

CURRICULUM VITAE (Maggio 2020)

COGNOME E NOME	Neirotti Paolo
Email	[REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data di nascita	[REDACTED]

Abilitazioni Scientifiche Nazionali di I Fascia conseguite dal candidato

Settore Concorsuale
09/B3 Ingegneria Economico-Gestionale (Marzo 2017)

Posizione accademica

Qualifica	[REDACTED]
Ateneo di Afferenza	[REDACTED]
Dipartimento	[REDACTED]
Settore Concorsuale	[REDACTED]
Settore Scientifico Disciplinare	[REDACTED]

Esperienza lavorativa

Date	<ul style="list-style-type: none"> 1 ottobre 2014 – 15 dicembre 2019
Ente pubblico	<ul style="list-style-type: none"> Politecnico di Torino
Posizione ricoperta	<ul style="list-style-type: none"> Professore Ordinario, in Ingegneria Economico Gestionale (ING-IND 35) presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (di seguito DIGEP)
Principali funzioni/responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Direttore della Scuola Master e Formazione Permanente del Politecnico di Torino Docente titolare del corso di "Strategy and Organization", corso di laurea magistrale in Engineering and Management, dall'a.a. 2019/20 Co-docente del corso di Gestione dei Servizi, nella laurea magistrale in Ingegneria Gestionale.

Date	<ul style="list-style-type: none"> 1 ottobre 2014 – 15 dicembre 2019
Ente pubblico	<ul style="list-style-type: none"> Politecnico di Torino
Posizione ricoperta	<ul style="list-style-type: none"> Professore Associato, in Ingegneria Economico Gestionale (ING-IND 35) presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (di seguito DIGEP)
Principali funzioni/responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Vice Coordinatore del Collegio di Ingegneria Gestionale, a partire da ottobre 2018. Coordinatore dell'Executive Master in "Leading Digital Transformation" Docente titolare del corso di "Strategy and Organization", corso di laurea magistrale in Engineering and Management, dall'a.a. 2015/16 Co-docente nei corsi di "Strategia e Organizzazione" ed "Economia e Gestione dei Servizi", corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, a partire dall'a.a. 2017/18. Docente titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale", corso di laurea in Ingegneria gestionale, tra gli a.a. 2014/15 e 2016/17 Membro eletto del Comitato Paritetico della Didattica, per il mandato 2012-2015 Gestione, come responsabile di progetto o di unità, di programmi di ricerca su bandi competitivi a livello regionale ed europeo Progettazione di corsi di formazione in ambito executive per il DIGEP e la Scuola Master e Formazione Permanente.

Date,	febbraio 2005 – settembre 2014
Ente pubblico e/o privato	Politecnico di Torino
Posizione ricoperta	Ricercatore, in Ingegneria Economico Gestionale (ING-IND 35) presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (già

	Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda)
Principali funzioni/responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Docente titolare del corso di "Strategy, Organization and Marketing", corso di laurea magistrale in Engineering and Management, tra gli a.a. 2013/14 e 2014/15. • Docente titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale", corso di laurea in Ingegneria gestionale, tra gli a.a. 2006/07 e il 2013/14 • Membro eletto del Comitato Paritetico della Didattica, per il mandato 2010-2012 • Partecipazione a programmi di ricerca, regionali e nazionali (PRIN), su bandi competitivi. • Esperienza di progettazione di corsi brevi di executive education per il DIGEP.

Date	settembre 2010 – marzo 2013
Ente pubblico	Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Grenoble (Francia), Université Pierre Mendès France
Posizione ricoperta	Professore invitato
Principali funzioni/responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Docente titolari nei corsi di "Management of Information Systems" and "Strategy and Innovation" negli specialized Masters e nel programma di International MBA tra gli a.a. 2010-11 e 2012-13 • Membro di un team di ricerca locale su analisi comparative relative a diffusione, impatto economico ed organizzativo di innovazioni ICT-based

Date	2000 – 2004
Ente pubblico	Politecnico di Torino
Posizione ricoperta	Assegnista di ricerca
Principali funzioni/responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Membro di progetti di ricerca su: 1) evoluzione competenze e modelli di formazione continua, commissionati da ISFOL; 2) diffusione e impatto di ICT (in collaborazione con UCLA nell'ambito di un progetto internazionale di ricerca) • Periodo di visiting presso UCLA - Anderson School of Management (Gennaio-Aprile 2004) per il progetto BIT

Istruzione e Formazione

Data	2001-2004
Ente che ha rilasciato il titolo	Politecnico di Milano
Titolo conseguito	Dottorato in Ingegneria Gestionale Titolo della Tesi: The impact of Information Technology on organizational models and productivity in the financial services industry

Data	1994-2000
Ente che ha rilasciato il titolo	Politecnico di Torino
Titolo conseguito	Laurea (Vecchio Ordinamento) in Ingegneria Gestionale

1. Attività scientifica

1.1 Ambiti di ricerca e percorso

Paolo Neirotti ha conseguito il dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano nel 2004. Da allora la sua attività scientifica ha seguito un percorso costituito da tre fasi, che lo hanno portato a contribuire ai sotto elencati quattro filoni tematici, caratterizzati da elevate complementarità.

1. L'impatto dell'innovazione digitale sulle work practices e sulle competenze ("ICT, work practices and skills")
2. I modelli di adozione ed uso delle Information and Communication Technologies, ICT, (di seguito indicato per brevità: "ICT adoption and use")
3. Il valore economico e strategico delle ICT ("ICT business value")
4. La gestione delle tensioni manageriali nei processi di innovazione.

1.2 Indicatori sintetici della produzione scientifica complessiva del candidato

Nel complesso il candidato ha 45 pubblicazioni indicizzate su Scopus, di cui 33 apparse su riviste, sei su proceedings di conferenze internazionali, e sei rappresentate da capitoli su libri internazionali di ricerca. La collocazione editoriale delle riviste dove gli articoli sono stati pubblicati è riassunta nella tabella che segue ed è su riviste posizionate nella fascia alta e medio-alta del settore concorsuale 09/B3 Ingegneria Economico-Gestionale.

AiIG	Gold: 8	Silver: 9	Bronze: 8	Copper: 1	Non AiIG: 7	Totale: 33
ABS	ABS-4: 1	ABS-3: 11	ABS-2: 14	ABS-1: 6	Non ABS: 1	Totale: 33

Gli indicatori relativi alla produzione scientifica complessiva sono riportati nella tabella che segue.

Fonte Banca Dati	Numero Articoli – ultimi 10 anni	Numero articoli totale	Numero citazioni – ultimi 15 anni	Numero citazioni – totale	H-index
Google Scholar	56	72	1.709	1.703	13
Scopus	40	45	903	903	12
Web of Science	24	26 (27)*	625	625	10

* Un articolo su una rivista presente su Web of Science (*International Journal of Human Resource Management*) non è stato ancora indicizzato su questa base dati, essendo stato per ora pubblicato solo nella versione online (<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09585192.2018.1424016?journalCode=rjih20>)

2. Coordinamento di gruppi e progetti di ricerca/trasferimento tecnologico

2.1 Coordinamento e direzione di gruppi di ricerca e collaborazioni internazionali

Negli ultimi 15 anni Paolo Neirotti ha assunto un ruolo di guida su tre survey condotte a livello internazionale. Accanto a queste esperienze giova inoltre segnalare il ruolo di membro del working group assunto nella EIT Manufacturing, il programma di ricerca promosso e finanziato dall'European Institute of Innovation & Technology per promuovere sui temi della trasformazione digitale dei settori e dei processi manifatturieri (Industria 4.0) l'integrazione tra ricerca tecnologica, imprenditorialità e approcci innovativi nell'ambito della didattica e della formazione continua.

	Programma di ricerca	Principali Partner	Ruolo	Finalità programma
2019-2025	EIT Manufacturing https://eit.europa.eu/our-communities/eit-manufacturing	50 partner, tra università tecniche e aziende manifatturiere leader in Europa	Membro del Working group su Education Referente di ateneo per lo sviluppo di programmi di education	Studiare gli impatti organizzativi di tecnologie digitali e sviluppare tool di formazione (digitali, on-the-job)
2019	FAI Digital http://eic.polito.it/fai-digital/	Case Western University Ca' Foscari Venezia ETH Zurich (da settembre 2019) Collegio Carlo Alberto	Referente Scientifico per il Politecnico di Torino	Attraverso una survey e casi di studio produrre un'analisi comparata Italia-Nord America sugli effetti della trasformazione digitale su architettura industriale e organizzativa del settore automotive
2017-18	3rd International Continuous Innovation Survey https://www.continuouss-innovation.net/research/current-projects/3rd-survey.html	Continuous Innovation Network Aalborg University Politecnico di Milano KTH, Royal Institute of Technology	Membro dello steering committee (formato da 4 membri) che ha progettato la survey e ha orchestrato il processo di raccolta dati a livello internazionale (11 paesi)	Survey internazionale su legami tra capacità di innovazione, di gestione delle operations e di formulazione strategica (coinvolti 8 paesi)

2004-2006	Business and Information Technology Study https://www.worldscientific.com/worldscibooks/10.1142/8417	University of California Los Angeles – Anderson School of Management SDA Bocconi	Membro dello steering committee che ha progettato la survey e ha orchestrato il processo di raccolta dati a livello internazionale	Survey Internazionale su diffusione ICT in 10 paesi
-----------	--	---	--	---

Inoltre, tra il 2010 e il 2019 Paolo Neirotti è stato responsabile scientifico di sei studenti di dottorato iscritti nel percorso di "Gestione, Produzione e Design" del Politecnico di Torino. La supervisione di questi studenti ha permesso di estendere le relazioni Internazionali di ricerca con alcune business school europee grazie ai periodi di visiting svolti all'estero dagli studenti e al coordinamento avuto con i supervisor presso le università ospitanti.

2.2 Responsabilità scientifica di progetti di ricerca internazionali e nazionali su bandi competitivi

A partire dal 2009 Paolo Neirotti ha assunto la responsabilità scientifica di quattro progetti di ricerca (tre internazionali e uno regionale). Tre di questi progetti hanno avuto come tema la diffusione e l'impatto delle tecnologie digitali su modalità di formazione delle competenze. Il quarto progetto è stato invece incentrato sulla modellizzazione degli ecosistemi industriali regionali al fine di favorire il trasferimento tecnologico da università e leader di filiera verso PMI manifatturiere su temi relativi a Industria 4.0 (progetto DIMA-HUB) e ha prodotto risultati applicabili per consolidare i modelli di trasferimento tecnologico tra PMI e università tecnico-scientifiche. Il dettaglio dei progetti è riportato nella tabella che segue.

Anno	Titolo progetto	Bando, linea di finanziamento	Valore progetto	Durata (mesi)	Finalità ed impatto in breve
2019	DIG-WORK, Nuggets on the digital transformation of work on the shop floor	UE, EIT Manufacturing	190 k€	12	Sviluppare e testare contenuti multimediali di formazione in pillole digitali rivolte a specialisti delle risorse umane e della produzione su temi legati a Industria 4.0.
2016-17	DIMA-HUB Regional Digital Manufacturing Innovation Hub	UE, I4MS	50 k€	6	Studio di fattibilità orientato alla creazione di un Digital Innovation Hub su Industria 4.0 nella Regione Piemonte e alla sua integrazione nell'ecosistema industriale e della ricerca regionale locale ed europeo

2016-2019	DISLOMAN - Dynamic Integrated Shopfloor Operation MANagement for Industry 4.0.	Regione Piemonte - Bando: Piattaforma Tecnologica "Fabbrica Intelligente" (POR-FESR 2014-2020)	173 k€	30	<p>Progetto multidisciplinare portato avanti dal Politecnico di Torino (Dipartimento di Automatica e Informatica). Paolo Neirotti è referente scientifico del team di lavoro presente presso il DIGEP.</p> <p>L'obiettivo del progetto è analizzare in chiave sociotecnica le modalità di implementazione di soluzioni di IoT in aziende manifatturiera. Analizzare benefici e costi. Individuare cambiamenti nell'organizzazione delle modalità di lavoro conseguenti all'implementazione delle soluzioni di IOT sviluppate nel progetto.</p>
2009-11	I-PAS, Innovation Policies for An Ageing Society	Regione Piemonte	100k€	24	Analisi di scenario e dell'impatto (tramite modelli di simulazione) di diverse politiche per favorire la diffusione di innovazioni digitali nelle coorti di popolazione più anziana

2.3 Responsabilità scientifica di progetti di ricerca internazionali e nazionali con aziende e/o enti pubblici e privati leader nel proprio settore.

L'attività di ricerca sui temi della trasformazione digitale sul lavoro ha portato alla responsabilità scientifica di cinque progetti commissionati tra 2016 e 2019 da imprese o enti privati/pubblici, per un importo totale di 219 k€. La tabella seguente riporta il dettaglio delle attività progettuali e del loro impatto.

Progetti di cui si è assunta la responsabilità scientifica

Anno	Titolo progetto	Ente/impre a	Valore	Durata (mesi)	Finalità ed impatto in breve
2019 2018	Il nuovo capitale umano nel settore elettrico ai tempi di Industria 4.0: Un'analisi sui nuovi percorsi di alternanza scuola-lavoro	E- Distribuzione (Gruppo Enel)	67k€	12	Analizzare a livello micro l'impatto della trasformazione digitale su competenze legate a gestione della rete elettrica. Sviluppare e testare l'impatto di nuove pratiche di didattica e formazione (addestramento) orientate a trasferire le competenze rese necessarie dalla trasformazione digitale.
2018 2020	Data-driven decision-making for managerial practices in SMEs	DIGEP POLITO	30k€	24	Il progetto è risultato primo in una graduatoria di merito su un bando competitivo interno al Politecnico di Torino – DIGEP nato per sostenere ed incentivare la cross-disciplinarietà tra settori scientifici disciplinari all'interno del Dipartimento. L'obiettivo del progetto è quello di analizzare mediante analisi della letteratura e casi di studio come tecnologie quali Big Data, Artificial Intelligence e Internet of Things possano influenzare e cambiare le pratiche di management utilizzate dalle PMI nella gestione dei loro processi operativi primari (pianificazione e controllo della produzione, logistica, sviluppo prodotto, gestione della qualità).
2018	Dagli Elettroni ai BIT: le trasformazioni del lavoro nel settore elettrico	Utilitalia E- Distribuzione	50 k€	6	Analizzare trasformazioni del lavoro prodotte dalla trasformazioni digitali. Fornire indicazioni circa le nuove pratiche manageriali a responsabili delle Relazioni Industriali e delle Risorse umane delle principali utilities elettriche per l'impostazione del rinnovo del contratto collettivo nazionale del lavoro.
2017	Modellazione del sistema di innovazione territoriale e prime azioni di sensibilizzazione delle imprese del territorio piemontese	Fondirigenti	38 k€	6	Sviluppare e testare (grazie alla collaborazione con il Digital Innovation Hub del Piemonte) uno strumento di analisi del livello di maturità digitale di PMI manifatturiere e per fornire alle imprese linee guida strategiche per gli investimenti in Industria 4.0. Analizzare i fabbisogni di competenze manageriali necessarie alle PMI per avviare investimenti su Industria 4.0.

2017	Living Lab per Campus 5g: benchmark e progettazione	TIM	13,5 k€	5	Sviluppare linee guida per la progettazione di un Living Lab interno al Campus del Politecnico utile per TIM per testare e osservare l'utilizzo della telefonia mobile 5G. Sostenere TIM nelle azioni di costruzione di un ecosistema di innovazione all'interno del Living Lab.
2016	Avvio di Osservatorio di Ricerca sulla readiness digitale delle PMI	Axelero	20 k€	6	Sviluppare e testare uno strumento di analisi del livello di maturità delle micro e piccole imprese (nei settori dei servizi, commercio e artigianato) in relazione alla cattura di valore economico derivante dalla gestione della loro visibilità su Internet
2012-2015	Le Persone e la Fabbrica	FIM-CISL FCA	Auto finanziata	34	Responsabile per la survey su 5.000 lavoratori su tema "World Class Manufacturing e partecipazione nell'esperienza dei lavoratori FIAT e CNH Industrial". Questo studio ha portato alla pubblicazione della seguente monografia: Campagna, L. Cipriani, A., Erlicher, L., Neirotti, P., Pero, L., 2015. Le Persone e La Fabbrica: una Ricerca sugli Operai Fiat Chrysler in Italia, Guerini Next, 220 p.

A tali progetti si va ad aggiungere la responsabilità scientifica, condivisa insieme al Prof. Giuseppe Scellato, di altri due progetti, indicati nella tabella che segue.

Anni	Titolo progetto	Ente	Valore progetto	Durata (mesi)	Finalità ed impatto in breve
2012 / 2014 s 2016 / 2018 t a t i o t	Osservatorio delle Imprese Innovative della provinciale di Torino	Camera di Commercio di Torino	40 k€/progetto 4 progetti	12	Ricerca con periodicità biennale orientata ad analizzare mediante survey modelli e capacità di innovazione tecnologica delle imprese del territorio provinciale di Torino. Fornire alla Camera di Commercio indicazioni utili a segmentare i propri servizi di supporto all'innovazione. Divulgazione su scala locale dei risultati delle survey periodiche
2019 t e n u t i n e i	Nuove Competenze per la Quarta Rivoluzione Industriale: un laboratorio per la competitività del "sistema imprese"	Istituto nazionale per l'analisi delle Politiche Pubbliche - INAPP	200 k€	24	Analisi, mediante casi di studio e focus group, dell'impatto delle tecnologie digitali su cambiamenti nei fabbisogni di competenze espresse dalle imprese e sull'evoluzione dei modelli di formazione continua

2.5 Risultati ottenuti nel trasferimento tecnologico

- Dal 2019 è membro operativo per il Politecnico di Torino nel Competence Center Manufacturing 4.0
- E' responsabile per lo sviluppo di un pacchetto di formazione executive sulla linea tematica "Digital Transformation, Data Analysis, IoT e Industria 4.0" per l'Accademia dei Servizi Pubblici, l'ente di formazione delle utilities italiane.
- Nel 2017-18 è stato responsabile scientifico di un progetto finanziato da Fondirigenti e avente l'obiettivo di sviluppare e testare uno strumento di digital readiness assessment per PMI manifatturiere. Gli enti coinvolti nelle azioni di trasferimento sono stati il Digital Innovation Hub del Piemonte e Confindustria Piemonte.
- Nel 2016 è stato responsabile scientifico di un progetto finanziato su bando competitivo sul programma di ricerca ICT Innovation for Manufacturing SMEs (I4MS), promosso dalla Commissione europea. Il progetto ha sviluppato uno studio di fattibilità tecnica ed economica per la creazione di un Digital Innovation Hub per il Piemonte.
- Tra 2017 e 2018 ha contribuito ad avviare le attività operative di uno dei primi Digital Innovation Hub (Piemonte) previsti dal piano nazionale "Industria 4.0", definendo e testando la metodologia di digital readiness assessment e partecipando alla progettazione del portafoglio dei servizi di advisory offerti dall'hub.

3 Reputazione nazionale e internazionale e attività di servizio per la comunità scientifica

3.1 Attribuzione ufficiale di incarichi di insegnamento e di posizioni di Visiting Professor presso atenei e istituti di ricerca internazionali, di alta qualificazione

- Presso Alta Scuola Politecnica
 - Coordinatore e docente della Winter School "The Fourth Industrial Revolution: promises and pitfalls in blending new and traditional approaches in manufacturing and service sectors", 14° Ciclo ASP, 11-15 Marzo 2019, Loano (http://www.asp-poli.it/wp-content/uploads/2019/03/XIV_The-Fourth-Industrial-Revolution_Agenda_.pdf)
 - Coordinatore e docente della Winter School "The New Internet Society: Entering the Black Box of Digital Innovation", 11° ciclo ASP, 14-18 Marzo 2016, Belgirate (http://www.asp-poli.it/wp-content/uploads/2016/04/XI_The-New-Internet-Society_list.pdf)
- Visiting Professor presso Université Pierre Mendès France – Grenoble, l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE), nell'a.a. 2010-11

3.2 Incarichi negli Organi di Governo/Consigli di indirizzo di Società scientifiche nazionali e internazionali

- Membro Eletto del Board Scientifico del Continuous Innovation Network (CINet) per i mandati 2012-2015 e 2016-2019. Il CINet (<https://www.continuous-innovation.net/>) rappresenta una delle principali associazioni scientifiche a livello europeo sui temi della gestione dell'innovazione.
- Nel 2016 è stato Chair della 17th International CINet Conference "Innovation and tradition: combining the old and the new", 11-13 settembre 2016, <https://www.continuous-innovation.net/events/conferences/2016.html#1>

3.3 Conseguimento di premi e riconoscimenti per l'attività scientifica

- 2017 Highly Commended Award, assegnato da Emerald Publishing, per il paper "Smart work: Supporting employees' flexibility through ICT, HR practices and office layout", pubblicato in Evidence-Based HRM: a Global Forum for Empirical Scholarship.
- Citation of Excellence 2017, assegnato da Emerald Publishing, per il paper "Current Trends in smart city initiatives: Some stylised facts", pubblicato in Cities.

4 Attività didattica

4.1 Incarichi di insegnamento presso Atenei italiani e/o stranieri nei corsi di Laurea e Laurea Magistrale

Presso il Politecnico di Torino

- Docente titolare del corso di "Strategy and Organization" (8 ECTS), corso di laurea magistrale in "Engineering and Management", dall'a.a. 2015/16
- Co-docente del corso di "Economia e Gestione dei Servizi", corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, dall'a.a. 2017/18

- Co-docente del corso di "Strategia e Organizzazione", corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, dall'a.a. 2017/18
- Docente titolare del corso di "Economia e Organizzazione Aziendale", corso di Laurea in Ingegneria Gestionale, tra gli a.a. 2007/08 e 2016/17

Presso l'Alta Scuola Politecnica

- Coordinatore di due winter school per l'Alta Scuola Politecnica, 11° e 14° ciclo.
- Docente invitato alla Summer School dell'Alta Scuola Politecnica, "Designing for Decision-making, decision-making for Designing", 13° ciclo, 24-28 luglio 2017, Napoli - Città della Scienza.
- Docente invitato alla Winter School dell'Alta Scuola Politecnica "Industry 4.0: How the fourth industrial revolution will change the manufacturing environment", 12-16 marzo 2018, Loano, ASP, 13° ciclo.

Presso ESCP-Europe, Turin Campus

- Docente titolare (in veste di Adjunct Professor) del corso di "Big Data and Tech Trends" nell'International MBA, a partire dall'a.a. 2017-18
- Docente titolare (in veste di Adjunct Professor) del corso di "Big Data" nello Specializing Master in "Management in Food and Beverage", nell'a.a. 2018-19
- Docente titolare (in veste di Adjunct Professor) del corso di "Management Information Systems" nello Specializing Master in European Business, negli a.a. 2015-16 e 2016/17

Presso l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE), Université Pierre Mendès France – Grenoble

- Docente titolare dei corsi di "Management of Information Systems" e "Strategy and Innovation" del Master di Specializzazione in "Information Systems" negli a.a. 2010/11; 2011/12; 2012/13

Presso la Libera Università di Bolzano

- Docente titolare del corso di "Organizzazione dei Mercati e delle Imprese", nel corso di laurea di Ingegneria dell'Organizzazione di Impresa, a.a. 2006/07

4.2 Incarichi di insegnamento presso Atenei italiani e/o stranieri nei corsi di Dottorato di Ricerca

Presso la Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino

- Docente del corso "blended" (6 ore in modalità di video lezione, 9 con didattica tradizionale di aula) "The New Internet Society: Entering the Black Box of Digital Innovation", incluso nell'offerta di corsi multidisciplinari rivolta a tutti i corsi di Dottorato, nell'a.a. 2016/17.

4.3 Incarichi di insegnamento presso Atenei italiani e/o stranieri nei corsi di Master e di formazione permanente

Presso la Scuola Master e di Formazione Permanente del Politecnico di Torino

- Coordinatore e docente dell'Executive Master "Leading Digital Transformation: Managing Technology, Innovation and People", in collaborazione con EY, anno 2019, https://didattica.polito.it/master/digital_transformation/2019/at_a_glance
- Docente su temi relativi a strategia e cambiamento organizzativo in diversi Master in Alto Apprendistato sui temi di Industrial Automation, Additive Manufacturing, Smart Cities
- Docente in corsi di Strategia Aziendale in corsi executive finanziati da Federmanager

Presso il Politecnico di Torino, DIGEP

- Nel 2019 progettazione e sperimentazione di nuove forme di didattica innovativa in ambito professionalizzante insieme ad E-Distribuzione (Gruppo Enel), per percorsi di Apprendistato Scuola-Lavoro
https://poliflash.polito.it/in_ateneo/al_click_per_l_apprendistato_scolastico_di_e_distribuzione
- Nel 2015: Responsabile scientifico e docente di un pacchetto di formazione su "IT Strategy and Governance" (monte ore: 45 ore, distribuito su tre classi di specialisti IT) per l'IT Academy di Intesa Sanpaolo. Valore della commessa: 44 k€.
- Nel 2014: Responsabile scientifico e docente di un pacchetto di formazione su "IT Strategy" per l'IT Academy di Intesa Sanpaolo. Valore della commessa: 14 k€.
- Nel 2012: coordinatore di un pacchetto di formazione per Unicredit banca su "Gestione dell'internazionalizzazione per le PMI". Valore della commessa: 7 k€

Presso Skillab (scuola di formazione manageriale dell'Unione Industriale di Torino)

- A partire dal 2014: docente a contratto sui temi di Internet Strategy su iniziative di formazione executive finanziate e promosse da Fondirigenti.

Presso MIP-Politecnico di Milano

- A partire dal 2016: docente a contratto sui temi di Digital Innovation per l'Executive Master "Management of Research, Innovation and Technology".

5 Servizi e incarichi istituzionali

5.1 Incarichi istituzionali presso le strutture didattiche e di ricerca di Atenei italiani e straniera

Presso il Politecnico di Torino

- Vice Coordinatore del Collegio dei corsi di Laurea in Ingegneria Gestionale, per il mandato 2018-2022
- Membro del Collegio docenti del Dottorato in "Gestione, Produzione e Design"
- Membro eletto del Comitato Paritetico della Didattica, per il mandato 2013-2015
- Membro Eletto per la IV Facoltà di Ingegneria del Comitato Paritetico della Didattica, per il mandato 2009-2012

5.2 Incarichi gestionali svolti in Atenei nell'ambito dei compiti istituzionali

Presso il Politecnico di Torino

- 2018: Membro del gruppo ristretto di lavoro per la formulazione della proposta progettuale coordinata dal Politecnico di Torino (con 24 partner) "Manufacturing 4.0", per il Bando MISE sui Centri di competenza ad alta specializzazione. Esito del Bando: ammesso al finanziamento come prima proposta nella graduatoria di merito.

Presso il Politecnico di Torino - DIGEP

- Membro del gruppo di lavoro ristretto per il Piano Strategico di Dipartimento per il DIGEP 2018-2024. Il piano si colloca nel processo di implementazione di un piano strategico di ateneo.
- A partire dal 2018 membro del gruppo di lavoro per la pianificazione e controllo del programma di ricerca previsto per il Bando MIUR 2018-2022 sui "Dipartimenti di Eccellenza".
- Nel 2017 partecipante al gruppo di lavoro del DIGEP per la formulazione della proposta progettuale per il Bando MIUR 2018-2022 sui "Dipartimenti di Eccellenza", Esito del Bando: Ammesso al Finanziamento-
- Referente del gruppo di lavoro "Analisi Strategica di Dipartimento", per il DIGEP nel 2015-2018
- Membro eletto della Giunta di Dipartimento di Sistemi di Produzione dell'Azienda del Politecnico di Torino per il mandato 2009-2012

Art. 15 Trattamento dei dati personali (Bando di concorso Decreto Rettorale n. 544/2019)

Ai sensi del Regolamento Generale sulla protezione dei dati (Regolamento EU 2016/679) il trattamento dei dati personali forniti dai candidati è effettuato dal Politecnico di Torino come da informativa pubblicata sul sito <https://careers.polito.it/privacy>.

Torino, 13 novembre 2019

Prof. Paolo Neirotti



ALLEGATO – ELENCO COMPLETO DELLE PUBBLICAZIONI

Articoli su riviste

1. Neirotti, P., Pesce, D., 2019, ICT-based innovation and its competitive outcome: the role of information intensity *European Journal of Innovation Management*, 22, (2), 383-404
2. Belingheri, P., Neirotti, P., 2019, Digitalising products: towards an integrated view of challenges in development, design and user acceptance, *International Journal of Technology Management*, 80.
3. Pesce, D., Neirotti, P., Paolucci, E., 2019, When culture meets digital platforms: value creation and stakeholders' alignment in big data use *Current Issues in Tourism* 43486 Routledge
4. Neirotti, P., Raguseo, E., Gastaldi, L., 2019, Designing flexible work practices for job satisfaction: the relation between job characteristics and work disaggregation in different types of work arrangements *New Technology, Work and Employment*
5. Neirotti, P., Raguseo, E., Paolucci, E., 2018,, How SMEs develop ICT-based capabilities in response to their environment: Past evidence and implications for the uptake of the new ICT paradigm *Journal of Enterprise Information Management* 31 1 13789 Emerald Publishing Limited
6. Battaglia, D., Neirotti, P., Paolucci, E., 2018,, The role of R&D investments and export on SMEs' growth: a domain ambidexterity perspective *Management Decision*, 56(9) 1883-1903
7. Neirotti, P., 2018, Work intensification and employee involvement in lean production: new light on a classic dilemma *The International Journal of Human Resource Management*
8. Appio, F., P., Frattini, Federico, Petruzzelli, Antonio Messeni, Neirotti, P., 2018, Digital Transformation and Innovation Management: Opening Up the Black Box, *Journal of Product Innovation Management*.
9. Neirotti, P., Raguseo, E., Paolucci, E., 2017, Flexible work practices and the firm's need for external orientation: An empirical study of SMEs *Journal of Enterprise Information Management* 30 6 922-943
10. Martini, A., Neirotti, P., Appio, F., P., 2017, Knowledge searching, integrating and performing: always a tuned trio for innovation? *Long Range Planning* 50 2 200-220.
11. Neirotti, P., Raguseo, E., 2017, On the contingent value of IT-based capabilities for the competitive advantage of SMEs: Mechanisms and empirical evidence *Information & Management* 54 2 139-153
12. Raguseo, E., Neirotti, P., Paolucci, E., 2017, How small hotels can drive value their way in infomediation. The case of 'Italian hotels vs. OTAs and TripAdvisor' *Information & Management* 54 6 745-756
13. Appio, F., P., Martini, A., Petruzzelli, Antonio Messeni, Neirotti, P., Van Looy, Bart, 2017, Search mechanisms and innovation: An analysis across multiple perspectives
14. Raguseo, E., Gastaldi, L., Neirotti, P., 2016, Smart work: Supporting employees' flexibility through ICT, HR practices and office layout *Evidence-based HRM: A Global Forum for Empirical Scholarship* 4 3 240-256
15. Neirotti, P., Raguseo, E., Paolucci, E., 2016, Are customers' reviews creating value in the hospitality industry? Exploring the moderating effects of market positioning *International Journal of Information Management* 36 6 1133-1143
16. Raguseo, E., Gastaldi, L., Neirotti, P., 2016, Smart work Evidence-based HRM: a Global Forum for Empirical Scholarship
17. Neirotti, P., Paolucci, E., 2015, Innovation intermediaries as agents for SMEs' organisational learning: a case study on the UCLA's global access program *International Journal of Technology Intelligence and Planning* 10 43528 294-317)
18. Martini, A., Neirotti, P., Aloini, D., 2015, Finding the way to ambidexterity: Exploring the relationships among organisational design, knowledge creation and innovation *International Journal of Innovation Management* 19 4
19. Raguseo, E., Paolucci, E., Neirotti, P., 2015, Exploring the tensions behind the adoption of mobile work practices in SMEs *Business Process Management Journal* 21 5 1162-1185
20. Neirotti, P., De M., Alberto, Cagliano, Anna Corinna, Mangano, Giulio, Scorrano, F., 2014, Current trends in Smart City initiatives: Some stylised facts *Cities* 38 25-36
21. Neirotti, P., Paolucci, E., 2013, Why do firms train? Empirical evidence on the relationship between training and technological and organizational change *International Journal of Training and Development* 17 2 93-115
22. Neirotti, P., Paolucci, E., 2013, Industry and firm effects on IT diffusion processes: firm-level evidence in Italian enterprises *Industrial and Corporate Change* 23 3 717-757
23. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2013, Mapping the antecedents of telework diffusion: firm-level evidence from Italy *New Technology, Work and Employment* 28 1 16-36
24. Neirotti, P., 2013, How do human resource development strategies influence performance? A contingency perspective *Journal of General Management* 39 2 124-149
25. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2013, Is it all about size? Comparing organisational and environmental antecedents of IT assimilation in small and medium-sized enterprises *International Journal of Technology Management* 11 61 1 82-108

26. Martini, A., Aloini, D., Dulmin, Riccardo, Mininno, Valeria, Neirotti, P., 2012, How to Measure the ET-ET Construct for Ambidexterity Comparative Analysis of Measures and New Measurement Proposal *International Journal of Engineering Business Management* 4
27. Martini, A., Aloini, D., Neirotti, P., 2012, Degree of Openness and Performance in the Search for Innovation *International journal of engineering business management* 4
28. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2012, Telework configurations and labour productivity: some stylized facts *International Journal of Engineering Business Management* 4
29. Filippini, R., Güttel, W.H, Neirotti, P., Nosella, A., 2012, The different modes for absorbing knowledge: an analytic lens on absorptive capacity from a process perspective *International Journal of Knowledge Management Studies* 5 45-65
30. Cantamessa, M., Montagna, F., Neirotti, P., 2012, Understanding the organizational impact of PLM systems: evidence from an aerospace company *International Journal of Operations & Production Management* 32 2 191-215
31. Cantamessa, M., Montagna, F., Neirotti, P., 2012, An empirical analysis of the PLM implementation effects in the aerospace industry *Computers in industry* 63 3 243-251
32. Neirotti, P., Paolucci, E., 2011, Determinants of management training in small and medium-sized businesses: some stylized facts on the influence of managers' individual characteristics *International Journal of Engineering Management and Economics* 2 43499 252-276
33. Neirotti, P., Paolucci, E., 2011, Assessing the importance of industry in the adoption and assimilation of IT: Evidence from Italian enterprises *Information & Management* 48 7 249-259
34. Neirotti, P., Paolucci, E., 2011, Il complesso legame fra investimenti in formazione e processi di innovazione. Alcune evidenze dalle grandi imprese italiane, *Studi organizzativi*
35. Neirotti, P., Cantamessa, M., Paolucci, E., 2008, Do companies with a competitive advantage make better use of IT? Evidence from Italian enterprises *International Journal of Technology Management* 42 43467 158-184
36. Neirotti, P., Paolucci, E., 2007, Assessing the strategic value of Information Technology: An analysis on the insurance sector *Information & Management* 44 6 568-582
37. Mangal, Vandana, Neirotti, P., 2006, Organisational structure and value chain evolution: impacts of information technology on the insurance industry in the USA and Europe *International Journal of Technology Marketing* 1 2 171-195
38. Neirotti, P., Paolucci, E., 2006, " Make or buy" decisions in the management of training investments: an analysis on large Italian enterprises, *Economia e Politica Industriale*, 33 2
39. Paolucci, E., Neirotti, P., 2006, La gestione degli investimenti in formazione tra scelte di mercato e di organizzazione interna *Economia e politica industriale*.
40. Neirotti, P., Paolucci, E., 2006, La gestione degli investimenti in formazione tra scelte di mercato e di organizzazione interna *Economia e Politica Industriale*
41. Neirotti, P., Paolucci, E., 2005, The transformation of work in European banks: an analysis of IT skills *International journal of information technology and management*, 4 2 197-213
42. De Cantis, GianL., Neirotti, P., 2004, La Legge n. 236/93 per gli investimenti nella formazione continua delle imprese, *Impresa e Stato*.

Proceedings di Conferenze Internazionali (indicizzati su Scopus o Web of Science)

43. Neirotti, P., Pesce, D., Paolucci, E., 2016, ICT AND THE CHANGING NATURE OF COMPETITION: EVIDENCE FROM INFORMATION INTENSIVE INDUSTRIES IN ITALY, ECIS Conference, Istanbul.
44. Montagna, F, Neirotti, P, Paolucci, E, 2014, CAN STUDENT COMPETITIONS FOSTER THE INNOVATIVE DESIGN? DS 77: Proceedings of the DESIGN 2014, 13th International Design Conference
45. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2012, The future of work: trends of telework in Italian SMEs between 2005, and 2009, *Information systems: crossroads for organization, management, accounting and engineering* 323-330
46. Neirotti, P., Raguseo, E., 2012, Profiting from IT-based capabilities in SMEs: firm-level evidence from Italy *Information systems: crossroads for organization, management, accounting and engineering* 527-534
47. Neirotti, P., Raguseo, E., 2012, Profiting from IT Investments in small and medium enterprises: how does the industry environment influence the returns of IT-based capabilities? *International Conference on Information Systems, Technology and Management* 89-100
48. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2011, Telework practices and the firm's need for external orientation: An empirical study *Proceedings of IFKAD-ISSN 2280 787X*
49. Leo, M., Neirotti, P., Ferro, E., Caroleo, B., 2011, Policy Scenarios for the Digital Inclusion in an Aging Society: an Agent-based Simulation IADIS *International Conference ICT, Society and Human Beings 2011, (part of MCCSIS 2011.)* 109-116
50. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2011, Diffusion of telework: myth or reality? Some stylized facts on telework diffusion in Italian firms 2011, 10th International Conference on Mobile Business 320-330 *IEEE*

(Principali) contributi ad Atti di Conferenze Internazionali

51. Ricci, R.; Battaglia, D.; Neirotti, P., 2019, Adoption of Digital Manufacturing Technologies in SMEs: A Dynamic Capability and Absorptive Capacity Perspective, IFKAD - International Forum on Knowledge Asset Dynamics, Matera
52. Destefanis, A.; Raguseo, E.; Paolucci, E.; Neirotti, P.; Panelli, A., 2019, Estimating the impacts of Airbnb on the hotel industry: direct effects on performance and the moderating role of hotel location, IFKAD - Knowledge Ecosystems and Growth, Matera.
53. Boer, HEE, Gastaldi, L., Neirotti, P., Corso, M., Boer, H., 2018, When New Product Development Is Not Enough For Sustained Performance. An Empirical Validation Of "The Continuous Innovation Stool" International CINet Conference 59-74 Continuous Innovation Network
54. Pesce, D., Neirotti, P. 2018, Digital transformation in the sources of value creation: an analysis in the cultural industries Strategic Management Society - 38th Annual Conference in Paris
55. Neirotti, P., Pesce, D. 2017, Industry Change and Vertical Integration Choices Strategic Management Society - 37th Annual Conference
56. Gastaldi, L., Appio, F., P., Raguseo, E., Neirotti, P., Martini, A., Corso, Mariano, Paolucci, E., 2015, To Change Work is to Change Twice: an Empirical Investigation of New Working Configurations 16th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference "Pursuing Innovation Leadership" 348-359
57. Gastaldi, L., Corso, M., Raguseo, E., Neirotti, P., Paolucci, E., Martini, A., 2014, Smart working: rethinking work practices to leverage employees' innovation potential Proceedings of the 15th International CINet Conference 100
58. Corso, M., Gastaldi, L., Martini, A., Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2014, Towards a Smarter Work? Unpacking Complementarities between ICT Adoption, Human Resource Practices and Office Layout Knowledge and Management Models for Sustainable Growth 2984-3001
59. Aloini, D., Martini, A., Neirotti, P., 2013, Organizing for External Knowledge Search. A Study on Search Practices and Innovation Performance 14th International CINet Conference "Business Development and Co-Creation" 29-49
60. Martini, A., Neirotti, P., Aloini, D., 2013, Exploring the Relationships among Organizational Configurations, Knowledge Creation and Innovation 14th International CINet Conference "Business Development and Co-Creation" 637-662
61. Aloini, D., Martini, A., Neirotti, P., 2012, Unpack it: Organizational Ambidexterity between Structure, Knowledge and Performance. An Empirical Analysis DRUID Society Conference, Copenhagen, DK 19-21
62. Aloini, D., Martini, A., Neirotti, P., 2012, Openness Degree and Performance in the Search for Innovation: a Practice-based Approach 13th International CINet Conference "Continuous Innovation Across Boundaries"
63. Aloini, D., Martini, A., Neirotti, P., 2012, How to Measure the Et-Et (Continuous Innovation) Construct. Comparative Analysis of Measures and New Measurement Proposal 13th International CINet Conference "Continuous Innovation Across Boundaries"
64. Neirotti, P., Paolucci, E. 2009, Do Firms Sustain Innovation Through More Employee Training? Evidence from Italian Enterprises Green Management Matters, Academy of Management Conference
65. Neirotti, P., Paolucci, E., 2008, Assessing Industry and Firm Effects on IT Adoption Strategies: Some Stylized Facts on Italian Enterprises The Questions We Ask, Academy of Management Conference
66. Matassa, C., Neirotti, P., Paolucci, E., 2003, Information Technology, organizational change and productivity growth: an empirical analysis of the Italian insurance industry 11th European Conference on Information Systems-New Paradigms in Organisations, Markets and Society, Naples, Italy

(Principali) contributi ad Atti di Conferenze nazionali

67. Cipriani, A., Erlicher, L., Neirotti, P., Pero, L., Campagna, L., 2014, L'evoluzione dei sistemi di produzione e dell'organizzazione del lavoro nelle fabbriche: l'applicazione del World Class Manufacturing in FIAT Bologna, ottobre
68. Aloini, D., Martini, A., Neirotti, P., 2012, Finding the Way to Ambidexterity: Exploring the Relationships Among Organizational Configurations, Knowledge Creation and Innovation Performance XXIII Riunione scientifica annuale AiIG 1023-1060 Giovanni Schiuma
69. Neirotti, P., Pesce, D., Paolucci, E. 2017, Industry Change and New Value Creation Mechanisms: An institutional perspective on how Digital Innovation is changing industry architecture in cultural heritage XXVIII Riunione Scientifica Annuale Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (RSA AiIG 2017)
70. Neirotti, P., Paolucci, E., 2005, I modelli di organizzazione degli investimenti in formazione nelle grandi imprese italiane atti del convegno Le indagini sulla formazione continua dei lavoratori e delle imprese in Italia, Roma 14
71. Cainarca, G., Corso, M., DE CANTIS, G., Martini, A., Massa, S., Neirotti, P., Paolucci, E., Pavesi, S., Pellegrini, Luisa, Testa, S., 2002, Technological, Organizational and Managerial Tools for Knowledge Management Supporting Dispersed Workers XIII Riunione Scientifica annuale AiIG "Impresa e Competizione Knowledge Based" 1 349-373 AiIG (Lecce)

Libri con diffusione nazionale

72. Campagna, L., Cipriani, A., Erlicher, L., Neirotti, P., Pero, L., 2015, Le persone e la fabbrica. Una ricerca sugli operai Fiat Chrysler in Italia Saggi Guerini NEXT

Capitoli di Libri di ricerca con diffusione internazionale

73. Neirotti, P., Paolucci, E., Raguseo, E., 2013, IS WORK MOVING OUT OF FIRMS' BOUNDARIES? EVIDENCE ON TELEWORK ADOPTION AND SERVICES INDUSTRIALIZATION IN ITALIAN ENTERPRISES The UCLA Anderson Business and Information Technologies (BIT) Project: A Global Study of Business Practice (2012,) 177-206
74. Karmarkar, Uday S, Mangal, Vandana, 2010, Longitudinal Trends In The United States—Results Of The Bit Survey Over Three Years The UCLA Anderson Business And Information Technologies (BIT) Project: A Global Study of Business Practice 435-53
75. Neirotti, P., Paolucci, E., 2010, When information technology is not enough to improve the competitiveness of a noninformation-based economy: Evidence from Italy The UCLA Anderson Business And Information Technologies (BIT) Project: A Global Study of Business Practice 501-534
76. Mandelli, Andreina, Neirotti, P., Canato, Anna, Biffi, Alfredo, Paolucci, E., Cantamessa, M., Parolini, Cinzia, 2006, The Italy Business And Information Technologies (Bit) Survey The Business and Information Technologies (BIT) Project: A Global Study of Business Practice 33-75

Capitoli di Libri di ricerca con diffusione nazionale

77. Cantamessa, M., Grimaldi, Renato, Neirotti, P., 2008, La definizione del settore Ict, il campione, la raccolta dei dati. Problemi di metodo Franco Angeli
78. Neirotti, P., Paolucci, E., 2005, E-learning e politiche formative nelle grandi imprese italiane: tracciare la mappa Realizzare l'e-learning 35-50 Pisa University Press

Rapporti di ricerca

79. Neirotti, P. 2018, Dagli Elettroni ai Bit: Le Trasformazioni del lavoro nel settore Elettrico <https://www.elettricitafutura.it/public/editor/Servizi/NF/2018,/Dagli%20Elettroni%20ai%20Bit.pdf> Elettricità Futura, Utilitalia
80. Reviglio, E., Camerano, S., Carriero, A., Del Bufalo, G., Calderini, Mario, De M., A., Michelucci, FV, Neirotti, P., Scorrano, F., 2013, Smart City. Progetti di sviluppo e strumenti di finanziamento Cassa Depositi e Prestiti SpA
81. Neirotti, P., Scellato, Giuseppe, 2009, Osservatorio sulle imprese innovative della provincia di Torino Torino, Camera di Commercio di Torino-Fondazione Rosselli
82. Cantamessa, M., Neirotti, P., Paolucci, E., 2007, Il settore ICT in Piemonte ISMB, Torino