



Analisi dei fabbisogni e modellizzazione formativa delle competenze manageriali per la circular economy /2020-2021

I PARTNER DELL'INIZIATIVA

L'iniziativa, promossa dall'Unione degli industriali e da Federmanager Varese, è stata realizzata da Univa Servizi.

dell'ecosistema indagato e relativo prototipo di intervento formativo.

GLI OBIETTIVI, I TARGET E LE ATTIVITA' SVOLTE

Il progetto, che ha riguardato 20 imprese della provincia di Varese, ha inteso favorire percorsi di innovazione basati sulle logiche dell'economia circolare. In particolare, l'iniziativa, che si è svolta da maggio 2020 a ottobre 2021, si è posta l'obiettivo di avvicinare i dirigenti alla conoscenza delle possibili linee di azione e soluzioni operative per perseguire la "economia circolare" a livello aziendale e nell'ambito della loro catena del valore, guidare le imprese nella mappatura delle opzioni disponibili e favorire la creazione di network interaziendali che rendano effettivamente realizzabili le opzioni identificate come fattibili ed efficienti.

Le attività svolte nell'arco di tempo hanno compreso: i) analisi e studio dei casi e delle buone prassi sia attraverso la letteratura esistente sia attraverso i casi pilota dei progetti UNIVA, per individuare gli step e le esperienze esportabili in altri contesti produttivi; ii) messa a punto di linee di intervento operativo per le imprese interessate ad approcciare la circular economy; iii) consultazione delle imprese che hanno già maturato expertise (peer to peer consultation); iv) ideazione di un modello di intervento formativo pilota; validazione modello; Rilascio di un manuale con le metodologie di osservazione

I RISULTATI

Il primo risultato ottenuto è stato quello di **poter comprendere lo stato dell'arte rispetto alla diffusione di concreti processi di economia circolare nelle imprese della provincia di Varese**. Attraverso l'analisi di casi e buone prassi, consultazione delle aziende, degli stakeholder e di Key Opinion Leader è stato possibile "mappare" quali e quanti processi di circular economy sono oggi attivi e - anche in virtù di un'analisi della letteratura esistente rispetto a quanto già realizzato dall'Unione Industriali - quali sono i fabbisogni formativi concreti e le competenze richieste. Tale risultato è confluito nel report **"Analisi e studio dei casi delle buone prassi di economia circolare in Provincia di Varese"**

Un secondo impatto, ottenuto grazie alla realizzazione di assessment nelle imprese attraverso lo strumento del Check up tool per l'Economia Circolare è **quello di fornire le basi per aumentare il livello di circolarità sul territorio**; le aziende selezionate - grazie alla misurazione del loro livello di circolarità - sono state dotate di strumenti concreti, operativi e funzionali a questo modello che ha permesso la definizione di metodologie di intervento. Tale risultato è riscontrabile nei **Report di Circolarità** che sono stati prodotti.



Un terzo risultato è stato quindi un **aumento del know how manageriale** su questa tematica. A valle del processo di ascolto del territorio e di tutti i soggetti economici, della misurazione del livello di circolarità, è stato infatti possibile produrre modelli e metodologie per il trasferimento di conoscenza e per la costruzione di roadmap di intervento rivolte in particolare alle PMI in tema di economia circolare ed evoluzione del Management Requirement. È stato definito un percorso formativo in grado di trasmettere conoscenze e competenze a quelle figure apicali delle imprese e degli operatori economici del territorio in grado di ri-orientare l'impresa verso modelli di business circolari. Tale risultato è riscontrabile nel **“Documento di Validazione del percorso formativo”**.

Un ulteriore impatto sul territorio è stato quello di aver **alimentato la conoscenza e la cultura della “circolarità”** in modo trasversale all'interno delle aziende grazie all'attività di comunicazione, diffusione e sensibilizzazione del **Report Finale del progetto**.

LE RISORSE ON-LINE

<https://www.univaservizi.it/servizi/analisi-dei-fabbisogni-e-modellizzazione-formativa-delle-competenze-manageriali-per-la-circular-economy/>

