



Analisi dei fabbisogni e modellizzazione formativa delle competenze manageriali per la circular economy

SCENARIO DI RIFERIMENTO

In un periodo storico complesso e in continuo mutamento come quello attuale, dove i trend globali stanno cambiando fortemente l'ambiente, l'attenzione ai temi della **sostenibilità** e dell'**utilizzo delle risorse** non è mai stato così alto.

Diventa sempre più necessaria una **transizione** da un modello lineare ad un **modello circolare**, che sappia cogliere ogni opportunità di limitare l'apporto di materia ed energia e di minimizzare scarti e perdite, ponendo attenzione alla realizzazione di nuovo valore sociale e territoriale.

Questo processo di innovazione passa principalmente dai **manager** che sono chiamati ad acquisire **competenze "altre"** e diverse rispetto alle specializzazioni funzionali.

TARGET

I destinatari di riferimento di questo progetto saranno i **soggetti apicali** che ricoprono **ruoli manageriali** e **ruoli direttivi** in grado di ri-orientare l'impresa verso modelli di business "circolari", in quanto sono gli unici a poter correlare i **business need**, i **management need** e i **training need** ai fattori sottostanti alla competitività di impresa e allo sviluppo sostenibile.

Ci si focalizzerà prevalentemente sulle **imprese industriali**: esse, infatti, oltre a rappresentare i principali attori economici della **Provincia di Varese** (territorio su cui verterà il progetto), sono anche le realtà più interessate ad attivare progetti nell'ottica dell'economia circolare, per incrementare la loro competitività.

OBIETTIVI

Finalità generale è **supportare le imprese**, attraverso la **sensibilizzazione** e la **formazione dei dirigenti** e di tutte le loro figure apicali, **in un percorso di innovazione basato sulle logiche dell'economia circolare**.

Obiettivo specifico è quello di **avvicinare i manager** alla conoscenza delle possibili linee di azione e soluzioni operative per **perseguire la "economia circolare"** a livello aziendale e nell'ambito della loro catena del valore, guidare le imprese nella **mappatura delle opzioni disponibili** e **favorire la creazione di network interaziendali** che rendano effettivamente realizzabili le opzioni identificate come fattibili ed efficienti.

Il progetto si svolgerà attraverso un **supporto operativo alle imprese** delle filiere locali attraverso lo sviluppo di azioni per **aumentare il livello di "circolarità"** dei propri processi e prodotti e **cogliere le opportunità** di risparmi di costi ed impatti ambientali derivanti dalle azioni di economia circolare valutate come più efficaci ed efficienti.

L'iniziativa combinerà, la creazione di nuovi **percorsi di formazione dedicati e specifici** con l'applicazione di una metodologia volta a valutare il **"livello di circolarità dell'azienda"** così da far emergere, da una parte, le **possibili azioni migliorative** e dall'altra **inquadrare i fabbisogni formativi della dirigenza di impresa** contestualizzandoli alla crescente importanza che assume la circular economy nel contesto economico e mettendo in evidenza le competenze chiave, rispetto a questo tema, richieste ai manager delle imprese.



ATTIVITÀ CORE

Le attività previste per questa iniziativa sono:

- a) Analisi e studio dei casi e delle buone prassi:** analizzare le buone prassi per individuare gli step e le esperienze esportabili nei diversi contesti produttivi in merito all'economia circolare.
- b) Consultazione di stakeholder e Key Opinion Leader sul tema dell'economia circolare:** attivare una consultazione degli stakeholder e di Key Opinion Leader sul tema dell'economia circolare.
- c) Consultazione delle imprese del territorio della Provincia di Varese:** realizzare una peer to peer consultation con le aziende varesine interessate al tema dell'economia circolare.
- d) Assessment in un campione di imprese selezionate per l'identificazione di linee di intervento operativo:** realizzare Circular Economy Assessment attuando un percorso di assistenza operativa "sul campo" con un approccio sperimentale.
- e) Realizzazione di un intervento pilota di percorso formativo:** progettare e sperimentare un'attività formativa rivolta alle figure apicali delle aziende che hanno aderito al progetto.
- f) Validazione di un percorso formativo per lo sviluppo di competenze manageriali per la circular economy:** valutare il prototipo realizzato e definire una proposta formativa a mercato che supporti lo sviluppo delle competenze manageriali sul tema.
- g) Presentazione dei risultati alle aziende e agli stakeholder del territorio.**

RISULTATI

L'industria italiana e varesina guarda al tema della sostenibilità come una opportunità di sviluppo piuttosto che come un vincolo al progresso. Per una corretta adozione di questo approccio, è necessario, però, superare quelle barriere significative che frenano nelle aziende l'adozione reale di tali processi.

Attraverso questo progetto, il primo risultato atteso è quello di poter comprendere lo **stato dell'arte** rispetto alla diffusione di concreti processi di economia circolare nelle imprese della provincia di Varese.

Un secondo impatto, **sarà aumentare il livello di circolarità sul territorio**; le aziende selezionate - grazie alla misurazione del loro livello di circolarità - saranno dotate di strumenti concreti, operativi e funzionali a questo modello e sarà allo stesso tempo possibile tracciare una modellizzazione di metodologie di intervento.

Un terzo risultato sarà quindi un **aumento del know how manageriale** su questa tematica, in particolare per quanto riguarda l'area legislativa, della gestione dei rifiuti, delle tecnologie di riciclo.

Un ulteriore impatto sul territorio, sarà poi la possibilità di **alimentare la conoscenza e la cultura della "circolarità"** in modo trasversale all'interno delle aziende.

[Link all'output finale](#)