

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Federico Manfredda**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

07.2024- 09.2024

**Consulenza**

FonTer - Corso Vittorio Emanuele Orlando 83, 00185 Roma (RM)

- Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti avviso 3.2024, settore socio sanitario

Fondo interprofessionale

11.2023- oggi ( scad 11. 2024)

**Consulenza**

Società Laboratorio per lo Sviluppo Economico Regionale s.r.l. -LaSER via Ippolito Nievo n. 62, 00153 Roma

Servizio di "Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione nell'ambito di attività di programmazione, attuazione, gestione, sorveglianza e controllo dei programmi Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) e Fondo sociale europeo (FSE) + 2021-27 della Provincia Autonoma di Trento" come valutatore senior relativamente alla seguente linea di intervento: - Sezione 4: "Monitoraggio delle attività di formazione a cofinanziamento del FSE+" rispetto alla quale fornisce supporto operativo alla realizzazione delle attività di monitoraggio previste dal Piano operativo annuale del servizio approvato dall'Amministrazione

srl

06.2023-12. 2023

**Consulenza**

POLIEDRA PROGETTI INTEGRATI SRL, Corso Unione Sovietica 612.3e, 10135 Torino

Consulenza nell'ambito del Servizio di AT dell'Adg del PR FSE+ Regione Piemonte 2021-2027 Linea 1 "Rafforzamento della struttura di governo e gestione della transizione alla programmazione FSE+ 2021-2027 Regione Piemonte"

Srl , società di consulenza

05.2023- 10.2023

**Consulenza**

FonTer - Corso Vittorio Emanuele Orlando 83, 00185 Roma (RM)

- Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti avviso 59.2023, settore socio sanitario sez A

Fondo interprofessionale

02.2023-12. 2023

**Consulenza**

CISS Ossola, Via Mizzoccola 43, 28845 Domodossola ( VB)

Project Manager del progetto Interreg Italia-Svizzera denominato MINPLUS "Modello di governance

territoriale per l'accoglienza e l'integrazione dei Richiedenti Protezione Internazionale" Modulo capitalizzazione emergenza Ucraina

Consorzio Intercomunale Servizi Sociali Ossola

10.2022 -oggi (scad 12.2024)

### Consulenza

Cles srl - Via Costanza Baudana Vaccolini 14, 00153 Roma (RM)

Servizio supplementare al Servizio Assistenza Tecnica alla AdG al PR FSE+ Lazio 2021-2027 e chiusura POS FSE Lazio 2014-2020 supporto alla attuazione operativa e attuazione, incluse attività istruttoria in nuove procedure di selezione attivate sul POC e successive fasi gestionali di supporto. Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato Centro di ricerche e studi sui problemi del lavoro, dell'economia e dello sviluppo

07.2022 - 07.2024

### Consulenza

Fondartigianato – via Santa Croce in Gerusalemme 63 , 00185 Roma

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti e degli altri strumenti di formazione candidati a valere su Linee di finanziamento a sportello Linea 3 e Linea 8 Invito 1.2022 e consulenza per creazione data base nel monitoraggio qualitativo della Linea 8 Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato Fondo Interprofessionale

05.2022 - 12.2022

### Consulenza

FonTer - Corso Vittorio Emanuele Orlando 83, 00185 Roma (RM)

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti avviso 50.2022 Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato Fondo interprofessionale

03.2022 - 09.2022

### Consulenza

Consorzio Scuola Comunità Impresa – via Ansaldo 4 a, 28100 Novara

Collaborazione al progetto Erasmus+ K2 nel supporto alla organizzazione della formazione su piattaforma di apprendimento per i formatori Società di formazione e ricerca

10.2019 - 02.2021

### Consulenza

Fondartigianato – via Santa Croce in Gerusalemme 63 , 00185 Roma

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti e degli altri strumenti di formazione candidati a valere su Linee di finanziamento a riparto regionale ( Invito 1. 2019), Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato Fondo Interprofessionale

01.2019 - 12.2020

### Consulenza

D.T.M. srl 41, Via Giolitti, 10123 Torino

Collaborazione come coordinatore, nell'ambito della Assistenza tecnica Fse alla Regione Piemonte, al progetto "Intervento di sistema sul territorio regionale per la gestione di servizi integrati nell'area dell'assistenza familiare mediante 12 reti territoriali"

Società di consulenza

12.2018 –12. 2022

### Consulenza

CISS Ossola, Via Mizzoccola 43, 28845 Domodossola ( VB)

Project Manager del progetto Interreg Italia-Svizzera denominato MINPLUS "Modello di governance territoriale per l'accoglienza e l'integrazione dei Richiedenti Protezione Internazionale" e del Modulo aggiuntivo Covid (MAC)

Consorzio Intercomunale Servizi Sociali Ossola

**02.2018 - 07.2018 Consulenza**

Fondazione Luigi Clerici - Via Montecuccoli 44/2, 20147 Milano (MI)

Docenza e gestione intervento formativo finanziato da Fonder definito progetto SUBITO sulle funzioni di tutoraggio, accompagnamento per formatori nelle Agenzie formative della Fondazione di Milano e della provincia di Brescia

Ente di formazione professionale

**01.2018 - 01.2020 Consulenza**

Fo. Res. Srl - Via Zambra 11, 38121 Trento (TN)

Collaborazione al coordinamento del progetto di ricerca-azione destinato al sostegno dell'innovazione sociale e inclusione nei contesti lavorativi (focus lavoratori adulti, active ageing, formazione formatori, gestione tavoli di condivisione, progettazione e gestione benchmarking e visite in best practice Ue)

Società di formazione e ricerca

**01.2018 - 07.2019 Consulenza**

Fondartigianato - Via Santa Croce in Gerusalemme 63, 00185 Roma (RM)

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti e degli altri strumenti di formazione candidati a valere su tutte le diverse Linee di finanziamento a valere sulla programmazione 2017-2018. Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato

Fondo interprofessionale

**12.2017 - 07.2018 Consulenza**

C.I.O.F.S. FP Lombardia - Via L. Vicuna 1, 20092 Cinisello Balsamo (MI)

Progetto Fonder "Ciofs on the job", codice piano: A0317\_0079 CODICE PROGETTO: Cod 1 per attività di Docenza nel piano A0417\_0024 SUBITO,

Ente di formazione professionale

**07.2017 - 02.2020 Consulenza**

FonTer - Corso Vittorio Emanuele Orlando 83, 00185 Roma (RM)

- Componente del Gruppo Tecnico Nazionale di Esperti valutatori dei progetti avviso 23.2017, avviso 29.2018 socio sanitario costo standard

Fondo interprofessionale

**12.2016 - 03.2019 Consulenza**

Studio Errepi srl - Corso Torino 1b, 28100 Novara (NO)

- Gestione dei Servizi di "Studio e approfondimento di progettualità nonché di esperienze di successo realizzate a livello interregionale e transnazionale" secondo quanto contenuto nel PO FSE della Provincia Autonoma di Trento, periodo 2014-2020 FSE, Asse 5 "a supporto tecnico dell'Autorità di gestione del Fondo Sociale Europeo della Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito dell'ATI Codex sc, Studio Errepi srl, con ruolo di esperto senior nei temi delle politiche sociali e delle politiche attive del lavoro

Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione

- 06.2017 - 11.2017    **Consulenza**  
Studio Errepi srl - Corso Torino 1b, 28100 Novara (NO)
- Coordinamento e gestione dell'Indagine propedeutica allo sviluppo di un intervento di sistema - comprensivo degli interventi formativi e del relativo monitoraggio delle azioni attivate - sul territorio regionale nell'ambito dell'assistenza familiare, Misura 2.9iv.8.2.1, POR FSE 2014/2020, Asse 2 "Inclusione sociale e lotta alla povertà", Priorità 9iv, Ob. Specifico 8, Azione 2, per conto di Regione Piemonte, Direzione coesione sociale.
- Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione
- 10.2015 - 10.2022    **Consulenza**  
Cles srl - Via Costanza Baudana Vaccolini 14, 00153 Roma (RM)
- Assistenza Tecnica al Programma Operativo regionale Fse 2014 – 2020 della Regione Friuli Venezia Giulia: Servizi a favore dell'Autorità di gestione, previsti nella Funzione 2 "Definizione dei sistemi di valutazione, verifica di ammissibilità e valutazione ex-ante finalizzata alla selezione delle operazioni da ammettere a finanziamento", e in specifico alla "collaborazione per la valutazione di operazioni innovative e complesse". Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato
  - Nei periodi dal 10.2015 al 12.2015 e dal 5.2016 al 12.2016 nella Assistenza Tecnica al Programma Operativo regionale Fse 2014 – 2020 della Regione Friuli-Venezia Giulia: Servizi a favore dell'Autorità di gestione. Supporto per l'implementazione di un sistema di monitoraggio qualitativo degli interventi di formazione avviati
- Centro di ricerche e studi sui problemi del lavoro, dell'economia e dello sviluppo
- 01.2015 – 09.2024    **Consulenza**  
Provincia Autonoma di Trento, Agenzia Provinciale per la famiglia - Piazza Venezia 41, 38122 Trento (TN)
- Attività di valutazione delle proposte progettuali nell'ambito del Servizio Civile Universale Provinciale. Per lo svolgimento delle attività è stato utilizzato uno specifico applicativo informatizzato
- Pubblica Amministrazione
- 03.2015 - 12.2016    **Volontario**  
Gruppo We.Ca.Re.- Welfare cantiere regionale, sorto in via informale, su base volontaria, da una serie di professionisti ed esperti con l'obiettivo di confrontarsi e proporre alla Regione Piemonte un ripensamento complessivo nel modo di concepire le politiche sociali
- Attività di partecipazione ai lavori in plenaria e al tavolo di lavoro su analisi delle tipologie dei servizi esistenti e individuazione e sperimentazione di nuove possibili modalità di empowerment della persona, attraverso processi di innovazione sociale e di stesure del Position Paper "Coniugare coesione sociale, welfare e sviluppo economico in una prospettiva locale ed europea presentato al Workshop della Regione Piemonte "Coesione sociale, welfare e sviluppo locale del 12.09.2016
- Attività o settore Sostituire con il tipo di attività o settore
- 06.2013 - 12.2015    **Consulenza**  
Comune di Novara, Servizi sociali, educativi e politiche giovanili - Corso Cavallotti 23, 28100 Novara

(NO)

- Consulenza per le funzioni di project manager per la realizzazione delle attività previste nel progetto Interreg Casa Comune sulla domiciliarità degli anziani, le reti e l'emersione del badantato verso la figura di assistente familiare  
Pubblica Amministrazione

11.2012 - 12.2014

Consulenza

Studio Meta e associati srl -Via dei Mille 3, 40121 Bologna (BO)

- Servizio di supporto e accompagnamento al sistema provinciale di orientamento avviato nell'ambito del Piano provinciale finalizzato all'assolvimento dell'obbligo di istruzione e occupabilità finanziato dal PO FSE Regione Piemonte 2007-13, presso il Servizio programmazione sistema educativo e formazione della Provincia di Torino, con riferimento anche alle reti locali antidispersione nel rapporto tra servizi sociali, cpi, fp, scuola  
Srl

04.2012 - 10.2013

Consulenza

Provincia di Asti, Servizio lavoro e sviluppo economico - Piazza Alfieri 33, 14100 Asti (AT)

- Accompagnamento e supporto alle attività di coordinamento e monitoraggio del Piano provinciale per l'obbligo di istruzione e occupabilità 2010-2012, prorogato al 2013, finanziato dal PO FSE Regione Piemonte 2007-13 e progettazione di un percorso di formazione per insegnanti referenti per l'orientamento del sistema scolastico e formativo provinciale  
Pubblica Amministrazione

03.2012 - 12.2012

Consulenza

Poliedra spa - Corso Unione Sovietica 612/3/E, 10135 Torino (TO)

- Consulenza per supporto al coordinamento e alla realizzazione delle attività di monitoraggio relative alle attività di formazione in impresa delle competenze tecnico/professionali degli apprendisti (nell'apprendistato professionalizzante) coinvolti in percorsi formativi finanziati dalle Province del Piemonte, attività finanziata dal PO FSE Regione Piemonte 2007-13.  
Spa

01.2012 - 02.2013

Consulenza

Poliedra spa - Corso Unione Sovietica 612/3/E, 10135 Torino (TO)

- Coordinamento del lavoro di supporto all'analisi e implementazione degli interventi che la Provincia di Torino realizza a valere sul Fondo regionale disabili e collaborazione allo svolgimento alle attività di benchmarking nazionale e internazionale, con riferimento alla verifica del set di misure messe in atto per target diversificati di diversamente abili  
Spa

02.2011 - 10.2011

Consulenza

Poliedra spa - Corso Unione Sovietica 612/3/E, 10135 Torino (TO)

- Consulenza per progetto di accompagnamento e monitoraggio delle sperimentazioni delle attività di formazione per gli apprendisti all'interno delle imprese (nell'apprendistato professionalizzante) nelle Province di Torino e di Cuneo, nell'ambito dell'Assistenza tecnica all'apprendistato per conto della Regione Piemonte, attività finanziata dal PO FSE Regione Piemonte 2007-13.  
Spa

2009, 2011, 2012, 2013

Consulenza

ESPRIT – Organismo Intermediario della Sovvenzione Globale "Piccoli Sussidi" (POR FSE Ob 3 2007-2013 Regione Toscana) - Via delle Panche 37, 50141 Firenze (FI)

- Membro del Nucleo Tecnico di Valutazione dei Bandi 2009: definizione dei criteri di valutazione, preparazione di strumenti di supporto, valutazione delle proposte presentate su Bando interventi progettuali 2009, 2011, 2012, 2013 sull'Asse III Inclusione sociale del POR ob 2 FSE 2007-2013 della Regione Toscana

Società consortile a r.l

10.2008 – 09.2010

**Consulenza**

Provincia di Milano – Direzione settore formazione professionale - Viale Jenner 24a, 20100 Milano (MI)

- Attività nel gruppo di coordinamento per la realizzazione del Progetto Leonardo LLP Trasferimento innovazione GIANT (Guidance: Innovative Actions and News Tools) con riferimento alla progettazione e implementazione del modello di intervento con applicazione a rete locale Monza e Brianza, anche per soggetti a rischio di dispersione scolastica, educativa e sociale

Pubblica Amministrazione

09.2008 - 12.2015

**Consulenza**

Studio Errepi srl - Corso Torino 2b, 28100 Novara (NO)

- Responsabilità e coordinamento del Servizio di "Assistenza, supporto e accompagnamento alle azioni di transnazionalità e interregionalità" secondo quanto contenuto nel PO della Provincia Autonoma di Trento, ob.2 "Competitività regionale e occupazione", periodo 2007-2013 FSE, Asse 5 "Transnazionalità e interregionalità" a supporto tecnico dell'Ufficio Fondo Sociale Europeo della Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito dell'ATI Codex sc, Studio Errepi srl, Amitiè srl con specifico riferimento alle seguenti attività: progettazione e gestione dei progetti comunitari FORWARD, Oltre il confine, Approcci flessibili alla formazione dei lavoratori, TAV Toi LLP Leonardo da Vinci, Progetto multilaterale PERMEVET, Network EQF PIN, MEG Partenariati LLP Leonardo da Vinci, PreMO Toi LLP Leonardo da Vinci, TRACK Toi LLP Leonardo da Vinci, progettazione SWORD Kay action 2 Erasmus+ e collaborazione alla stesura del documento finale "Dual learning Manuale delle regole del gioco: raccomandazioni e linee guida" nell'anno 2017;
- Collaborazione al Laboratorio sull'invecchiamento attivo Active Ageing Lab Net; partecipazione e collaborazione alla Learning Network comunitaria ESF Age Network sull'invecchiamento attivo; collaborazione accordo di cooperazione bilaterale PaT e IST Turingia sulla gestione dell'età; coordinamento e segretariato della Rete europea ESFCoNet, seguendo i gruppi tematici dell'orientamento e della imprenditorialità giovanile; collaborazione al network Guidance working group della Rete europea EARLALL; collaborazione alla ricerca future search per AdG animata dalla regione delle Fiandre in materia di povertà per i P.O. Fse 2014-20.

Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione

02.2008 - 09.2015

**Consulenza**

Cles srl - Viale Bruno Buozzi 105, 00197 Roma (RM)

- Assistenza Tecnica al Programma Operativo regionale Fse 2007 – 2013 della Regione Friuli Venezia Giulia: collaborazione nei Servizi a favore dell'Autorità di gestione in materia di selezione delle operazioni (nell'ambito delle attività svolte dal RTI CLES srl, ISMB, EPFIN srl, CeRESS srl, SWG srl per l'Assistenza Tecnica alla Regione Friuli Venezia Giulia Direzione Centrale del lavoro, formazione, università e ricerca) e in specifico "al supporto specialistico per la selezione di operazioni a elevato contenuto innovativo"

Centro di ricerche e studi sui problemi del lavoro, dell'economia e dello sviluppo settore

02.2008 - 12.2008

**Consulenza**

Polis 2000 srl - Via della Rocca 29, 10123 Torino (TO)

- Collaborazione al progetto di ricerca ISFOL (area Politiche per l'orientamento) "Azione di orientamento a supporto dell'active learning e di accompagnamento e outplacement per la gestione delle transizioni lavorative" sui lavoratori anziani in fase di transizione lavorativa e a rischio di esclusione sociale

Srl

09.2007 - 06.2008

**Consulenza**

Studio Errepi srl - Corso Torino 2b, 28100 Novara (NO)

- Responsabilità, coordinamento del Servizio di individuazione best practices europee e nazionali riferibili all'Iniziativa comunitaria Equal, Misura Economia Sociale, anche con riferimento alla creazione di imprese nel terzo settore e Misura Formazione Continua a supporto dell'Ufficio Fondo Sociale Europeo della Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito dell'ATI Codex srl, Studio Errepi srl, Polis 2000 srl; Servizio di Disseminazione, modellizzazione e supporto alla sperimentazione delle best practices europee e nazionali riferibili all'Iniziativa comunitaria Equal, Misura Economia Sociale,

anche con riferimento alla creazione di imprese nel terzo settore e Misura Formazione Continua a supporto dell'Ufficio Fondo Sociale Europeo della Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito dell'ATI medesima + ISMB srl; Servizio di realizzazione di interventi per la conciliazione e l'incremento dell'occupazione femminile, attraverso azioni di imprenditorialità e di formazione continua riferibili all'Iniziativa comunitaria Equal, Misura Economia Sociale e Misura Formazione Continua a supporto dell'Ufficio Fondo Sociale Europeo della Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito dell'ATI medesima. Coordinamento operativo e supporto scientifico – metodologico nell'ambito del Servizio di supporto al Gruppo Task force provinciale risorse umane della Provincia Autonoma di Trento a supporto dell'Ufficio FSE della Provincia, nell'ambito dell'ATI Cles srl e Studio Errepi srl  
Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione

10.2007 – 06.2008

### Consulenza

Regione Autonoma Valle d'Aosta, Presidenza della Regione, Direzione Agenzia del Lavoro - Via Garin 1, 11100 Aosta (AO)

- Predisposizione della proposta relativa ai contenuti del Piano triennale degli interventi di politica del lavoro, delle azioni di formazione professionale, di orientamento e sviluppo dei servizi per l'impiego e assistenza tecnica nella fase di avvio del Piano stesso, comprese le azioni per soggetti deboli target inclusione sociale  
Pubblica Amministrazione

06.2007 – 11.2008

### Consulenza

Chierici Lorenzo - Via dei Bastazi 1, 24126 Bergamo (BG)

- Collaborazione alla attività di monitoraggio e valutazione esterna presso la Provincia di Vercelli
- in relazione al Piano di valutazione dei servizi di orientamento, ricollocazione, consulenza alle imprese previsti dalle Linee di Intervento 3 e 4 della Misura A2 del POR Piemonte all'inserimento lavorativo dei soggetti svantaggiati previsti dalle Linee di intervento 2 e 5 della Misura B1  
Società di consulenza

08.2006 – 12.2006

### Consulenza

Provincia di Milano – Direzione settore formazione professionale - Viale Jenner 24a, 20100 Milano (MI)

- Assistenza tecnica al monitoraggio delle azioni di orientamento, riorientamento e accompagnamento rivolte ai giovani soggetti all'assolvimento del diritto dovere di istruzione e formazione, contro il rischio dispersione e alla valorizzazione delle buone pratiche finalizzate alla governance orizzontale, con modalità di coordinamento locale. Approfondimento dello contenuti e dell'evoluzione del progetto Leonardo GIRC  
Pubblica Amministrazione

08.2006 – 10.2007

### Consulenza

Istituto Superiore Mario Boella - Via Boggio 61 passo carraio, 10138 Torino (TO) (nell'ambito del RTI CLES srl, ISMB, Polis srl)

- Contributo alla messa a punto del libretto formativo e monitoraggio della sua sperimentazione e alla definizione delle procedure operative in materia di riconoscimento e valorizzazione delle competenze dei lavoratori da implementare nella Regione Friuli Venezia Giulia (nell'ambito delle attività svolte dal RTI CLES srl, ISMB, Polis srl come assistenza tecnica alla Regione Friuli Venezia Giulia Direzione Centrale del lavoro, formazione, università e ricerca)  
Associazione

09.2005 – 07.2006

### Consulenza

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Direzione Centrale del lavoro, formazione, università e ricerca - Via S. Francesco 37, 34100 Trieste (TS)

- Collaborazione e consulenza per la sperimentazione finalizzata alla validazione e certificazione delle competenze e all'adozione del libretto formativo nell'ambito delle attività formative rientranti nella formazione continua e nella formazione permanente  
Pubblica Amministrazione

03. 2005 – 04.2007

### Consulenza

Provincia Autonoma Trento, Dipartimento Politiche Sociali e del Lavoro, Ufficio Fondo Sociale Europeo - Via Giusti 40, 38100 Trento (TN)

- Collaborazione alla attività di progettazione e del gruppo di coordinamento e accompagnamento

costituito per garantire lo sviluppo e il conseguimento dei risultati del progetto AWARE (Ageing worker to recuperate employability) in materia di invecchiamento attivo contro l'emarginazione sociale di tali lavoratori, progetto art.6 del FSE  
Pubblica Amministrazione

- 03.2004 – 09.2005 **Collaborazione coordinata e continua**  
Provincia Autonoma Trento, Dipartimento Politiche Sociali e del Lavoro, Ufficio Fondo Sociale Europeo - Via Giusti 40, 38100 Trento (TN)
- Coordinamento delle fasi di ricerca nel Progetto Leonardo da Vinci II " Il ruolo delle parti sociali e delle autorità pubbliche nella gestione del sistema formativo"
- Pubblica Amministrazione

- 12.2002 – 02.2004 **Collaborazione**  
Provincia di Asti, Servizio formazione professionale e politiche comunitarie - Piazza Alfieri 33, 14100 Asti (AT)
- Assistenza alla gestione e al monitoraggio delle azioni per la realizzazione del piano provinciale sull'obbligo formativo per le attività di progettazione di interventi di supporto ai soggetti del sistema locale, contro la dispersione educativa
- Pubblica Amministrazione

- 10.2002 – 12.2006 **Collaborazione**  
ATI ISTUD Proxima Provincia Autonoma snc - via Spontini, 11 - 20135 Milano
- Monitoraggio delle attività a cofinanziamento FSE con attività di accompagnamento in itinere tramite il servizio di sportello di consulenza sull'andamento qualitativo delle azioni formative rivolto agli organismi gestori di attività ob. 3 presso la Provincia Autonoma di Trento. Monitoraggio con visite strutturate presso Centri convenzionati con la Provincia Autonoma di Trento, servizio fp, sull'andamento complessivo del piano di attività convenzionate, in relazione agli aspetti didattici, metodologici, al posizionamento strategico e alla valorizzazione delle risorse professionali interne. Incarico nell'ambito dell'attività svolta dall' ATI ISTUD PROXIMA in materia di monitoraggio e accompagnamento, per conto della Provincia Autonoma di Trento, Ufficio FSE
- Società privata ATI

- 05.2002 – 09.2002 **Collaborazione**  
Provincia Autonoma Trento, Dipartimento Politiche Sociali e del Lavoro, Ufficio Fondo Sociale Europeo - Via Giusti 40, 38100 Trento (TN)
- Studio di fattibilità relativo ai Servizi territoriali di informazione e orientamento, in coerenza con il P.O. ob 3, definizione dei contenuti tecnici e dei prodotti richiesti e concorso in relazione a ciò alla stesura del capitolato tecnico d'appalto per l'affidamento dei servizi stessi
- Pubblica Amministrazione

- 02.2002 – 07.2003 **Collaborazione coordinata e continuativa**  
Provincia Autonoma Trento, Dipartimento Politiche Sociali e del Lavoro, Ufficio Fondo Sociale Europeo - Via Giusti 40, 38100 Trento (TN)
- Monitoraggio e accompagnamento presso gli organismi di formazione professionale delle azioni ob 3 Fse, in particolare azioni A2 e C4, con visite e colloqui sull'andamento delle azioni formative.
- Partecipazione alla progettazione del dispositivo di monitoraggio e relativo utilizzo.
- Pubblica Amministrazione

- 06.2001 - 12.2001 **Collaborazione coordinata e continuativa**  
Provincia Autonoma Trento, Dipartimento Politiche Sociali e del Lavoro, Ufficio Fondo Sociale Europeo - Via Giusti 40, 38100 Trento (TN)



- Collaborazione nel Gruppo di lavoro (denominato task force) incaricato del coordinamento permanente delle azioni attuate dalla Provincia Autonoma di Trento riferibili alla Misura C1 (adeguamento del sistema della formazione e dell'istruzione) del P.O. ob.3 del FSE, con responsabilità di coordinamento permanente del gruppo, di accompagnamento all' Ufficio FSE e di progettazione e messa a punto operativa delle nuove linee di sviluppo definite nel gruppo di lavoro. Le principali aree di intervento sono state: predisposizione quadro di sintesi su stato di avanzamento delle azioni di sistema riconducibili alla misura C1 (formazione formatori e operatori del governo del sistema, integrazione fp, lavoro, istruzione e università, progettazione nuove metodologie, (come il bilancio di competenze per operatori fp), libretto competenze e libretto di lavoro, strumentazione per analisi fabbisogni formativi e professionali, accreditamento dei soggetti formativi, modelli di valutazione delle azioni e del sistema formativo); ipotesi di fattibilità relativa a un modello di voucher formativi in Provincia nella formazione permanente, articolato sul territorio; approfondimento e benchmarking relativi alle principali pratiche sui voucher presenti in Italia e conoscenza delle principali esperienze europee classificate dal Cedefop.

Pubblica Amministrazione

12.1999 – 07.2000, Anno 2000-2001, Anno 2001-02, 02-03, 03-04, 04-05, 05-06

### Collaborazione

Provincia di Milano, Direzione settore formazione professionale - Viale Jenner 24a, 20100 Milano (MI)

- Coordinamento tecnico scientifico del monitoraggio qualitativo e quantitativo dei moduli integrati per l'innalzamento dell'obbligo scolastico anno 1999-2000, 2000-2001, 2001-02, 02-03, 03-04, 04-05, 05-06 e predisposizione di un report di sintesi

Pubblica Amministrazione

09.1999 – 12.1999

### Collaborazione

Studio Meta e associati srl -Via dei Mille 3, 40121 Bologna (BO)

Progettazione, gestione e accompagnamento in percorsi di formazione (comprese visite di studio nazionali ed europee) per responsabili di strutture formative degli Enti di formazione professionale operanti presso la Provincia Autonoma di Trento

Società di consulenza

06.1999 – 12.2007

### Amministratore

Studio Errepi srl, Corso Torino 2b, 28100 Novara (NO)

- Responsabilità, coordinamento e gestione delle attività e in particolare:
  - piano di sviluppo dell'offerta formativa dell'Ente, con riferimento ad azioni innovative (di orientamento, simulazione di impresa, di formazione continua), anche sotto il profilo metodologico, nelle diverse filiere (Società consortile a r.l. per la Formazione Alba e Barolo),
  - collaborazione alla ricerca (Isfol – Studio Meta e associati) sulle esperienze sperimentali di apprendistato; coordinamento, gestione dei gruppi di ricerca su "il modello per competenze applicato alle diverse filiere formative", su "le pratiche rilevanti sul piano dell'uso delle unità capitalizzabili: analisi delle caratteristiche di qualità per progettare nelle diverse filiere formative", su "l'apprendimento nei contesti di lavoro" e su "il libretto formativo: test pilota del dispositivo e dei materiali di supporto" (si tratta di ricerche Isfol, area metodologie didattiche, affidate a Studio Errepi srl); interventi formativi sui nuovi scenari nei Centri per l'impiego (Provincia di Asti)

Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione

03.1999 – 06.1999

### Collaborazione

Studio Meta e associati srl -Via dei Mille 3, 40121 Bologna (BO)

Progettazione, gestione e accompagnamento percorso sulla formazione continua rivolto a formatori e progettisti degli Enti di formazione professionale operanti presso la Provincia Autonoma di Trento

Progettazione, gestione e accompagnamento in percorsi di formazione (comprese visite di studio nazionali ed europee) per responsabili di strutture formative degli Enti di formazione professionale operanti presso la Provincia Autonoma di Trento

Società di consulenza

01.1989 – 06.1993

**Dipendente**

Studio Errepi srl - Corso Torino 2/b, 28100 Novara (NO)

- Direzione della struttura, pianificazione e coordinamento delle attività e delle risorse umane. In particolare: progettazione delle caratteristiche della figura del coordinatore di stage in Provincia di Trento; progettazione e sviluppo di un sistema integrato scuola, fp e imprese per la gestione di alternanza formazione lavoro in Provincia di Pavia e di Novara; progettazione e implementazione di percorsi di orientamento in scuola media e superiore con formazione e supervisione dei formatori presso le Province di Torino e di Novara; progettazione e coordinamento iniziativa sperimentale di ricerca intervento ( il viaggio del canguro) del Ministero della Pubblica istruzione in collaborazione con il Provveditorato agli studi di Novara (coordinamento scientifico Prof.ssa Pombeni) rivolto ai docenti del biennio di scuola secondaria per affondare il disagio scolastico; progettazione e gestione intervento per Agente di promozione per l'orientamento e l'inserimento professionale per operatori di fp, scuola e enti locali per conto di Regione Piemonte e Provincia di Novara; gestione di progetti di analisi di fabbisogno formativo in settori e territori; ricerca per la definizione di un piano di sviluppo organizzativo dello Ial in Piemonte

Società di consulenza di ricerca, progettazione e formazione

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

11.1973 – 03.1979

**Laurea in giurisprudenza**

Università degli Studi di Milano - Facoltà di Giurisprudenza

- Diritto pubblico e privato, diritto del lavoro e sindacale, filosofia del diritto, impostazione di ricerca
- Titolo tesi di laurea: Leggi e contrattazione collettiva nel diritto del lavoro (Punteggio: 108/110)

10.1968 – 07.1973

**Diploma di maturità classica**

Liceo Classico Carlo Alberto – Novara

- Materie letterarie e scientifiche

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	B1	B1	B1	B1	B1
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

CAPACITÀ DI VIVERE, STARE E OPERARE ANCHE NEL LAVORO CON ALTRE PERSONE  
CAPACITÀ DI COMUNICARE CON LE PERSONE IN CONTESTI LAVORATIVI ED EXTRALAVORATIVI

Queste capacità sono state acquisite nel corso delle diverse attività professionali svolte e nella vita quotidiana

**Competenze organizzative e gestionali**

**CAPACITA' DI COORDINAMENTO DI PERSONE E DI PROGETTI, ANCHE IN REALTA' COMPLESSE**

Queste capacità sono state acquisite nel corso delle diverse attività professionali svolte e nella vita quotidiana

**Competenze professionali**

Sostituire con le competenze professionali possedute non indicate altrove. Esempio:

- buona dei processi di controllo qualità (attualmente responsabile del controllo qualità)

**Competenze digitali**
**AUTOVALUTAZIONE**

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- Buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- Buona capacità di gestione di database, internet e posta elettronica

Queste capacità sono state acquisite nel corso delle diverse attività professionali svolte

**Altre competenze**

**COMPETENZE TEORICO TECNICHE RELATIVE A:**

- Programmazione dei Fondi strutturali a livello territoriale
- Progettazione e individuazione di dispositivi innovativi nelle attività di formazione, in particolare nella formazione continua, permanente e degli adulti
- Progettazione, valutazione e monitoraggio di progetti formativi e di politiche del lavoro
- Orientamento e transizioni
- Predisposizione di report relativi alle attività svolte

Queste competenze sono state acquisite nel corso delle diverse attività professionali svolte

**Patente di guida**

B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**
**Pubblicazioni**

- Il coordinatore di stage: un percorso formativo presso la Provincia autonoma di Trento (coautore G.Porzio), in Professionalità n.1, Editrice La Scuola, Brescia 1991.
- Il lavoro estivo guidato: l'esperienza di Pavia, (coautore G.Porzio), in Professionalità n.2, Editrice La Scuola, Brescia 1991.
- Progettando il domani: l'orientamento dalla scuola al territorio (coautrice C.Manfreda) in Professionalità n.3, Editrice La Scuola, Brescia 1991.
- Progettando il domani: l'avvio di una rete territoriale (coautrice C.Manfreda) in Professionalità n.4, Editrice La Scuola, Brescia 1991.
- Dal supporto alla scelta al supporto al progetto in dossier orientamento, in Professionalità n.11, Editrice La Scuola, Brescia 1992.
- La formazione continua e le sue prospettive in Italia, introduzione al relativo inserto, in Professionalità n.25, Editrice La Scuola, Brescia 1995.
- Apprendistato, formazione iniziale e formazione continua, in Professionalità n.48, Editrice La Scuola, Brescia 1998
- Azioni di sviluppo a sostegno di un nuovo ruolo degli organismi proponenti, in Innovare la cultura della formazione professionale, atti seminari di aggiornamento 1997- 1998, Provincia Autonoma di Trento, 1999.
- Dossier apprendistato ( a cura di F.Manfreda, D. Nobili, S. D'Agostino) in Professionalità n.59, Editrice La Scuola, Brescia 2000 e n.62, 2001.
- L'integrazione tra scuola, fp e lavoro: fabbisogni formativi e mercato del lavoro, in Rassegna, periodico dell'Istituto pedagogico di Bolzano, Bolzano, 2001.
- Dossier orientamento (a cura di F. Manfreda e altri), in Professionalità n.65, Editrice La Scuola, Brescia 2001.
- L'apprendimento formale negli adulti: una proposta di approfondimento, (coautore A. Vergani), in Professionalità n.78, Editrice La Scuola, Brescia 2003.
- Le procedure di accesso all'offerta formativa con i voucher formativi, in Il cittadino protagonista della

propria formazione: i voucher formativi nella Provincia Autonoma di Trento, in Professionalità n.81, Editrice La Scuola, Brescia 2004.

- Dossier il libretto formativo del cittadino, in Professionalità n.88 e 89, Editrice La Scuola, Brescia 2005.
- La costruzione del catalogo dell'offerta, ne il Dossier (a cura della Regione Friuli Venezia Giulia) "Voucher formativi e voucher di servizi. Esperienze nella realtà italiana e prospettive per il futuro", in Professionalità n. 92, Editrice La Scuola, Brescia 2006.
- Casi di studio: il metodo di validazione (coautore M.Milano) in AA.VV., Dare valore alle pratiche. Economia sociale e formazione continua per lo sviluppo del territorio. Esperienze Equal in Europa. Provincia Autonoma di Trento, 2008.
- Dare valore alle pratiche (coautore Marco Milano), in Professionalità n105, Editrice La Scuola, Brescia 2009.
- Crisi e dintorni, intervista al prof. Paolo Leon e Sistema industriale e cultura della formazione nei periodi di crisi, intervista a Laura Mengoni, Assolombarda, in Professionalità n105, Editrice La Scuola, Brescia 2009.
- La formazione partecipata: i percorsi di family learning (coautori Alessia Rossi e Marco Milano), in Professionalità n106, Editrice La Scuola, Brescia 2009.
- Strategie per l'invecchiamento attivo (coautore Francesco Marcaletti), in Professionalità n110, Editrice La Scuola, Brescia 2010
- Percorsi di implementazione del dispositivo nel contesto italiano, il caso della Provincia di Milano, in Orientamento: azioni e strumenti per l'integrazione dei sistemi, Carocci editore 2010
- L'orientamento nella formazione professionale (coautrice Lauretta Valente) in "Prospettive per l'orientamento. Studi ed esperienze in onore di Maria Luisa Pombeni.", a cura di D. Guglielmi e M.G. D'Angelo, Carocci editore 2011
- Il comunicato di Bruges su una maggiore cooperazione europea in materia di istruzione e formazione professionale per il periodo 2011-2020 (commento a), in Professionalità Annuario 2011, Editrice La Scuola, Brescia
- I risultati del Programma Leonardo da Vinci, Elementi per un bilancio, intervista a S. Balduini, direttore Agenzia Nazionale LLP- Programma settoriale Leonardo da Vinci- Isfol (a cura di, coautore A.Ferrari ), in Professionalità Annuario 2012,
- L'innovazione nasce dallo scambio. Un esempio di cooperazione transfrontaliera, (coautore F.Bednarz) in e.boock Ripensando la cura domiciliare per gli anziani: Casa Comune, un progetto transfrontaliero Italia- Svizzera, 2015

## ALLEGATI

Sostituire con la lista di documenti allegati al CV. Esempi:

- copie delle lauree e qualifiche conseguite
- attestazione del datore di lavoro

## Dati personali

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.