



RICONVERSIONE INDUSTRIALE E TRANSIZIONE ENERGETICA IN PUGLIA

SCENARIO DI RIFERIMENTO

Il progetto si inserisce nello scenario di riferimento dell'approvazione del PNIEC1 (Piano Integrato per l'Energia e il Clima) con il quale l'Italia ha programmato la graduale cessazione della produzione elettrica con carbone entro il 2025 ed intende approfondire il processo di transizione energetica in Puglia.

Si tratta di una transizione complessa, che comporta elevati rischi sia occupazionali sia produttivi derivanti dalla sostanziale chiusura di importanti impianti industriali che, tra diretti ed indiretti, attualmente occupano molti addetti nell'area di Brindisi e del Salento e che ricoprono una funzione essenziale nell'ambito del sistema energetico dell'intero paese, richiamando una forte attenzione delle stesse politiche energetiche nazionali per garantire una stabilità produttiva. Proprio alla luce della complessità dei processi industriali e dei percorsi istituzionali da compiere, risulta necessario un confronto utile e concreto tra i principali stakeholders pubblici e privati coinvolti, finalizzato a ridurre quanto più possibile i rischi di impatto negativo, sia sul territorio che sul sistema elettrico nazionale, della chiusura di tali impianti.

TARGET

Target dell'iniziativa sono manager pubblici e privati che, attraverso la loro azione congiunta, possono contribuire all'identificazione e allo sviluppo di programmi di riconversione produttiva dei territori, utilizzando al meglio le risorse nazionali e comunitarie a disposizione. Stakeholder del progetto sono tuttavia anche le parti sociali e le istituzioni, che, nelle loro funzioni

specifiche, possono contribuire positivamente al buon andamento del processo di riconversione.

OBIETTIVI

L'obiettivo principale del progetto è quello di individuare, attraverso un processo codificato, ripetibile ed aggiornabile, i fattori chiave e le variabili del sistema produttivo della regione Puglia che, nell'ambito di un percorso di transizione energetica, dovrà affrontare un processo di riconversione industriale che necessita di essere supportato da azioni di formazione e rafforzamento delle competenze, in grado di rendere il sistema regionale competitivo anche in mercati nazionali ed internazionali.

Il progetto ha inoltre l'ulteriore obiettivo ambizioso di incidere positivamente sullo sviluppo delle seguenti ulteriori skill:

- Capacità di attivare collaborazioni e accordi con organizzazioni datoriali e sindacali.
- Capacità di attivare reti e partnership nazionali ed internazionali con università, imprese ed istituzioni.
- Messa a disposizione di report/documenti di analisi del fabbisogno di competenze manageriali per la riconversione industriale
- Capacità di dialogare con le istituzioni al fine di incidere sulle scelte di programmazione regionale energetica.

ATTIVITÀ CORE

Il progetto si propone di sostenere il processo di transizione energetica attraverso la presentazione di casi e buone pratiche che hanno prodotto la rinascita di altri territori, nazionali ed internazionali. Un focus sulle politiche di



sostegno attuate in altri Paesi, nonché sui nuovi modelli di business adottati dalle imprese che hanno già vissuto processi di transizione simile a quello atteso per la nostra regione, potrebbe, infatti, rappresentare una opportunità sia in termini di diffusione di una nuova “cultura energetica” sia in termini di definizione di modelli normativi, organizzativi e manageriali direttamente emulabili e spendibili anche nel nostro territorio regionale.

Saranno realizzate tre fasi di attività:

- Analisi desk con benchmarking internazionale dei processi di riconversione industriale.
- Analisi on field sul gap di competenze chiave necessarie per supportare il cambiamento industriale in atto nel territorio pugliese.
- Reporting e presentazione dei risultati dell’iniziativa.

RISULTATI

A valle delle tre fasi di attività saranno prodotti i seguenti output:

- Report benchmarking nazionale e internazionale sulle politiche di riconversione industriale delle imprese.
- Report sul gap di competenze chiave necessarie per supportare il cambiamento industriale in atto nel territorio pugliese.
- Linee Guida per lo sviluppo di competenze manageriali a supporto del processo di transizione energetica in Puglia.