,2 milioni).

Il secondo, con la medesima logica, considera in più anche i piani relativi agli Avvisi che si concluderanno nel corso del 2020. Quindi, rispetto al primo, sono stati aggiunti a numeratore i piani degli Avvisi da rendicontare o pagare, e a denominatore gli importi relativi agli impegni stanziati in totale.

Il bilancio 2020, redatto tenendo conto delle due aree gestionali differenziate dalla provenienza delle risorse - l'attività istituzionale con lo 0,30% e l'attività ex-Fondazione con il proprio patrimonio - evidenzia un disavanzo di gestione pari a euro 16.575 che, stante la gestione "a saldo zero" dell'attività istituzionale, è interamente attribuibile alla ex-Fondazione con oneri per euro 23.152 e proventi per euro 6.577.

Il Consiglio, contestualmente all'approvazione, delibera di coprire il suddetto disavanzo mediante l'utilizzo di equivalente quota del patrimonio disponibile.

Il Presidente
Carlo Poledrini

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto prendendo a riferimento le indicazioni fornite dai Principi Contabili per gli Enti Non Profit.

Si precisa che nei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono indicati anche gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 provvedendo ad adattarle, ove necessario, affinché le stesse possano essere comparate con quelle del presente bilancio. Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente, per ciascun esercizio, le voci delle attività relative alla Legge n. 388/2000 da quelle delle attività che fanno capo alle risorse della ex-Fondazione.

Il bilancio, redatto in unità di euro, si compone di: Stato patrimoniale, Rendiconto della gestione e Nota integrativa.

Il bilancio, sottoposto alla verifica preliminare del Collegio dei Sindaci, è assoggettato a revisione contabile da parte della società Ria Grant Thornton S.p.A.

Fondirigenti svolge esclusivamente attività non commerciale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES. I proventi finanziari vengono assoggettati ad imposta sostitutiva applicata mediante prelievo alla fonte. Ai fini IRAP, Fondirigenti determina il reddito imponibile con le norme tipiche degli enti non commerciali.

Il risultato gestionale è determinato per contrapposizione di proventi ed oneri riferiti al periodo. Tali proventi ed oneri sono rilevati al lordo senza compensazioni parziali.

Al 31 dicembre 2020 Fondirigenti ha 20 dipendenti. Nel corso dell'anno 2020 non ha ricevuto donazioni.

Il bilancio si chiude con un disavanzo di gestione di euro 16.574,94.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Si descrivono di seguito i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, in osservanza dell'art. 2426 c.c.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto e vengono esposte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti sono il risultato di valutazioni tecniche riscontrate coerenti con la residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alla relativa categoria. Le aliquote applicate sono esposte nelle tabelle relative al dettaglio delle immobilizzazioni.

Il valore delle immobilizzazioni è ridotto nel caso di perdita durevole di valore; il valore è ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce altri titoli, valutati al costo di acquisto ed eventualmente svalutati per perdite durevoli di valore; il valore è ripristinato, nei limiti del costo, negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Crediti e Debiti

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

I titoli non immobilizzati sono valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Oneri e Proventi

Sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica.

Le spese, coerentemente con i principi indicati dai documenti del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono state imputate per destinazione. Ciò ha reso necessario l'individuazione del parametro più rappresentativo per la ripartizione dei costi indiretti (c.d. comuni: ammortamenti, fitti e godimento beni di terzi, utenze e servizi, consulenze amministrative, spese per la revisione e per gli organi statutari ecc.). Considerato che la Fondazione opera esclusivamente nel campo dei servizi, tale parametro è stato identificato nel tempo dedicato dal personale allo svolgimento delle attività "produttive", cioè direttamente connesse ai servizi prestati, risultante dai relativi time sheet.

Per quanto riguarda gli oneri e proventi della gestione finanziaria afferenti le risorse dello 0,30%, gli interessi attivi vengono rilevati al netto e contrapposti agli eventuali interessi passivi e alle spese bancarie; il saldo algebrico risultante viene stornato dal conto economico e rilevato tra i debiti per risorse da destinare alle attività formative che potranno essere utilizzate ad ulteriore integrazione delle iniziative strategiche indicate dal Comitato Promotore.

I contributi vengono riconosciuti per competenza sulla base delle spese relative alle attività propedeutiche, di gestione e di realizzazione dei piani formativi.

Imposte

FonDIRIGENTI determina le imposte in base alle regole tipiche per gli enti non commerciali.

L'IRAP dell'esercizio è stata calcolata sulla base di quanto disposto dal primo comma dell'articolo 24 del Decreto Rilancio, rilevando il normale costo tra gli oneri e la relativa riduzione tra le sopravvenienze attive. L'IVA sugli acquisti di beni e servizi, non essendo la Fondazione soggetto d'imposta, viene sommata al costo principale.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31/12/2020			31/12/2019		
	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
A) CREDITI VS SOCI PER VERSAMENTO QUOTE	-	-	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	19.266	10.822.510	10.841.776	23.923	10.701.218	10.725.141
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
1 Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-
2 Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	-	-	-	-	-	-
3 Diritti di brev. ind.le e opere ingegno	-	-	-	-	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-
5 Avviamento	-	-	-	-	-	-
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
7 Altre	-	-	-	-	-	-
II - Immobilizzazioni materiali	19.266	-	19.266	23.923	-	23.923
1 Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-
2 Impianti e attrezzature	-	-	-	-	-	-
3 Altri beni	19.266	-	19.266	23.923	-	23.923
4 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	10.822.510	10.822.510	-	10.701.218	10.701.218
1 Partecipaz. in impr. coll. e contr.	-	-	-	-	-	-
2 Partecipazioni in imprese diverse	-	-	-	-	-	-
3 Crediti	-	-	-	-	-	-
4 Altri titoli	-	10.822.510	10.822.510	-	10.701.218	10.701.218
C) ATTIVO CIRCOLANTE	105.948.766	223.302	106.172.068	101.355.772	365.876	101.721.649
II - Crediti	718	-	718	133	-	133
1 Crediti verso clienti	-	-	-	-	-	-
2 Crediti per liberalità da ricevere	-	-	-	-	-	-
3 Crediti verso enti non profit coll.o contr.	-	-	-	-	-	-
4 Crediti verso imprese coll. o contr.	-	-	-	-	-	-
5 Crediti interdimensionali	-	-	-	-	-	-
6 Crediti verso altri	718	-	718	133	-	133
III - Attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
1 Partecipazioni	-	-	-	-	-	-
2 Altri titoli	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
IV - Disponibilità liquide	105.948.048	223.302	106.171.350	101.355.640	365.876	101.721.516
1 Depositi bancari e postali	105.947.143	222.958	106.170.101	101.354.866	365.533	101.720.398
2 Assegni	-	-	-	-	-	-
3 Denaro e valori in cassa	905	344	1.249	774	344	1.118
D) RATEI E RISCOINTI	-	5.906	5.906	-	1.200	1.200
TOTALE ATTIVO			117.019.750			112.447.989

PASSIVITA'	31/12/2020			31/12/2019		
	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
A) PATRIMONIO NETTO	-	11.050.403	11.050.403	-	11.066.978	11.066.978
I - Patrimonio libero	-	(16.575)	(16.575)	-	(30.675)	(30.675)
1 Risultato gestionale esercizio in corso	-	(16.575)	(16.575)	-	(30.675)	(30.675)
2 Risultato gestionale da esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3 Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-
4 Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	-	-	-	-	-	-
5 Riserva per acquisti immob.	-	-	-	-	-	-
6 Altre riserve (per arro.ti Euro)	-	-	-	-	-	-
II - Fondo di dotazione	-	9.066.978	9.066.978	-	9.097.653	9.097.653
III - Patrimonio vincolato	-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
1 Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-
2 Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
3 Contributi in conto capitale vincolati da terzi	-	-	-	-	-	-
4 Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istit.	-	-	-	-	-	-
5 Riserve vincolate (per progetti specifici)	-	-	-	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	-	-	-
1 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-	-	-
2 Fondo rischi	-	-	-	-	-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	402.139	-	402.139	356.253	-	356.253
D) DEBITI	105.437.043	488	105.437.531	100.888.977	-	100.888.977
1 Titoli di solidarietà	-	-	-	-	-	-
2 Avvisi in corso	23.966.879	-	23.966.879	19.588.291	-	19.588.291
3 Risorse da destinare ad attività formative	4.238.633	-	4.238.633	9.642.792	-	9.642.792
4 Debiti verso banche	1.272	-	1.272	1.435	-	1.435
5 Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
6 Debiti vs il MLPS	-	-	-	-	-	-
7 Debiti verso fornitori	803	488	1.291	138	-	138
8 Debiti tributari	1.730	-	1.730	998	-	998
9 Debiti vs. istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.953	-	13.953	13.792	-	13.792
10 Debiti verso imprese aderenti	77.209.102	-	77.209.102	71.638.158	-	71.638.158
11 Debiti verso enti non profit collegati e controllati	-	-	-	-	-	-
12 Debiti interdimensionali	-	-	-	-	-	-
13 Altri debiti	4.671	-	4.671	3.374	-	3.374
E) RATEI E RISCONTI	129.677	-	129.677	135.781	-	135.781
TOTALE PASSIVO			117.019.750			112.447.989

RENDICONTO DELLA GESTIONE

Chiusura al 31 dicembre 2020

Oneri						Proventi					
	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze		Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
ONERI PER ATTIVITA' TIPICA	21.931.730		21.931.730	29.200.000	7.268.270	PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA	21.907.316		21.907.316	29.200.000	7.292.684
Spese per attività propedeutiche "0,30"	4.829.012		4.829.012	6.240.000	1.410.988	Contributi per spese propedeutiche "0,30"	4.827.405		4.827.405	6.240.000	1.412.595
Sp. dirette alla realizzazione Piani formativi "0,30"	16.360.477		16.360.477	22.000.000	5.639.523	Contributi per Piani Formativi "0,30"	16.360.477		16.360.477	22.000.000	5.639.523
Spese di gestione "0,30"	742.241		742.241	960.000	217.759	Contributi per spese di gestione "0,30"	719.434		719.434	960.000	240.566
ONERI PER INIZIATIVE EX-FOND.	-	-	-	-	-	PROVENTI PER INIZIATIVE EX-FOND.	-	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-	-	-	-	PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	6.577	6.577	10.000	3.423
						Prov. finanz. e patrim.		6.577	6.577	10.000	3.423
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	PROVENTI STRAORDINARI	24.414	0	24.414	0	(24.414)
						Sopravvenienze attive	24.414		24.414		(24.414)
SPESE GENERALI	-	23.152	23.152	10.000	(13.152)	ALTRI PROVENTI	-	-	-	-	-
Servizi e materiali		377	377	240	(137)						
Godimento beni di terzi e ammortamenti		-	-	-	-						
Organi statutari		-	-	-	-						
Personale		-	-	-	-						
Spese diverse di gestione		22.775	22.775	9.760	(13.015)						
ALTRI ONERI	-	-	-	-	-	Totale Proventi	21.931.730	6.577	21.938.307	29.210.000	7.271.693
Totale Oneri	21.931.730	23.152	21.954.882	29.210.000	7.255.118	DISAVANZO DI GESTIONE	-	16.575	16.575	0	(16.575)
AVANZO DI GESTIONE	-	-	-	-	-	TOTALE	21.931.730	23.152	21.954.882	29.210.000	7.255.118
TOTALE	21.931.730	23.152	21.954.882	29.210.000	7.255.118						

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

ATTIVO

B.II) Immobilizzazioni materiali

2020	2019
19.266	23.924

Il saldo si riferisce alla sola categoria *Altri beni* che accoglie il costo sostenuto negli anni per l'acquisto, e i relativi ammortamenti, delle macchine elettroniche e di mobili e arredi. Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle due categorie di cespiti, con un valore netto complessivo finale di euro 19.266.

Macchine elettroniche	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	14.993			14.993
Fondo ammortamento	(10.424)	(2.262)		(12.686)
Totale				2.307
Aliquota di ammortamento	20%			
Durata ammortamento in anni	5 anni			

Mobili e arredi	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	82.362	721		83.083
Fondo ammortamento	(63.007)	(3.117)		(66.124)
Totale				16.959
Aliquota di ammortamento	12%			
Durata ammortamento in anni	8 anni			

Totale Altri beni	23.924	(4.658)		19.266
--------------------------	---------------	----------------	--	---------------

C.II) Crediti

2020	2019
718	133

Il valore rappresenta, un credito verso l'Erario per l'IRAP, dovuto ad un maggiore versamento rispetto al calcolo consuntivo del costo per l'esercizio in corso.

C.IV) Disponibilità liquide

2020	2019
105.948.048	101.355.640

La posta accoglie la somma disponibile nei conti correnti bancari (euro 105.947.143) e in cassa (euro 905) alla chiusura dell'esercizio.

PASSIVO

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

2020	2019
402.139	356.253

Rappresenta l'accantonamento relativo a tutti i dipendenti in forza, escluse le somme erogate per anticipazioni o quelle per cui è stata opzionata la confluenza sulla previdenza complementare.

Il predetto accantonamento è operato nel rispetto del contratto collettivo in vigore, integrato, laddove necessario, da quanto previsto dai regolamenti del personale adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione.

D) Debiti

2020	2019
105.437.043	100.889.977

Il dettaglio e le variazioni delle partite dei debiti sono i seguenti:

	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Avvisi in corso	23.966.879	19.588.291	4.378.588
Risorse da destinare ad attività formative	4.238.633	9.643.792	(5.405.159)
Debiti verso banche	1.272	1.435	(163)
Debiti verso fornitori	803	138	665
Debiti tributari	1.730	998	732
Debiti vs. istituti di previdenza sociale	13.953	13.792	161
Debiti vs. impr. aderenti per risorse da destinare	77.209.102	71.638.158	5.570.944
Altri debiti	4.671	3.374	1.297
Totali	105.437.043	100.889.977	4.547.066

I debiti per *Avvisi in corso* rappresentano le risorse residue da pagare sui piani a valere sugli Avvisi: quelli precedenti al 2018 (0,9 milioni di euro), l'Avviso 1/2019 (15,1 milioni di euro) e le risorse destinate al nuovo Avviso 1/2020 (euro 1 milione) e al nuovo Avviso 2/2020 (euro 7 milioni).

Il conto "*risorse da destinare ad attività formative*", come richiesto dall'ANPAL, accoglie tutte le risorse disponibili che alla fine dell'esercizio vanno evidenziate mediante la confluenza in un unico conto per essere destinate a future attività formative.

Nello schema che segue sono riportate nel dettaglio le movimentazioni dell'esercizio.

Risorse da destinare ad attività formative	Importo
Saldo al 31.12.2019	9.642.792
Storno Risorse dormienti 2017	6.536.607
Incremento Risorse Avviso 1/2019	(7.346.153)
Stanziamiento Avviso Sud 1/2020	(1.000.000)
Stanziamiento Avviso 2/2020	(7.000.000)
Risparmi su avvisi precedenti	1.010.056
Spese propedeutiche (26%) e di gestione (4%) non utilizzate nell'anno	2.390.055
Interessi maturati su risorse	5.276
Totale	4.238.633

I *debiti verso banche* si riferiscono all'utilizzo delle carte di credito, che nel gennaio 2021 si sono azzerate con l'addebito sul conto corrente.

I *debiti verso fornitori* sono relativi alle fatture per costi di competenza 2020 pagate nel 2021.

La voce *debiti tributari* accoglie il debito per l'imposta sostitutiva TFR ed il debito verso l'Erario per ritenute pagati nel 2021.

La voce *debiti verso istituti di previdenza sociale* accoglie quanto versato a saldo nel 2021 relativamente a INAIL, Previdai e Allianz.

La voce *debiti vs. imprese aderenti per risorse da destinare* accoglie il saldo dei conti formazione di pertinenza degli aderenti (70% dello 0,30), disponibilità che sarà a breve decrementata dell'importo dei rimborsi dei piani formativi in corso (euro 27,5 milioni).

L'importo di *altri debiti* si riferisce per la quasi totalità alle partite da regolare per importi di 0,30% trasferiti dall'INPS, senza l'indicazione anagrafica delle aziende aderenti.

E) Ratei e Risconti

2020	2019
129.677	135.781

La posta accoglie i ratei passivi relativi ai costi del personale maturati nell'esercizio in commento e per i quali non si è manifestata la variazione finanziaria.

* * *

ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE**ATTIVO****B.III) Immobilizzazioni finanziarie**

2020	2019
10.822.510	10.701.218

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020 è riferito a quanto sotto commentato.

Un valore di 8,7 milioni di euro è riferito alle quote di fondi comuni di investimento (Carmignac Sécurité, Symphonia, Black Rock, JpMorgan, Invesco e Ubi Sicav) la cui valutazione, ai valori di mercato della data di chiusura dell'esercizio, avrebbe dato luogo ad una plusvalenza di 730 mila euro circa, che scenderebbe a 700 mila circa con le valutazioni di mercato alla fine del mese di marzo.

In ossequio ai principi contabili, trattandosi di una plusvalenza, si è aderito alla prevista facoltà di non registrare alcuna variazione del valore contabile iscritto in bilancio.

Il residuo valore di 2,1 milioni di euro è relativo a un BTP con scadenza aprile 2030, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

L'acquisto, effettuato sopra la pari, per effetto degli interessi previsti dalle cedole semestrali, comporterà un effetto positivo netto (saldo algebrico tra sovrapprezzo pagato e interessi attivi percepiti) di 99 mila euro; per tale motivo, in ottemperanza al principio contabile di riferimento, è stato contabilizzato con il metodo del costo ammortizzato, al fine di spalmare la suddetta plusvalenza con valori omogenei per ciascun esercizio.

C.IV) Disponibilità liquide

2020	2019
223.302	365.876

La posta accoglie il valore delle somme di pertinenza della ex-Fondazione disponibili alla chiusura dell'esercizio sui conti correnti bancari (euro 222.958) e in cassa (euro 344).

D) Ratei e risconti

2020	2019
5.906	1.200

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi agli interessi di competenza dei titoli con cedole a maturazione oltre l'esercizio.

PASSIVO**A.I) Patrimonio libero**

2020	2019
(16.575)	(30.675)

Il patrimonio libero è interamente costituito dal disavanzo di gestione dell'esercizio in corso. La variazione netta della posta è evidenziata nel prospetto seguente.

	saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	saldo finale
Risultato gestione esercizio 2019	(30.675)		30.675	0
Risultato gestione esercizio 2020		(16.575)		(16.575)
Patrimonio libero	(30.675)	(16.575)	30.675	(16.575)

A.II) Fondo di dotazione

2020	2019
9.066.978	9.097.653

Tale posta ha subito variazione nell'esercizio pari al disavanzo di gestione dell'anno precedente, euro 30.675.

A.III) Patrimonio vincolato

2020	2019
2.000.000	2.000.000

Tale posta non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è rappresentata dal fondo di dotazione iniziale vincolato a patrimonio, così come previsto all'art. 3 lettera a) dello Statuto.

* * *

RENDICONTO DELLA GESTIONE

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente le voci delle diverse attività svolte da Fondirigenti: quella istituzionale e quella della ex-Fondazione comprensiva dell'Agenzia del Lavoro. Per quanto riguarda l'attività istituzionale si evidenzia che le risorse erogate sono state pari a 22 milioni di euro e la loro ripartizione registra un'incidenza delle spese per Piani formativi sul totale pari al 74,6% (euro 16,4 milioni). Tale dato comprende 6,4 milioni di euro per piani formativi del conto formazione e 10 milioni di euro per piani relativi agli Avvisi.

Le spese per le attività propedeutiche sono state pari a 4,8 milioni di euro, mentre per quanto riguarda le spese di gestione si registra un importo di euro 742 mila che rappresenta il 2,81% delle risorse erogate dall'INPS (26,4 milioni).

L'attività della ex-Fondazione evidenzia un disavanzo di gestione di euro 16.575, dovuto alla contrapposizione tra gli oneri di euro 23.152 ed i proventi di Euro 6.577. Nel prospetto che segue sono stati affiancati i rendiconti di gestione del 2020 e del 2019 con i valori di incidenza delle singole poste, allo scopo di fornire un quadro sintetico della loro composizione.

		Attività Istituzionale			
		2020		2019	
		<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>
PROVENTI					
	Contributi risorse 0,30 %	21.931.730	100,0%	21.961.012	100,0%
	TOTALE PROVENTI	21.931.730	100,0%	21.961.012	100,0%
ONERI					
	Spese propedeutiche	4.829.012	22,0%	4.516.433	20,6%
	Spese per piani formativi	16.360.477	74,6%	16.651.171	75,8%
	Spese generali	742.241	3,4%	793.408	3,6%
	TOTALE ONERI	21.931.730	100,0%	21.961.012	100,0%
		Attività ex-Fondazione			
		2020		2019	
		<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>
PROVENTI					
	Proventi su progetti	0	0,0%	0	0,0%
	Proventi finanziari	6.577	100,0%	7.613	100,0%
	Proventi straordinari	0	0,0%	0	0,0%
	TOTALE PROVENTI	6.577	100,0%	7.613	100,0%
ONERI					
	Iniziative ex-Fondazione	0	0,0%	21.600	56,4%
	Oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%
	Spese di supporto generale	23.152	100,0%	16.688	43,6%
	TOTALE ONERI	23.152	100,0%	38.288	100,0%
RISULTATO D'ESERCIZIO		(16.575)		(30.675)	

Di seguito la nota relativa ai commenti delle singole poste del rendiconto della gestione dell'esercizio 2020.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**ONERI****ONERI PER ATTIVITÀ TIPICHE****Spese per iniziative propedeutiche "0,30" (euro 4.829.012)**

La posta accoglie i costi sostenuti per le attività di informazione e comunicazione, ricerche e progetti, assistenza tecnica e controllo e monitoraggio, ivi compresa la quota di costo del personale (euro 1.373.564) valorizzata in funzione del tempo dedicato alle varie attività.

	Personale interno	Servizi	Totale
1. Informazione e Comunicazione	237.724	106.864	344.588
2. Ricerche e progetti	261.024	1.988.591	2.249.615
3. Assistenza tecnica	146.991	2.635	149.626
4. Controllo e Monitoraggio	727.825	1.357.358	2.085.183
Totale	1.373.564	3.455.448	4.829.012

1. Informazione e comunicazione

La voce accoglie:

- i costi (euro 39.798) per la partecipazione alle iniziative legate alla ricerca con il Festival dell'Economia di Trento e l'evento di Napoli "8CSRMed-Agenda 2030 e i webinar organizzati dal Fondo;
- i costi (euro 37.466) delle campagne pubblicitarie, dei materiali promozionali, della pubblicazione delle ricerche e la relativa progettazione grafica;
- i costi per l'attività di Media Relations (euro 29.600).

2. Ricerche e progetti

Ci si riferisce alle iniziative strategiche promosse dai soci a livello locale e nazionale con i progetti di analisi e ricerca, sperimentazione e modellizzazione dei fattori e degli strumenti che possono incidere sullo sviluppo di condizioni di contesto favorevoli alla managerialità e competitività aziendali.

Di seguito si propone l'elenco e i relativi costi maturati al 31 dicembre, con la corrispondente percentuale di avanzamento di progetto

Progetto	SAL al 31 dicembre 2020	% SAL
Nazionale – Sistema Moda Italia	13.664	100,00%
Milano, Monza Brianza, Lodi - Digital Divide	13.420	100,00%
Catania – Modello di management	47.708	100,00%
Chieti Pescara – Osservatorio geolocalizzazione	92.720	100,00%
Milano – Laboratori imprenditorialità	139.914	100,00%
Emilia-Romagna - Circolarità Packaging	57.238	31,70%
Varese - Circular Economy	35.990	51,75%
Veneto - Sistema Moda	18.300	43,73%
Nazionale – Qualità reti impresa	36.600	78,95%
Reggio Emilia – Cambio governance	32.899	69,05%
Sardegna – Mappatura profili manageriali	92.720	100,00%
Nazionale – Diversity & Inclusion	242.780	100,00%
Nazionale – Open management	90.280	37,95%
Nazionale – Manager sostenibile	142.740	60,00%
Nazionale – Agile & Welfare	242.780	100,00%
Nazionale - Ricomincio da 4	75.645	100,00%
Nazionale – D20 Leader Edizione II	595.799	100,00%
Nazionale – Ricerca su impatto Avvisi	3.019	35,87%
Nazionale - Ricerca Produttività	1.310	100,00%
Nazionale – Progetto Sud	10.980	100,00%
Viaggi e trasferte	2.085	
Totale al 31 dicembre 2020	1.988.591	

3. Assistenza tecnica

Il costo si riferisce alla quota inerente all'attività di assistenza telefonica e on-line alle aziende aderenti relativo ad una risorsa in contratto di somministrazione di lavoro.

4. Controllo e Monitoraggio

Tra le attività di controllo e monitoraggio sono comprese le seguenti attività, di seguito indicate con i relativi costi:

- l'attività dei componenti della Commissione degli Avvisi 1/2019 e 1/2020 (euro 225.871);
- l'attività dei revisori per lo svolgimento di 18 visite ex-post (euro 21.400);
- l'attività degli esperti coinvolti nella valutazione delle gare per le iniziative strategiche (euro 56.503);
- il servizio di manutenzione adeguativa e migliorativa del sistema informatico e di quello gestionale contabile (euro 935.433);

- l'assistenza legale e l'aggiornamento delle procedure con riferimento ai regolamenti e alle leggi vigenti (euro 27.410);
- le attività di compliance relative all'Organismo di Vigilanza 231/2001 (euro 15.226), al delegato alla Sicurezza (euro 10.841) e al Responsabile della Protezione dei dati (euro 8.112);
- la digitalizzazione dei Piani Formativi e l'archiviazione sostitutiva al fine di catalogare i piani conclusi (euro 3.563).

Infine la voce accoglie le commissioni pagate all'INPS per l'attività di elaborazione dei dati relativi ai versamenti dello 0,30% effettuati nel corso dell'esercizio (euro 52.999).

Spese per realizzazione Piani Formativi (euro 16.360.477)

La posta accoglie i rimborsi dei piani formativi realizzati dalle imprese aderenti e pagati nell'esercizio, relativi alle due tipologie di piano ed evidenziati nella tabella che segue.

	n. piani	Importo erogato
Conto Formazione	783	6.402.744
Avviso 1/2016	2	23.196
Avviso 3/2016	7	103.900
Avviso 1/2017	6	86.748
Avviso 2/2018	2	18.500
Avviso 3/2018	696	9.495.727
Avviso 1/2019	16	229.662
Totale	1.512	16.360.477

Inoltre giova ricordare che risulta un impegno di spesa, per piani in corso, di circa 43,5 milioni di euro, di cui 16 relativi agli Avvisi e 27,5 milioni di euro, relativi ai piani del conto formazione, che saranno registrati sul conto economico nell'esercizio in cui saranno liquidati.

Spese di gestione (742.241)

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività imputati direttamente o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende il materiale di consumo per le apparecchiature elettroniche, la cancelleria e altri materiali vari oltre che le consulenze amministrative, fiscali e di revisione, le utenze e i servizi vari.
- **Godimento beni di terzi e ammortamento** Comprende i costi per godimento di beni di terzi, prevalentemente gli affitti, e gli ammortamenti.
- **Organi statutari** Comprende compensi, oneri connessi e rimborsi spese degli organi.
- **Personale** Comprende i costi per le retribuzioni e gli oneri relativi al personale, relativamente al tempo dedicato alle attività amministrative e generali di supporto.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente la TARI sulla sede.

In particolare il dettaglio è così composto:

	Importo
Servizi e materiali	134.123
Godimento beni di terzi e ammortamenti	210.656
Organi statutari	245.162

Personale	146.662
Oneri diversi di gestione	5.638
Totale	742.241

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4% in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono pari ad euro 26.410.213 per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,81%, ben inferiore al massimo consentito, come si evince dal prospetto che segue.

	Euro	%
<i>Risorse trasmesse dall'INPS nel corso del 2020</i>	26.410.213	
<i>Spese di gestione "regime" per l'esercizio 2020</i>	742.241	2,81 %

PROVENTI

PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE

Contributi 0,30% per spese propedeutiche (Euro 4.827.405)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le iniziative propedeutiche, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

Contributi 0,30% per realizzazione Piani Formativi (Euro 16.360.477)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei rimborsi effettuati nell'anno per le iniziative formative degli aderenti.

Contributi 0,30% per spese di gestione (Euro 719.434)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le spese di gestione, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

PROVENTI STRAORDINARI

Sopravvenienze attive (euro 24.414)

La posta accoglie i risparmi sull'IRAP 2019 (euro 809) e sull'IRAP 2020 (Euro 23.605).

Infatti, in conseguenza dell'emergenza da COVID-19, il Decreto Rilancio, al primo comma dall'articolo 24 "Disposizioni in materia di versamento dell'Irap", ha stabilito che non è dovuto né il versamento

del saldo relativo al periodo d'imposta 2019 né l'acconto relativo alla prima rata per il periodo d'imposta 2020.

L'agevolazione si converte in una riduzione del carico fiscale a titolo definitivo e pertanto, come indicato dalla dottrina, risulta iscritta tra le sopravvenienze attive.

ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE TALIERCIO**ONERI****ONERI DI SUPPORTO GENERALE**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività della ex-Fondazione imputati direttamente, o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende le spese per servizio di tenuta dei conti correnti bancari.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente le imposte di bollo sui depositi bancari.

	Importo
Servizi e materiali	377
Spese diverse di gestione	22.775
Totale	23.152

PROVENTI**Proventi finanziari e patrimoniali (euro 6.577)**

La posta accoglie i dividendi e le cedole dei titoli acquistati con le risorse del patrimonio, incluse le rilevazioni di fine anno relative all'acquisto del titolo commentato tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo, contabilizzate con il criterio del costo ammortizzato.

Il Presidente
Carlo Poledrini