



MATES EXTENDED

SCENARIO DI RIFERIMENTO

Il progetto MATES ha messo in evidenza l'esistenza di una rilevante domanda di formazione manageriale per aumentare le competenze in materia di sostenibilità. Una domanda di formazione che non si risolve con una progettazione di interventi uguali per tutti.

Dalle prime indagini svolte nell'ambito del progetto emerge che le imprese sono sempre più impegnate nella direzione della sostenibilità, anche grazie alla spinta del management e del mercato, sebbene scontando un ritardo di attuazione concreta delle proprie politiche. Si delinea quindi un quadro generale in forte evoluzione verso la sostenibilità della produzione energetica, in cui la ripartenza post pandemica chiede ancora con più forza una transizione verso un'economia circolare e la prevenzione e il riciclo dei rifiuti.

Le imprese hanno maturato consapevolezza e capacità di gestione dell'aspetto ambientale e stanno cominciando a puntare anche sulla "qualità ambientale" dei prodotti e dei processi, integrando i criteri di sostenibilità tra i principali sforzi aziendali.

In questo contesto di riferimento, la presente iniziativa progettuale prevede la messa a punto, la promozione e la diffusione degli strumenti elaborati attraverso il progetto MATES, oltre all'identificazione di un percorso per la certificazione delle competenze manageriali in materia di Sostenibilità, in stretto raccordo con le

iniziative in atto a livello nazionale ed europeo.

TARGET

Il target del progetto è costituito da manager afferenti sia alle imprese manifatturiere che di servizi.

OBIETTIVI

L'iniziativa si declina nei seguenti obiettivi specifici:

- implementare e diffondere strumenti di assessment delle competenze in tema di Sostenibilità, in grado di guidare enti formativi ed aziende nella progettazione di percorsi formativi utili a colmare i gap evidenziati
- definire modelli formativi flessibili, articolati per ruolo professionale e declinati sulle specificità dei comparti manifatturiero e dei servizi
- definire i requisiti minimi di competenza da acquisire con la formazione per accedere a forme di "certificazione", in stretto raccordo con le indicazioni che stanno emergendo nel contesto comunitario



ATTIVITÀ CORE

Il progetto prevede la realizzazione delle seguenti azioni:

- **Azione 1:** Approfondimento e specificazione del questionario di Self-assessment sviluppato nell'ambito del progetto MATES.
- **Azione 2:** Revisione e aggiornamento dei modelli formativi messi a punto durante il progetto MATES rispetto ai comparti manifatturiero e dei servizi.
- **Azione 3:** Realizzazione di focus group con l'obiettivo di elaborare e condividere con le parti interessate i requisiti minimi di competenza da acquisire con la formazione per accedere a forme di "certificazione" delle competenze stesse in tema di sostenibilità.
- **Azione 4:** Diffusione dei prodotti realizzati.
- **Azione 5:** Analisi di impatto

RISULTATI

Con la presente iniziativa si prevede di produrre impatti significativi, ovvero di innovare ed orientare le potenzialità di intervento di Fondirigenti per lo sviluppo di competenze manageriali chiave in un'ottica di sviluppo sostenibile e sulla scorta delle politiche nazionali ed europee in tema di Green Deal.

L'iniziativa produrrà inoltre impatti significativi rispetto al tema dell'attestazione delle competenze in materia di Sostenibilità, portando un contributo condiviso con le parti interessate e coerente con gli sviluppi che

tale tematica sta avendo a livello di Unione Europea.

Nello specifico, verranno messi a punto i seguenti output:

- Strumenti di assessment delle competenze che siano in grado di favorire il benchmarking dei singoli in merito ai gap competenziali
- Modelli formativi flessibili in grado di rispondere ai gap di competenze per ruolo ricoperto in azienda
- Elaborazione di criteri minimi per la certificazione delle competenze in materia di sostenibilità, in coerenza con le recenti policy in fase di elaborazione a livello europeo.

Tali strumenti garantiranno ampiamente impiegabili e replicabili in contesti diversi, in quanto saranno messi a disposizione di Fondirigenti in formato open per essere utilizzati in tutte le circostanze ritenute opportune.

