

Informazioni personali

Nome / Cognome	Leonardo Cioccolani
----------------	----------------------------

Indice del curriculum vitae

1.	Istruzione – Titoli di Studio.....	1
2.	Breve descrizione del profilo professionale.....	1
3.	Esperienze professionali	2
3.1.	Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi.....	2
3.2.	Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015	6
4.	Formazione professionale.....	8
5.	Capacità/competenze personali.....	10
6.	Ulteriori informazioni	11
7.	Principali Pubblicazioni	12
8.	Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità	12

1. Istruzione – Titoli di Studio

30/10/1993	Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) - voto 100/110 Presso: Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
18/12/1989	Diploma Universitario di Statistica - voto 70/70 Presso: Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
1987	Diploma di Maturità scientifica Presso: Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

2. Breve descrizione del profilo professionale

	<p>Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di: gestione, controllo, monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati da fondi comunitari e/o nazionali; consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni; consulenza economica e finanziaria. Ad oggi ho effettuato la valutazione <i>ex ante</i> di oltre 10.000 progetti finanziati da fondi pubblici.</p> <p>Dal 07/03/17 sono iscritto al n. 920 (attualmente in Fascia 3) dell'Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della <i>performance</i> della P.A.; dal 12/02/18 sono Socio Qualificato APCO-CMC (Associazione Professionale italiana COnsultanti di management - Certified Management Consultant); dal 12/03/2019 sono iscritto nell'Elenco della Regione Toscana degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze; dal 21/11/2019 sono Socio Qualificato Evaluate (Associazione Professionale di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze - Socio valutatore delle competenze).</p> <p>Come Direttore ho realizzato, tra il 2013 e il 2015, il progetto di start up e sviluppo di un istituto di ricerca di Roma del settore dei servizi pubblici locali (analisi economico-statistica dei servizi pubblici locali: idrico, distribuzione del gas, gestione dei rifiuti, trasporto pubblico locale).</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

In precedenza, ho lavorato per 18 anni (dal 1995 al 2013) presso un'agenzia formativa di Firenze, di cui gli ultimi 8 come **Direttore**. Il core business della società riguardava servizi di formazione e consulenza, nonché la realizzazione di progetti finanziati da fondi comunitari. Rivestivo anche il ruolo di responsabile della rendicontazione degli interventi finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello).

Prima dell'incarico di vertice nell'agenzia formativa, ho collaborato per oltre dieci anni con diverse imprese e istituzioni, tra le quali la Regione Toscana e la Provincia di Firenze, dove ho fatto parte dell'assistenza tecnica alla gestione di programmi e progetti finanziati dalla Comunità Europea.

3. Esperienze professionali

Dal 11/05/2015
alla data attuale

Libero professionista - Consulenza a imprese, enti locali, organizzazioni pubbliche e private

Assistenza tecnica su programmi, progetti e piani formativi finanziati da Fondi Europei e/o Nazionali:

- valutazione degli interventi (*ex ante* – *ex post*);
- progettazione, gestione, controllo, monitoraggio e rendicontazione delle attività.

Consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni:

- valutazione delle *performance* (componente di Organismi Indipendenti e Nuclei di Valutazione), *assessment* del personale e definizione del sistema organizzativo;
- analisi dei fabbisogni professionali e formativi, progettazione e gestione di interventi formativi.

Consulenza economico-finanziaria:

- consulenza in materia di bilancio, budget, piani industriali e controllo di gestione;
- attività di analisi economico-statistica.

3.1. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi

Dal 2018 ad oggi
n. 5 incarichi

Componente di O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione della performance)

Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, EQ) della pubblica amministrazione.

INCARICHI IN CORSO

1. 18/01/2019-*in corso* (rinnovato nel 2022) - **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)**.

INCARICHI CHIUSI

2. 13/08/2020-13/08/2023 - **Comune di Viareggio (LU)**.
3. 19/03/2018-04/06/2024 (rinnovato nel 2021) - **Comune di Campi Bisenzio (FI)** – ruolo: presidente.
4. 16/02/2018-15/02/2024 (rinnovato nel 2021) - **Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**.
5. 15/01/2018-31/01/2024 (rinnovato nel 2021) - **Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia**.

Dal 2018 ad oggi
n. 9 incarichi

Componente di Nuclei di Valutazione della performance

Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, EQ) della pubblica amministrazione.

1. 01/01/2024-*in corso* – **Società della Salute Fiorentina Sud Est** (Bagno a Ripoli - FI).
2. 19/12/2023 alla data attuale – **Comune di Rignano (FI)**.
3. 14/12/202-*in corso* – **ASP Siena** (Azienda Pubblica di Servizi alla Persona).
4. 29/11/202-*in corso* – **Comune di Campagnatico (GR)**.
5. 01/06/2022-*in corso* – **Provincia di Arezzo**.
6. 01/07/2021-*in corso* (rinnovato nel 2024) – **Comune di Prato**.
7. 24/04/2020-*in corso* (rinnovato nel 2023) – **Comune di Capannori (LU)**.
8. 23/04/2020-*in corso* (rinnovato nel 2023) – **Comune di Pianoro (BO)**.
9. 01/02/2020-*in corso* (rinnovato nel 2023) – **Comune di Sesto Fiorentino (FI)**.

Dal 2015 ad oggi
n. 3 incarichi

Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale

1. 30/10/2024-*in corso* – **Formez PA**, Roma.
Consulente, nell'ambito di un contratto del committente con la **Presidenza del Consiglio - Dipartimento della Funzione Pubblica**, per la realizzazione del Progetto RiVa (La gestione strategica delle Risorse umane per creare Valore pubblico), con l'obiettivo generale di individuare una metodologia unitaria ed integrata di gestione delle risorse umane in chiave strategica, basata su modelli di competenze, anche al fine di favorire l'evoluzione del mercato del lavoro e lo sviluppo di carriera nella pubblica amministrazione.
2. 01/01/2017-31/05/2017 – **Accordia Srl**, Firenze – Consulenza e Formazione professionale.
Consulente, nell'ambito di un contratto del committente con **INAPP**, per l'analisi e la descrizione dei processi di lavoro e delle competenze delle figure professionali dei servizi pubblici locali, ai fini dello sviluppo del nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali (per la valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze).
3. 15/05/2015-31/12/2015 – **Fondazione UTILITATIS - pro acqua energia ambiente**, Roma – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Project leader del progetto di ricerca: Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario - svolto nell'ambito di un contratto del committente con **Fonservizi** (Fondo interprofessionale per la Formazione Continua nei Servizi Pubblici Industriali).

Dal 2016 ad oggi
n. 25 incarichi

Valutazione ex ante di piani formativi

Componente, in qualità di esperto esterno indipendente, di Commissioni di valutazione dei piani formativi presentati su Avvisi pubblici (Fondi Interprofessionali per la Formazione Continua e Regione Sardegna).

1. 01/10/2024-*in corso* – **Provincia Autonoma di Trento**. Finanziamenti del Fondo Sociale Europeo.
Totale progetti valutati n. 7.
2. Incarico attuale in corso dal 24/05/2024, precedenti incarichi in n. 4 periodi diversi: 30/05/2023-19/01/2024, 29/03/2022-24/10/2022, 05/03/2020-30/10/2020, 28/05/2018-31/12/2018 - **Fondoprofessioni**, Roma.
Totale progetti valutati n. 258.
3. Incarichi in n. 7 periodi diversi: 04/07/2024-14/09/2024, 25/07/2023-26/09/2023, 20/07/2021-20/09/2021, 03/02/2020-01/04/2020, 19/02/2019-11/04/2019, 01/10/2017-30/11/2017, 20/05/2016-31/07/2016 - **Fondirigenti**, Roma.
Totale progetti valutati n. 3.292.
4. Incarichi in n. 4 periodi diversi: 20/10/2022-07/05/2024, 28/10/2019-10/02/2021, 01/12/2016-30/06/2017, 17/06/2016-30/10/2016 - **Fondartigianato**, Roma.
Totale progetti valutati n. 4.195.
5. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 30/05/2022-31/10/2022, 11/06/2021-05/04/2022, 06/06/2017-21/02/2019 - **Fon.Ter**, Roma.
Totale progetti valutati n. 970.
6. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 14/09/2020-31/12/2020 (incarico svolto per conto di E Value Srl, Roma), 26/09/2019-20/03/2020, 07/12/2016-28/02/2017 - **Fon.Coop**, Roma.
Totale progetti valutati n. 1.153.
7. 27/06/2018-31/07/2018 - **Foragri**, Roma.
Totale progetti valutati n. 17.
8. 04/11/2016-02/12/2016 - **Regione Sardegna**. Finanziamenti del Fondo Sociale Europeo.
Totale progetti valutati n. 23.

Dal 2016 ad oggi
n. 15 incarichi

Valutazione ex ante ed ex post di progetti Erasmus+

Esperto per le attività di valutazione dei progetti e delle domande di accreditamento presentate nell'ambito del Programma Erasmus+ finanziato dall'Unione Europea.

Settore: educazione degli adulti e formazione professionale.

1. Incarico attuale in corso dal 01/04/2024, precedenti incarichi in n. 7 periodi diversi: 06/11/2023-31/03/2024, 11/05/2020-31/08/2020, 27/03/2019-30/06/2019, 20/03/2018-30/06/2018, 15/02/2018-27/03/2018, 10/04/2017-13/06/2017, 21/04/2016-11/06/2016.
Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE, Firenze.

	<p>Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> (candidature) ed <i>ex post</i> (rapporti finali di attività) dei progetti presentati sul Programma Erasmus+ settore <u>Educazione degli Adulti</u>. Totale candidature valutate n. 137 – totale report finali valutati n. 19.</p> <p>2. Incarico attuale in corso dal 25/10/2024, precedenti incarichi in n. 3 periodi diversi: 06/11/2023-31/12/2023, 01/01/2022-31/12/2022, 20/04/2020-30/09/2020. INAPP – Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche, Roma. Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> (candidature) ed <i>ex post</i> (rapporti finali di attività) dei progetti presentati nell'ambito del Programma Erasmus+, settore <u>Istruzione e Formazione Professionale</u>. Totale progetti valutati n. 81 – totale report finali valutati n. 8.</p> <p>3. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 25/10/2022-28/02/2023, 20/12/2021-15/03/2022, 23/11/2020-28/02/2021. Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE, Firenze. Esperto per le attività di valutazione delle domande di accreditamento Erasmus+ da parte di organizzazioni/enti del settore <u>Educazione degli Adulti</u>. Totale candidature valutate n. 32.</p>
Dal 2019 ad oggi n. 7 incarichi	<p>Consulente esperto in verifiche amministrativo-contabili</p> <p>Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.</p> <p>1. Incarico attuale in corso dal 29/03/2024, precedenti incarichi in n. 5 periodi diversi: 20/02/2023-31/10/2023, 14/03/2022-31/12/2022, 12/03/2021-08/11/2021, 26/02/2020-30/11/2020, 20/05/2019-20/10/2019 - ART-ER Scpa, Bologna (Attrattività Ricerca Territorio - Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei). Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi della Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della promozione turistica e dello sport.</p> <p>2. 07/02/2019-15/08/2019 - ERVET SpA, Bologna (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio SpA – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei). Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi FESR della Regione Emilia-Romagna.</p>
Dal 2015 ad oggi n. 9 incarichi	<p>Consulente esperto in pianificazione economico-finanziaria</p> <p>Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione e alle imprese.</p> <p>1. Incarico attuale in corso dal 01/01/2024, precedenti incarichi in n. 6 periodi diversi: 01/01/2023-30/09/2023, 01/01/2022-30/06/2022, 01/12/2020-30/06/2021, 01/06/2018-31/05/2019, 01/01/2018-31/05/2018, 01/02/2016-31/05/2016 - LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali), Bologna - Servizi di studio, analisi e consulenza economico-finanziaria nei confronti di soggetti pubblici e privati. Consulenza alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale), agli Enti Locali e ai Gestori dei servizi pubblici per la redazione del PEF (Piano Economico Finanziario) e la determinazione delle tariffe del Servizio Rifiuti e del Servizio Idrico Integrato, in coerenza con la regolazione normata da ARERA. Tra i principali clienti: Comune di Trapani, Comune di Ragusa, Città Metropolitana di Genova.</p> <p>2. 01/12/2017-31/01/2018 - Porcelli&Cosmai Srl, Bisceglie (BT) - Consulenza per lo sviluppo delle imprese del settore agricolo. Elaborazione di Business Plan per aziende agricole.</p> <p>3. 15/05/2015-31/12/2015 – Fondazione UTILITATIS - pro acqua energia ambiente, Roma – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL. Project leader del progetto di ricerca: Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia - svolto nell'ambito di un contratto del committente con BEI (Banca Europea degli Investimenti).</p>
2021-2024 n. 5 incarichi	<p>Commissioni di selezione del personale</p> <p>Settore: Pubblica amministrazione.</p> <p>1. 26/01/2024-16/04/2024 - Comune di Prato. Figura selezionata: Dirigente amministrativo.</p> <p>2. 22/03/2023-04/07/2023 - Provincia di Mantova (MN). Figura selezionata: Dirigente, Settore di prima assegnazione Mercato del Lavoro.</p> <p>3. 11/03/2021-28/07/2021 - Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI). Figura selezionata: una unità presso il Servizio Risorse umane.</p> <p>4. 27/01/2021-14/06/2021 - Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI).</p>

	<p>Figura selezionata: una unità presso il Servizio Controllo Strategico e Controllo di Gestione.</p> <p>5. 11/06/2021-30/06/2021 - Comune di Capannori (LU). Figura selezionata: Dirigente, Settore di prima assegnazione Assetto del Territorio.</p>
2018-2023 n. 5 incarichi	<p>Consulente esperto in gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di interventi/progetti complessi</p> <p>Assistenza tecnica alla Pubblica amministrazione.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Incarichi in n. 2 periodi diversi: 08/07/2019-30/09/2023, 15/12/2017-31/12/2018 - Regione Emilia-Romagna, Bologna - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Consulenza e supporto tecnico-specialistico in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione). 2. 02/05/2023-30/06/2023 - Istituto degli Innocenti, Firenze – Servizio attività internazionali, progetti strategici e progetti europei. Progettazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di interventi di attuazione delle politiche a tutela di bambini e adolescenti a valere su finanziamenti a carattere nazionale e/o sovranazionale. 3. 01/12/2018-31/12/2018 - E Value Srl, Roma (Assistenza tecnica alla P.A. su programmi e progetti europei). Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione), nell'ambito dell'assistenza tecnica del datore di lavoro alla Regione Lombardia. 4. 23/03/2018-31/12/2018 - ERVET SpA, Bologna (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio SpA – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei). Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione).
2018-2023 n. 8 incarichi	<p>Commissario d'esame finale di corsi per il conseguimento di qualifica</p> <p>Settore: Istruzione e formazione tecnica superiore e Istruzione (IFTS e ITS) e Formazione professionale (IEFP).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 20/09/2023-22/09/2023 - Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime", Firenze. Qualifica: Tecnico Superiore per la produzione nel settore cartario. 2. 30/05/2023-20/06/2023 – Centro Life, Empoli (FI). Qualifica: Operatore ai servizi di vendita. 3. 12/12/2022-14/12/2022 - Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime", Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per lo sviluppo e l'amministrazione dei sistemi informativi aziendali. 4. 05/12/2022-07/12/2022 - Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime", Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per la gestione e l'automazione della produzione industriale. 5. 28/02/2022-04/03/2022 - Ente Senese Scuola Edile, Siena. Qualifica: Tecnico abilitato alla Certificazione Energetica degli Edifici. 6. 14/12/2021-16/12/2021 - Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime", Firenze. Qualifica: Tecnico Superiore per la produzione nel settore cartario. 7. 11/12/2020-16/12/2020 - Istituto Agrario Statale di Istruzione Superiore "Leopoldo II di Lorena", Grosseto. Qualifica: Tecnico Superiore delle produzioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali. 8. 05/10/2018-16/10/2018 - Proforma srl, Borgo San Lorenzo (FI). Qualifica: Tecnico Superiore Responsabile della gestione dell'azienda agricola forestale.
04/10/22-31/12/22	<p>Valutazione ex post di piani formativi</p> <p>OBR (Organismo Bilaterale Regionale) Fondimpresa Lombardia, Milano – Organismo territoriale del Fondo Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua</p> <p>Monitoraggio valutativo ex post dei piani formativi finanziati nel territorio della Regione Lombardia, per la verifica dell'impatto della formazione.</p>
2017-2020 n. 5 incarichi	<p>Componente commissioni di gara pubblica</p> <p>Incarichi in n. 5 periodi diversi: 02/11/2020-16/11/2020, 18/09/2020-05/10/2020, 15/04/2020-17/04/2020, 01/10/2017-05/10/2017, 10/07/2017-18/07/2017.</p> <p>Fondirigenti, Roma - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti</p>

Componente Commissioni di valutazione delle offerte presentate su gare pubbliche di affidamento di servizi.

3.2. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015

02/05/13-08/05/15	<p>Direttore di Istituto di ricerca</p> <p>Inquadramento: livello dirigente.</p> <p>Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente, Roma – www.utilitatis.org – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.</p> <p>Direzione, controllo e gestione della Fondazione.</p> <p>Attività di studio, ricerca e formazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Progettazione, gestione e monitoraggio di interventi/progetti di studio, ricerca e formazione (anche complessi) cofinanziati dalla Comunità Europea (in particolare Life+) e responsabile delle attività di rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello). – Autore di pubblicazioni, tra le quali le monografie di settore sulla Gestione dei Rifiuti (Green Book), sul Servizio Idrico Integrato (Blue Book), sul servizio Distribuzione e Vendita del Gas naturale (Yellow Book), sull'Efficienza Energetica (Orange Book).
01/01/98-02/05/13	<p>Direttore di Agenzia formativa</p> <p>Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 direttore – inquadramento: livello dirigente</p> <p>Dal 01/01/1998 al 14/11/2005 quadro aziendale – inquadramento: livello quadro-super</p> <p>Ti Forma Srl, Firenze – www.tiforma.it:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica. – Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata, Provider ECM per la formazione in medicina. <p>Direzione, controllo e gestione dell'impresa.</p> <p>Partecipazione diretta ai servizi offerti dall'impresa:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Consulenza in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione. – Selezione e assessment del personale di EE.LL. e imprese (in particolare <i>utilities</i>). – Attività di studio e ricerca, in particolare per la pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana (fino all'edizione 2010). – Direttore di oltre 80 progetti di formazione cofinanziati dal FSE e Responsabile della valutazione degli apprendimenti e del riconoscimento e certificazione delle competenze – Attività di progettazione, monitoraggio e valutazione e fund raising su Fondi UE, nazionali e regionali: progetti di formazione, progetti di finanziamento agli investimenti, progetti di cooperazione internazionale. – Responsabile della rendicontazione dei progetti finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello). – Docente nelle materie: qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.
1997-2005 n. 4 incarichi	<p>Consulente esperto nell'area sviluppo risorse umane e formazione professionale</p> <p>Settore: Pubblica Amministrazione</p> <ol style="list-style-type: none"> 01/07/2005-31/12/2005 - PricewaterhouseCoopers Advisory Srl (Roma). Assistenza tecnica alla Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione per lo sviluppo del Sistema regionale delle competenze professionali. 08/06/2004-30/06/2005 - Eurema Srl (Firenze). Assistenza tecnica alla Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali per lo studio del mercato del lavoro e l'analisi del Sistema provinciale delle competenze professionali. 09/07/2002-09/07/2003 - Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali. Consulente in staff al Direttore dell'Area Lavoro e Sociale: assistenza tecnica per la programmazione, gestione e rendicontazione del Fondo Sociale Europeo e per realizzazione dell'Osservatorio provinciale sul lavoro. 01/03/1995-31/12/1997 - Cispel Toscana Formazione Srl (Firenze). Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione piani formativi finanziati dal FSE.
1996-2005 n. 3 incarichi	<p>Commissioni di selezione del personale</p> <p>Settore: Università e Servizi pubblici locali.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2005 - ARDSU - Azienda per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze.

	<p>Figura selezionata: responsabile progettazione europea e Sistema di Gestione per la Qualità.</p> <p>2. 1998 - Azienda Speciale Cerbaie SpA, Pontedera (PI). Figura selezionata: impiegato ragioniere.</p> <p>3. 1996 - Consorzio per i Servizi di Tutela Ambientale SpA, Pontassieve (FI). Figura selezionata: addetto agli uffici amministrativi.</p>
01/09/03-31/07/04	<p>Consulente in staff al Direttore e al Presidente di azienda di servizio pubblico</p> <p>Publiservizi SpA, Empoli (FI) – Servizi pubblici locali: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti, altri servizi</p> <p>Attività finalizzata al raggiungimento dei seguenti quattro obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>assessment</i> del personale e definizione del funzionigramma e delle <i>job descriptions</i>; – certificazione SGQ ISO 9001:2000; – implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate; – redazione del bilancio sociale.
2003-2004 n. 2 incarichi	<p>Attività di docenza</p> <p>1. 2003-2004 - Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Economia. Docenza nel corso universitario di statistica su “Analisi e ricerche di mercato”.</p> <p>2. 2004 - Confservizi International Srl, Roma. Docenza sui sistemi di qualità in un corso per manager delle imprese di gestione dei rifiuti di Algeri.</p>
2001-2004	<p>Presidente di s.r.l.</p> <p>TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.), Firenze – Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa</p> <p>Pianificazione strategica dell'azienda</p>
1998-2004 n. 2 incarichi	<p>Consulente nell'area economico-finanziaria</p> <p>1. 1998-2004 - Assofarm (Roma) – settore farmacie comunali. Attività di recupero crediti e progettazione e gestione del database degli associati.</p> <p>2. 1999 - COPIT SpA, Pistoia – settore TPL (Trasporto Pubblico Locale). Analisi della gestione aziendale e supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998).</p>
1994-2004 n. 4 incarichi	<p>Attività di studio e analisi economico-statistica</p> <p>1. 1999-2004 - Proaqua – Istituto di ricerca, Roma – settore servizi pubblici locali. Cura e pubblicazione del Compendio statistico sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Italia.</p> <p>2. 2000 - Federelettrica (Roma) – settore energia. Collaborazione per la rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica.</p> <p>3. 1994-1997 - Confservizi Cispel Toscana, Firenze – settore servizi pubblici locali. Cura e pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana.</p> <p>4. 1996 - Federtrasporti, Roma – settore TPL (Trasporto Pubblico Locale). Realizzazione di uno studio sulla produttività e l'efficienza del trasporto pubblico locale.</p>
1990-1997 n. 3 incarichi	<p>Collaboratore per indagini statistiche</p> <p>1. 1995-1997 - Dipartimento di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze. Coordinamento di 30 intervistatori per indagini statistiche.</p> <p>2. 1990-1995 - Crestat Scrl, Firenze – settore consulenza, studi e ricerche sugli Enti Locali. Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali.</p> <p>3. 1992-1994 - Ufficio di Statistica del Comune di Firenze. Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo (e analisi del mercato del lavoro e dell'inflazione).</p>
1991-1992	<p>Coordinatore censuario</p>

Ufficio di Statistica del Comune di Firenze

"13° Censimento Generale della Popolazione" e "7° Censimento Generale dell'Industria, del Commercio, dei Servizi e dell'Artigianato": coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori; elaborazioni ed analisi statistiche.

4. Formazione professionale

2017-2024
n. 14 corsi

Valutazione della performance

1. **04/05/2024-24/05/2024 – durata 40 ore**
Titolo: Corso completo di formazione e aggiornamento professionale per gli OIV.
Ente: PROMO P.A. Fondazione.
Attestato con rilascio di n. 40 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
2. **23/11/2023-24/11/2023 – durata 7 ore**
Titolo: La gestione dei conflitti nell'ambito della valutazione individuale.
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana CONSULENTI di management).
Attestato con rilascio di n. 8,75 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
3. **27/10/2023 – durata 4 ore**
Titolo: VIII Forum Nazionale degli OIV – Il ruolo dell'OIV oggi.
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
4. **26/06/2023 – durata 2 ore**
Titolo: Il ruolo degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) e degli organismi con funzioni analoghe di PA ed enti privati.
Ente: ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) con FormezPA.
Attestato di partecipazione.
5. **04/11/2022-07/11/2022 – durata 7 ore**
Titolo: Ciclo della *performance*, programmazione finanziaria e piano dei fabbisogni di personale.
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana CONSULENTI di management).
Attestato con rilascio di n. 8,75 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
6. **28/10/2022 – durata 4 ore**
Titolo: VII Forum Nazionale degli OIV – Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
7. **27/10/2021 – durata 5 ore**
Titolo: VI Forum Nazionale degli OIV – La *performance* "Agile", Integrata ed Integrata.
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
Attestato con rilascio di n. 0,8 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
8. **26/10/2020-09/11/2020 – durata 14 ore**
Titolo: Ciclo della gestione della *Performance* – livello avanzato.
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana CONSULENTI di management).
Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
9. **19/10/2020 – durata 4,5 ore**
Titolo: V Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.
Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
10. **25/09/2020-12/11/2020 – durata 12 ore**
Titolo: La valutazione delle politiche e dei servizi.
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
Attestato con rilascio di n. 2 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
11. **20/11/2019-21/04/2020 – durata 20 ore**
Titolo: La *performance* individuale.
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.

2016-2023
n. 15 corsi

Valutazione ex ante progetti europei

La valutazione dei progetti europei presentati sugli Avvisi pubblici di finanziamento.

1. **26/03/2024, 13-14/11/2023, 22-23/05/2023, 21-23/06/21, 11-15/05/20, 09/04/19, 28-29/03/18, 15-16/02/18, 10/04/17, 21-22/04/16** – n. 10 corsi per una **durata totale di 97 ore**
Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti.
Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.
Attestato di partecipazione.
2. **13/11/2023, 28-29/05/2020** – n. 2 corsi per una **durata totale di 12 ore**
Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Formazione Professionale.
Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP.
Attestato di partecipazione.
3. **25-26/10/22, 15-16/11/21, 23-25/11/20** – n. 3 corsi per una **durata totale di 22 ore**
Titolo: La valutazione delle proposte di accreditamento Erasmus+ degli enti del settore Educazione degli Adulti.
Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.
Attestato di partecipazione.

1995-2023
n. 20 corsi

Sistema della formazione professionale, valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze, politiche attive del lavoro

1. **01/10/2023-05/11/2023** – **durata totale 24 ore**
N. 8 corsi di formazione online obbligatori per la permanenza nell'elenco EVAC (Esperto di valutazione degli apprendimenti e delle competenze) della Regione Toscana.
Ente: Progetto TRIO - Sistema di web learning della Regione Toscana (www.progettotrio.it).
Attestato di partecipazione.
2. **12/10/2018-01/02/2019**
Titolo: **Corso di qualifica per Esperti di certificazione delle competenze.**
Ente: COSEFI (Confindustria Firenze Formazione).
Attestato: certificazione di competenze - necessaria all'inserimento nell'elenco regionale di Esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze.
3. **28/09/2017** – **durata 4 ore**
Titolo: La didattica per competenze.
Ente: Evaluate – Associazione professionale.
Attestato di partecipazione.
4. **01/07/2016** – **durata 4 ore**
Titolo: Il D.Lgs. 150/2015 e la *governance* delle politiche attive per il lavoro. Il riconoscimento delle qualifiche e delle competenze.
Ente: Accordia srl e Auditema srl.
Attestato di partecipazione.
5. **26/02/2016** – **durata 4 ore**
Titolo: La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze.
Ente: Evaluate – Associazione professionale.

	<p>Attestato di partecipazione.</p> <p>6. 15/01/2016 – durata 4 ore Titolo: La convalida delle competenze acquisite tramite i processi di apprendimento non formali e informali. Il modello EQF European Qualification Framework. Ente: Evaluate – Associazione professionale. Attestato di partecipazione.</p> <p>7. 2002-2005 N. 4 percorsi formativi sul tema delle competenze professionali. Enti: Regione Toscana e Provincia di Firenze. Attestato di partecipazione.</p> <p>8. 2002 Titolo: Corso per “Consulenti operativi della formazione professionale” – Corso finalizzato alla selezione di consulenti per la Provincia di Firenze. Ente: Provincia di Firenze. Esito del corso: selezionato, contratto con la Provincia.</p> <p>9. 1997 Titolo: Master in “Gestione dei processi formativi”. Ente: C.T.C. – Centro di formazione manageriale e gestione d’impresa della CC.I.AA, Bologna. Attestato di partecipazione.</p> <p>10. 1995 Titolo: “Progettazione e valutazione dell’attività formativa”. Ente: Elea SpA, Firenze. Attestato di partecipazione.</p>
23/10/2015	<p>Titolo: Le novità e l’applicazione dei requisiti della nuova norma UNI EN ISO 9001:2015</p> <p>Durata 8 ore Ente: Dasa-Ragister SpA Attestato di partecipazione</p>
2000	<p>Master in “Progettazione Europea”</p> <p>Ente: TKappa Consulting – Firenze Attestato di partecipazione</p>
1998	<p>Business Planning – Come sviluppare un piano di business</p> <p>Ente: SDA Bocconi – Roma Sviluppo di un business plan e di un piano industriale Attestato di partecipazione</p>
1991	<p>Corso per “Coordinatore censuario”</p> <p>Corso finalizzato alla selezione di coordinatori per i censimenti generali della popolazione e dell’industria/servizi Ente: Ufficio di Statistica del Comune di Firenze Esito del corso: selezionato, contratto con il Comune di Firenze</p>

5. Capacità/competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua	ITALIANO			
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO	
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale
INGLESE	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1	Intermedio B2 (*)	Intermedio B2 (*)
				Avanzato C1

(*) Certificato dalla British School di Firenze

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e quindi ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ In 10 anni di lavoro come Direttore ho avuto numerose esperienze come relatore in workshop e convegni.
- ✓ Sempre grazie all'esperienza di Direttore, ho sviluppato buone capacità di comunicazione nei confronti di organi di vertice/controllo (Soci, Presidenti, CdA, Sindaci Revisori, ecc.).

Competenze organizzative e gestionali

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione/studio/ricerca.
- ✓ Gestione del personale.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di gestione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

Competenze professionali

- ✓ Controllo di gestione e analisi di bilancio.
- ✓ Elaborazione business plan e piani industriali.
- ✓ Sistemi di Gestione per la Qualità.

Competenze informatiche

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi e alla redazione di testi e slide.
- ✓ Ottima padronanza del database Access.

Altre competenze

- ✓ Procedure e strumenti (informatici) di gestione di programmi e progetti finanziati da Fondi UE e/o nazionali.
- ✓ Settore delle Public Utilities (servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Sistema della formazione professionale.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze.

6. Ulteriori informazioni

Patenti	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Patente di guida B ✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa
Qualifiche, Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dal 08/07/2024 – Fondartigianato: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo. ✓ Dal 23/05/2024 – Fondo Fon.Ter: iscritto nella Long List degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo. ✓ Dal 30/04/2024 – Fondo For.Te.: iscritto nell'Elenco degli esperti valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi del Fondo. ✓ Dal 22/06/2022 – Fondo Dirigenti PMI: iscritto al n. 1 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024. ✓ Dal 16/02/2022 – Fondirigenti: iscritto al n. 9 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024. ✓ Dal 16/12/2021 – Agenzia Nazionale INAPP: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore VET (Istruzione e Formazione Professionale). ✓ Dal 08/03/2021 Fonarcom: iscritto al n. 23 della Lista degli esperti valutatori accreditati. ✓ Dal 21/11/2019 – Socio Qualificato Evaluate, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze, qualifica di Socio Valutatore delle competenze ottenuta in seguito a specifico esame. Dal 2015 Socio Aderente.

Principali missioni di lavoro all'estero

- | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ Dal 12/03/2019 – Regione Toscana: iscritto nell'Elenco regionale degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze, in seguito ad esame sostenuto a febbraio 2019. ✓ Dal 09/07/2018 – Regione Toscana: iscritto nell'Elenco regionale degli esperti di settore per le attività di certificazione delle competenze. ✓ Dal 12/02/2018 – Professionista Socio Qualificato APCO-CMC (Associazione Professionale – L. 4/2013 – italiana COnsultanti di management - Certified Management Consultant), qualifica ottenuta in seguito a specifico esame. ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessioni (Fondo interprofessionale per la formazione continua negli Studi Professionali e nelle Aziende collegate): iscritto al n. 10 dell'Elenco dei valutatori accreditati. ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della performance, istituito con D.M. 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (ex D.P.R. 105/2016), attualmente in fascia professionale n. 3. ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore EDA (Educazione Degli Adulti). |
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ 2012: Siviglia, Spagna – mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili. ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti). ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente sui Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti. ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. ✓ 2003: Moldova, Chisinau – cooperazione internazionale per le public utilities. ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali. |

7. Principali Pubblicazioni

- | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ "Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia", Federambiente, Roma, 2015 ✓ "Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia", Utilitatis, Roma, 2015 ✓ "Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility", Utilitatis, Roma, 2014 ✓ "Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia", Utilitatis, Roma, 2014 ✓ "Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia", Utilitatis, Roma, 2014 ✓ "Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria", Confservizi Umbria, Perugia, 2011 ✓ "Rapporto sui servizi pubblici in Toscana", Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010 ✓ "Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali", Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004 ✓ "Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale", Provincia di Firenze, 2003 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

8. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i., del Regolamento Europeo UE/2016/679 c.d. "GDPR" (General Data Protection Regulation) e del Decreto Legislativo 10 agosto 2018 n. 101.

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46, 47, 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i., consapevole delle conseguenze e delle sanzioni penali derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false o mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente curriculum vitae rispondono a verità.

Firmato digitalmente